

# INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA INNOVATION & TECHNOLOGY

Planes de Sostenibilidad 2020  
*2020 Sustainability Plans*

# Contenidos / Contents

---

|          |   |    |
|----------|---|----|
| <b>1</b> | <b>Nuestra visión de la sostenibilidad</b><br><i>Our vision of sustainability</i> | 3  |
| <b>2</b> | <b>Innovación y Tecnología</b><br><i>Innovation &amp; Technology</i>              | 4  |
| <b>3</b> | <b>Balance</b><br><i>Balance</i>  | 6  |
| <b>4</b> | <b>Listado de acciones</b><br><i>List of actions</i>                              | 7  |
| <b>5</b> | <b>Anexos</b><br><i>Annexes</i>   | 10 |
|          | Países / Countries _____  | 11 |
|          | Complejos Industriales / Industrial Complexes _____                               | 30 |
| <b>6</b> | <b>Más Información</b><br><i>More Information</i>                                 | 41 |

---

## Aviso Legal / Legal Advice

El presente documento recoge un conjunto de acciones que, en todo o en parte, van más allá de lo que exige la ley y están dirigidas a contribuir al desarrollo sostenible. Las empresas participantes del Grupo Repsol tienen el firme propósito de acometer y cumplir todas ellas. No obstante, se reservan la facultad de modificar, posponer o cancelar su cumplimiento sin que ello implique responsabilidad legal, aunque se comprometen a justificar públicamente estos posibles casos.

© REPSOL, S.A. 2020-2021: Todos los derechos reservados. Este documento es propiedad exclusiva de Repsol, S.A. y se permite su reproducción total o parcial únicamente para su difusión sin fines comerciales.

*This document includes a set of actions that, in whole or in part, go beyond what is required by law and are aimed at contributing to sustainable development. The participating companies of the Repsol Group have the firm intention to undertake and fulfill all of them. However, they reserve the right to modify, postpone or cancel their compliance without implying legal liability, although they undertake to publicly justify these possible cases.*  
© REPSOL, S.A. 2020-2021: All rights reserved. This document is the exclusive property of Repsol, S.A. and its total or partial reproduction is allowed only for its diffusion without commercial purposes

# 1 Nuestra visión de la sostenibilidad

## Our vision of sustainability

### En Repsol contribuimos al desarrollo sostenible

tratando de satisfacer la demanda creciente de energía imprescindible para la realización de los derechos fundamentales de las personas, y creando valor en el corto y largo plazo.

**Maximizamos los impactos positivos y minimizamos los negativos** en la sociedad y el medio ambiente, a lo largo de nuestra cadena de valor, mediante un comportamiento ético y transparente. Buscamos para ello no sólo cumplir con la normativa vigente, sino también con los principales estándares internacionales.

Con estas premisas, nuestro modelo de sostenibilidad incorpora consideraciones éticas, medioambientales y sociales en nuestra toma de decisiones, partiendo del diálogo con los grupos de interés. Un ejercicio que repetimos cada año generando iniciativas que dan respuesta a las preocupaciones de estos grupos de interés a nivel global y local. Así nacen los **Planes de Sostenibilidad**, planes de acción públicos y anuales. El **Plan Global de Sostenibilidad** es la hoja de ruta a partir de la cual se despliegan los **Planes Locales**. Estos últimos incorporan además compromisos relacionados con el contexto local.

**At Repsol, we contribute to sustainable development** by seeking to satisfy the growing demand for energy, which is essential for the fulfillment of people's fundamental rights, and by creating value in both the short and long term.

**We maximize our positive impact and minimize our negative impact** on society and the environment throughout our value chain by acting ethically and transparently. In doing so, we seek to comply not only with the regulations in force but also with the main international standards.

Under these premises, our sustainability model incorporates ethical, environmental, and social considerations into our decision-making process, based on dialogue with stakeholders. We do this every year, creating initiatives that address the concerns of these stakeholders. This is how the **Sustainability Plans — action plans** that are available to the public and created on an annual basis — are born. **The Global Sustainability Plan** is the roadmap forming the basis for deployment of **Local Sustainability Plans**. These plans also include commitments related with local context.

**LOS PLANES DE SOSTENIBILIDAD SE ARTICULAN EN TORNO A LOS SEIS EJES DEL MODELO DE SOSTENIBILIDAD DE REPSOL.**

**THE SUSTAINABILITY PLANS ARE PUT TOGETHER ON THE BASIS OF THE SIX AXES OF REPSOL'S SUSTAINABILITY MODEL**



### Innovación y tecnología *Innovation & technology*

Fomentamos la innovación e incorporamos los avances tecnológicos para mejorar y crecer nosotros y nuestro entorno.

*We encourage innovation and incorporate technological advances to improve and grow ourselves and our environment.*



### Ética y transparencia *Ethics & transparency*



### Operación segura *Safe operation*



### Cambio climático *Climate change*



### Personas *People*



### Medioambiente *Environment*

## 2 Innovación y Tecnología

### Innovation & Technology



#### EN REPSOL CONTRIBUIMOS AL DESARROLLO SOSTENIBLE

Un futuro sostenible necesita compañías que inviertan en ciencia y tecnología para contribuir con soluciones reales al reto energético actual y futuro. Creemos en la innovación tecnológica como elemento para construir sistemas energéticos más eficientes y sostenibles con el entorno.

En Repsol apostamos por un trabajo colaborativo en red con universidades y centros de investigación, impulsando la puesta en marcha de ideas ambiciosas en el ámbito de la energía que nos permitan **afrontar el desafío de ser compañía cero emisiones netas en 2050** y así construir un futuro sostenible de manera comprometida con el medioambiente.

Asimismo, impulsamos alianzas y contribuimos al crecimiento de empresas en áreas

#### AT REPSOL, WE CONTRIBUTE TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

*A sustainable future requires companies that invest in science and technology to meet the current and future energy challenges through real solutions. We believe in technological innovation as a way to build more efficient and environmentally sustainable energy systems.*

*At Repsol, we are committed to building a network of partnerships with universities and research centers. This promotes the implementation of ambitious ideas that enable us to **confront the challenge of achieving net zero emissions by 2050** and build a sustainable future, in line with our commitment to the environment.*

*Similarly, we forge alliances and contribute to the growth of companies in emerging areas related*

# 2 Innovación y Tecnología

## Innovation & Technology

emergentes vinculadas a la bioenergía, movilidad sostenible, almacenamiento energético, eficiencia energética y energías renovables.

Contamos con un ambicioso programa de digitalización que promoverá el cambio cultural y nos permitirá desarrollar soluciones digitales para satisfacer las nuevas formas de consumo de la energía.

A continuación mostramos acciones con las que ponemos de manifiesto nuestro compromiso con la Innovación y tecnología.

Las **acciones** que se comprometen en **materia de Innovación y Tecnología** en los Planes de Sostenibilidad contribuyen a apoyar la **Agenda 2030** para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas al abordar los siguientes objetivos:

### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



*to bioenergy, sustainable mobility, energy storage, energy efficiency, and renewable sources of energy.*

*We have an ambitious digitalization program that will promote cultural change and allow us to develop digital solutions to meet new forms of energy consumption.*

*Below, we list the actions that show our commitment to Innovation and technology.*

The **actions** that make up in **Innovation & Technology** issues in the **Sustainability Plans** help support the United Nations' **2030 Agenda** by addressing the following Sustainable Development Goals (SDG):

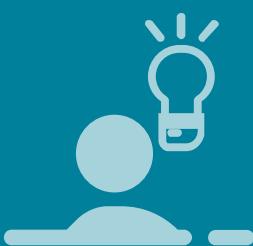
### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Impulso actividad innovadora

Uso de nuevas tecnologías

Promover la capacitación y facilitar el desarrollo del entorno



*Boost innovative activity  
Use of new technologies  
Promote training and facilitate the development of the environment*

# 3 Balance

## Balance

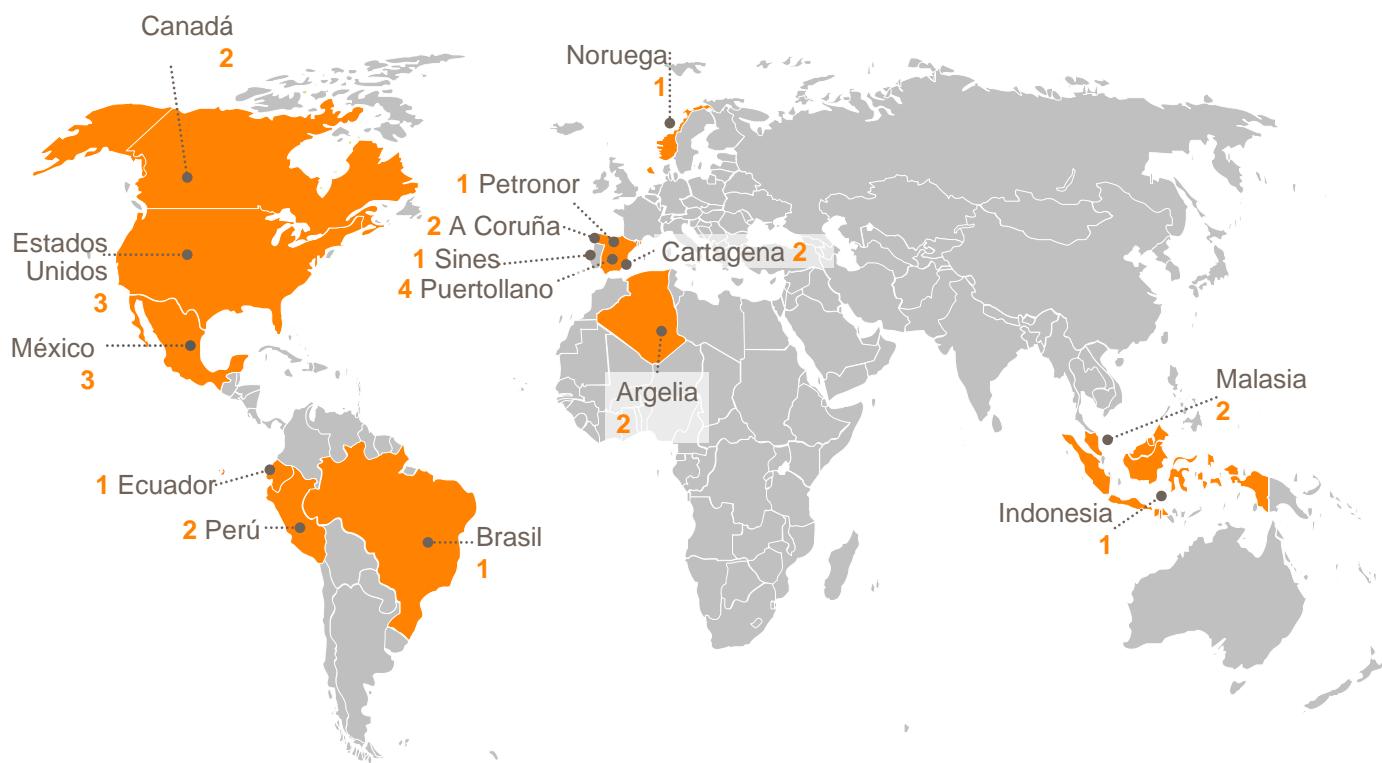
Una vez finalizado el año, es el momento de la rendición de cuentas respecto a cada una de las iniciativas que forman parte **de los compromisos en Innovación y tecnología de los Planes de Sostenibilidad**. El balance del grado de consecución ha sido el siguiente.

*At the end of the year, it is time to review each of **the Innovation and technology initiatives of the Sustainability Plans**. The degree to which the objectives have been fulfilled is as follows:*



continuación, enumeramos cada una de las acciones incluidas en el eje de **Innovación y tecnología**.  
Further down, we provide the actions from the **Innovation and technology axis**.

### Número de Acciones en Innovación y Tecnología Number of actions in Innovation and Technology



## 4 Listado de acciones

### List of actions

| PAÍS<br>COUNTRY    | ACCIÓN<br>ACTION   |
|--------------------|--|
| Argelia<br>Algeria | <ul style="list-style-type: none"><li>• Impulsar la mejora continua de nuestra innovación y desarrollo tecnológico.</li><li>• Aplicar la digitalización a la supervisión de Salud, Seguridad y Medio Ambiente de los activos operados y no operados.</li></ul> |
| Brasil<br>Brazil   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Fomentar el desarrollo de nuevas tecnologías que generen condiciones de operación más seguras y eficientes.</li></ul>  |
| Canadá<br>Canada   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyar los esfuerzos de digitalización global a través de nuestro sistema de permisos de trabajo electrónicos.</li><li>• Automatizar la gestión de la producción.</li></ul>  |
| Ecuador<br>Ecuador | <ul style="list-style-type: none"><li>• Potenciar la digitalización en la compañía.</li></ul>  |



## 4 Listado de acciones

### List of actions

| PAÍS<br>COUNTRY                      | ACCIÓN<br>ACTION   |   |
|--------------------------------------|--|---|
| <b>Estados Unidos</b><br><i>USA</i>  | <ul style="list-style-type: none"><li>Promover un lugar de trabajo digital.</li><li>Impulsar la innovación para construir un negocio eficiente y sostenible.</li><li>Construir el futuro de la energía a través de la educación STEM.</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Promote a digital workplace.</i></li><li><i>Drive innovation to build an efficient and sustainable business.</i></li><li><i>Build the future of energy through STEM education.</i></li></ul>                   |
| <b>Indonesia</b><br><i>Indonesia</i> | <ul style="list-style-type: none"><li>Implantar formularios digitales de SharePoint 365.</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Implement SharePoint 365 digital forms.</i></li></ul>  |
| <b>Malasia</b><br><i>Malaysia</i>    | <ul style="list-style-type: none"><li>Construir e impulsar el Centro de Operaciones Integradas (COI).</li><li>Fomentar la innovación en las universidades a través de la Muestra Universitaria de Desafíos de I+D.</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Build and drive Integrated Operations Center (IOC).</i></li><li><i>Foster innovation at universities through University R&amp;D challenge Showcase.</i></li></ul>  |
| <b>México</b><br><i>Mexico</i>       | <ul style="list-style-type: none"><li>Optimizar sistemas para ser más eficaces en tiempos de trabajo.</li><li>Promover oficina sin papeles.</li><li>Redundar en la seguridad y eficiencia de las operaciones exploratorias en México.</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Optimize systems to be more efficient in working times.</i></li><li><i>Promote paperless office.</i></li><li><i>Redundancy in the safety and efficiency of the exploratory operations in Mexico.</i></li></ul> |
| <b>Noruega</b><br><i>Norway</i>      | <ul style="list-style-type: none"><li>Reforzar el intercambio de conocimientos dentro de la organización.</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Strengthen the knowledge sharing within the organisation.</i></li></ul>  |
| <b>Perú</b><br><i>Peru</i>           | <ul style="list-style-type: none"><li>Desarrollar una aplicación móvil como herramienta de fidelización para los clientes de las estaciones de servicio.</li><li>Implementar un nuevo canal con perfil local en redes sociales: Instagram.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Develop a mobile application as a loyalty tool for customers in service stations.</i></li><li><i>Implement a new channel with a local profile in social networks: Instagram.</i></li></ul>                     |

## 4 Listado de acciones

### List of actions

| COMPLEJOS INDUSTRIALES<br>INDUSTRIAL COMPLEXES | ACCIÓN<br>ACTION   |
|--|--|
| <b>A Coruña</b>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Llevar a cabo el plan de gestión de las iniciativas de transformación digital en la Refinería.</li><li>Fomentar la innovación tecnológica en la Refinería.</li></ul>   |
| <b>Cartagena</b>                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Implantar nuevas tecnologías en los procesos de refinería.</li><li>Implantar aplicaciones de digitalización.</li></ul>   |
| <b>Petronor</b>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Realizar implantaciones del sistema de generación eléctrica renovable y su consumo de kilómetro 0.</li></ul>   |
| <b>Puertollano</b>                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Dinamizar la economía local con el plan de inversiones.</li><li>Impulsar la innovación tecnológica como palanca de transformación hacia modelos de negocio más sostenibles.</li><li>Impulsar la competitividad del área química del Complejo Industrial mediante el desarrollo de nuevos productos y acceso a nuevos mercados.</li><li>Crecimiento de nuestra nueva gama Reciclex dentro de nuestro compromiso a contribuir en la economía circular desde la innovación.</li></ul> |
| <b>Sines</b>                                   | <p>Instalación de paneles fotovoltaicos en la cobertura de los coches en el aparcamiento exterior del Complejo Industrial de Sines.</p> <ul style="list-style-type: none"><li><i>Installation of photovoltaic panels on carports in the car park outside the Sines Industrial Complex.</i></li></ul>   |

# 5 Anexos

## Annexes



A continuación, detallamos las acciones llevadas a cabo en el eje de innovación y tecnología en todos los Planes Locales de Sostenibilidad.

La información referente a países se publica en inglés y la referente a los complejos industriales en español.

*Below, we detail the actions carried out in the axis of innovation and technology in all Local Sustainability Plans. The information referring to the countries is published in English and the reference to the industrial complexes in Spanish.*

# Países Countries



# 2020 Sustainability Plan



Algeria

## Action

Drive continuous improvement in our innovation and technological development.

## Description

We will improve business results by fostering digitalization adoption and transformation. We will execute solutions, leveraging IT key enablers and faster delivery of value through agile methodologies.

## Indicator

Complete the planned stages of the chosen digitalization initiatives for GRN (Groupement Reggane Nord).

## What we've achieved



The planned stages of the chosen digitalization initiatives have been completed. In particular, the implementation of Synergi has been initiated in GRN and IAMS has been implemented in all assets.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Algeria

## Action

Apply digitalization to HSE (Health, Safety and Environment) monitoring of co-operated and non-operated assets.

## Description

We will report HSE Key Performance Indicators in the Integrated Asset Management System (IAMS) for the co-operated and non-operated assets in Algeria.

## Indicator

Effective application of IAMS for Safety and Environment in non-operated assets by end of 2020.

## What we've achieved



Safety and Environmental information for non-operated assets has been effectively included in IAMS.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Brazil

## Action

Promote the development of new technologies that generate safer and more efficient operating conditions.

## Description

We will invest in research and development projects to build:

- System to monitor the integrity of offshore structures based on fatigue mapping and using wireless subsea technology (Premon).
- Autonomous system for cleaning and inspection of FPSO underwater hull and platform surfaces ensuring greater safety in operations (Brushkart).

## Indicator

Premon: Completion of the prototype and delivery of the strategy for testing the technology until December 2020.

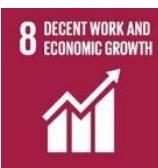
Brushkart: Manufacturing and testing of prototype in a swimming pool and in one of the non-operated assets until December 2020.

## What we've achieved



We have laboratory tested Premon's prototype in partnership with the start-up RIOAnalytics, (University of São Paulo -USP). The next step will be to test the technology in YME, an oil field in Norway. We have manufactured the Brushkart prototype and in partnership with the Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro (PUC-Rio) and tested it in the laboratory (ultrasound to measure corrosion on surfaces).

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



## Canada

### Action

Support global digitalization efforts through our electronic permit to work system.

### Description

We will support global digitalization efforts through the implementation of an electronic permit to work system to reduce the use of paper.

### Indicator

Implement Electronic Permit to Work system in the Canadian Business Unit by December 31, 2020.

### What we've achieved



We have implemented the Electronic Permit to Work system at the Edson Gas Plant in 2020. We are currently reviewing implementation in the rest of the business unit in 2021.

### Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Canada

## Action

Automate Production Management.

## Description

We will work to unify all digital information related to wells that come from many data sources and systems in order to integrate analysis to improve efficiencies and field optimization.

## Indicator

Chauvin Integrated Operating Centre (IOC) team and Production Engineer team will implement a Minimum Viable Product (MVP) to assess efficiencies of application.

## What we've achieved



Due to commodity prices in the first quarter of 2020, operations in the Chauvin field were temporarily shut-in and this project was deferred. We are reevaluating for implementation in 2021.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Ecuador

## Action

Promote digitalization in the company.

## Description

We will train and promote new technologies to employees to improve efficiency at work.

## Indicator

Achieve the use of new technological tools to 70% of the employees.

## What we've achieved



We have carried out the following activities to train employees in new technologies:  
- We shared information through digital platforms that help improve work efficiency.  
- We have also coordinated training sessions with expert personnel.  
These platforms have facilitated management and work dynamics in times of the Covid-19 pandemic.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Indonesia

## Action

Implement SharePoint 365 digital forms.

## Description

We will use SharePoint 365 to develop digital forms for visitor forms. It is part of paperless office program which will reduce paper-based documents in the office.

## Indicator

Implement the digital visitor form.

## What we've achieved



We are developing the digital forms for visitor on SharePoint 365, but we have not finished this project yet. We are in the system analyses phase and will continue in 2021.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



## Malaysia

### Action

Build and drive Integrated Operations Center (IOC).

### Description

We will implement an Integrated Operations Center to promote a new way of working. By removing physical barriers, this will improve the collaboration between teams and subsequently enhance visibility of the team members. With real-time data, this will help to increase cross-discipline learning and enable proactive response when issues arise.

### Indicator

Reduce in production deferment and higher uptime from the fourth quarter onwards.

### What we've achieved



Due to a sustained period of not working in the office, the Integrated Operations Center was canceled. This initiative will be revisited again in 2021 but in a different context and focusing the processes involved in reducing the deferment.

Actual internal deferment results are PM3 Gas 4.1% vs target of 4.0%, PM3N Liquid 6% vs target of 3%, PM3S Liquid 4.6% vs target of 4% and Kinabalu Liquid 7.3% vs target of 1.7%.

### Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



## Malaysia

### Action

Foster innovation at universities through University R&D challenge Showcase.

### Description

We will support the industry's initiative to enhance innovation & technology within tertiary students by collaborating and sponsoring University R&D Challenge & Showcase between regional universities during OTC (Offshore Technology Conference) Asia.

### Indicator

Carry out the program before end of the year.

### What we've achieved



The program was cancelled by the organizer due to Covid19 situation.

### Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Mexico

## Action

Optimize systems to be more efficient in working times.

## Description

We are going to automate some repetitive tasks so that the people who work at Repsol are more efficient in the use of their time, reducing actions that do not add value. The aim is to improve office hours in benefit of the reconciliation of personal and professional life.

## Indicator

Develop the application.

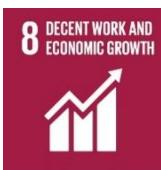
Implement an operational area.

## What we've achieved



We have made progress in part of the process optimisation. However, we have not been able to complete the adjustment procedure as all available resources have been allocated to managing the positions of all Repsol staff in Mexico in telecommuting. We expect this to be completed in 2021.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Mexico

## Action

Promote paperless office.

## Description

We will provide each position / person with the necessary systems material to reduce paper consumption, increasing security in information management and networking.

## Indicator

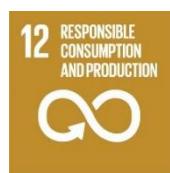
Reduce paper use by 20% by 2019.

## What we've achieved



From March until the end of the year, Repsol workers in Mexico did not go to the offices as an anti-contagion security measure, applied as a result of the Covid-19 pandemic. This significantly reduced the number of impressions. Likewise, the implementation of systems that allowed for a more agile management of documentation in digital format was rushed.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Mexico

## Action

Redundancy in the safety and efficiency of the exploratory operations in Mexico.

## Description

We will incorporate all the drilling processes in wells in Mexico with the central in Madrid in the Inwell digital platform, where the process will be monitored in real time, being able to incorporate improvements to the process and redoubling in the security of the operation. All Repsol's operations in the world are incorporated into this platform, which allows for the efficient transmission of information between technicians.

## Indicator

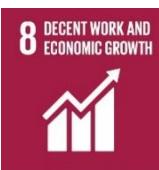
Incorporate the necessary information to the Inwell platform during the first half of the year.

## What we've achieved



We have established a communication and monitoring system for Repsol's exploration tasks in the Gulf of Mexico, which allows us to continuously control and advise on the operation. This development transfers the action plans to the teams located on the platform, focusing on safe operation and supervising even the smallest detail of the exploratory tasks we are carrying out.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Norway

## Action

Strengthen the knowledge sharing within the organisation.

## Description

We will improve coordinated information sharing in the organisation to strengthen learning and innovation. We will improve the way we align input and feedback from internal and external (where we are represented) working groups, foras, committees, R&D projects, seminars, conferences etc.

## Indicator

Establish process, arenas and templates for sharing knowledge, learning & best practices.

Train all employees that represent Repsol Norge externally in the procedure 'External forums & networks'.

Publish four articles on Repsol intranet and facilitate four Lunch & Learn sessions for own employees.

## What we've achieved



We have established a process and structure to approve and work with improvement projects. We have promoted knowledge sharing through various internal communication initiatives such as Sharepoint sites, workshops, establishment of a group called Zero Emissions Coaches and launch of a proposal box. Additionally, we have launched and implemented a new procedure "External Forums and Networks" and offered training. Finally, we have published four articles and arranged four sessions for employees.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Peru

## Action

Develop a mobile application as a loyalty tool for customers in service stations.

## Description

As part of a loyalty strategy, we will implement a technological application to strengthen the management of customer relations at service stations and offer them a personalized value proposal.

## Indicator

Implement the application before the end of the period.

## What we've achieved



We have developed the preliminary version of the Repsol App, which includes the following functionalities: Self-service, location of service stations, my benefits (Promocard and LATAM Pass), discounts in stores, among others. The launch will take place in the first half of 2021.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



Peru

## Action

Implement a new channel with a local profile in social networks: Instagram

## Description

We will launch a new channel in social networks to get closer to our diverse audiences, expanding the options of communication and digital interaction to improve the response to the queries and concerns of our stakeholders.

## Indicator

Launch the channel and publications according to the defined schedule.

## What we've achieved



We have launched Repsol Peru's Instagram profile according to plan, managing to reach our target audiences and enhance communication and interactions. The number of followers now exceeds 2,200 users.

## Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



## United States

### Action

Promote a digital workplace.

### Description

We will advance the capabilities of our employees to be more efficient and productive through the adoption of innovative technology and processes in the workplace.

### Indicator

Launch an internal campaign to promote Microsoft Teams and OneDrive.

### What we've achieved



We have significantly advanced the Digital Workplace by providing training and change management focused on Microsoft Teams, OneDrive and other digital tools as the primary platforms for communication and workflow in Repsol. We have hosted 12 virtual town halls and successfully piloted New Ways of Working (NWow) in the Marcellus Business Unit launching a full-time remote working program for 80 employees, supporting Repsol's efficiency and digital transformation goals.

### Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



## United States

### Action

Drive innovation to build an efficient and sustainable business.

### Description

We will identify opportunities to continue building an efficient operated upstream asset through digitalization initiatives.

### Indicator

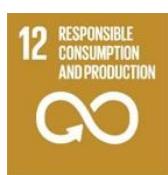
Evaluate the implementation of electronic permits, digital safety barriers, inventory analytics and digital logistics optimization.

### What we've achieved



We have the electronic permits implementation ongoing with a digital pilot at the Y Bar Central Transfer Station (CTS) in 2021. We have deferred the launch of inventory analytics and digital logistics optimization while the necessary system upgrades are being completed.

### Contribution to the SDGs:



# 2020 Sustainability Plan



United States

## Action

Build the future of energy through STEM education.

## Description

Increase teacher and student knowledge of STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) careers, particularly in the energy industry.

## Indicator

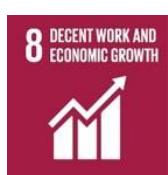
Lead three activities at schools in the Marcellus Business Unit operating area to promote the value of STEM careers in energy.

## What we've achieved



We have hosted four "STEM Careers in Energy" virtual learning sessions to promote STEM careers and the future of energy for junior high school science classes, using digitalization and technology to impact 75 students.

## Contribution to the SDGs:



# Complejos Industriales *Industrial Complexes*



# Plan de Sostenibilidad 2020



A Coruña

## Acción

Llevar a cabo el plan de gestión de las iniciativas de transformación digital en la Refinería.

## Descripción

Seremos parte activa en la mejora de la implantación digital en la refinería.

La Digitalización pone a las personas (clientes, empleados, proveedores,...) en el centro, como artífices de la mejora, a través de las nuevas tecnologías digitales y las nuevas formas de trabajo.

## Indicador

Escalar el 100% de las iniciativas digitales correspondientes a A Coruña.

## Qué hemos conseguido



En la refinería hemos llevado a cabo iniciativas de transformación digital de Repsol, cumpliendo con los objetivos. De esta forma hemos desarrollado el 100% de las iniciativas Big-Bet y el 70% de las NO Big-Bet.

Las iniciativas Big Bet son aquellas muy relevantes y entre ellas destaca el Siclos-APC (visualización de los modelos predictivos e impacto económico). Dentro de las NO Big-Bet (iniciativas de menor relevancia), destacamos las Operaciones Guiadas con registro de actividad y trazabilidad.

## Contribución a los ODS:





A Coruña

## Acción

Fomentar la innovación tecnológica en la Refinería.

## Descripción

Implantaremos la última tecnología disponible para los paneles de control de nuestros procesos con el objetivo de mejorar la seguridad.

## Indicador

Conseguir al menos un 80% de avance del proyecto.

## Qué hemos conseguido



Los paneles de control permiten al personal de Repsol manejar los procesos de forma digital desde consolas con software y hardware propios. Durante el 2020 hemos realizado una renovación tecnológica, obteniendo una mejor eficacia operativa, mayor seguridad, integración y homogeneidad de panel. En concreto, se ha renovado el 90% de ellos y está previsto finalizar el proyecto con la renovación del panel de servicios auxiliares.

## Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



## Cartagena

### Acción

Implantar nuevas tecnologías en los procesos de refinería.

### Descripción

Incorporaremos nuevas tecnologías en las instalaciones de Repsol en Cartagena para afrontar el cambio climático y los objetivos de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

### Indicador

Cumplir el 90% del plan de avance para el 2020 de los proyectos de nuevas tecnologías.

### Qué hemos conseguido



En 2020 hemos definido las líneas estratégicas y el plan de proyectos para el periodo 2021-2025. Además, hemos realizado estudios de viabilidad para los proyectos de conversión de biomasa a biocombustible y de recepción de biogás de vertedero.

### Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



## Cartagena

### Acción

Implantar aplicaciones de digitalización.

### Descripción

Impulsaremos la digitalización en la refinería para transformar nuestra forma de trabajar, de manera que nos permita maximizar la efectividad de nuestros resultados.

### Indicador

Cumplir el 90% del plan de escalado de proyectos digitales previsto en Cartagena para el 2020.

### Qué hemos conseguido



Hemos implantado el 100% de las iniciativas previstas lo que supone la puesta en marcha de once casos digitales que nos permiten avanzar en la transformación de la compañía, haciéndola más resiliente y eficiente.

### Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020

Petronor



## Acción

Realizar implantaciones del sistema de generación eléctrica renovable y su consumo de kilómetro 0.

## Descripción

Formalizaremos acuerdos con Instituciones, empresas y otras entidades para la instalación de centros de generación eléctrica sostenible, sistemas de acumulación y gestión de micro-redes de distribución.

## Indicador

Formalizar tres acuerdos de adhesión.

Llegar a convenir 330Kw/h de acumulación de energía renovable.

## Qué hemos conseguido

 Hemos formalizado tres acuerdos de adhesión. Las instalaciones convenidas tendrán una capacidad de generación eléctrica renovable de 260Kw/h.

## Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



Puertollano

## Acción

Dinamizar la economía local con el plan de inversiones.

## Descripción

Mantendremos el nivel de inversiones de los últimos años para la ejecución de proyectos con el objetivo de incrementar la seguridad, la competitividad y la eficiencia energética del Complejo Industrial. Muchas de las empresas locales participan en los procesos de contratación para la ejecución de estos trabajos, dado su alto nivel de especialización, lo que repercute en el desarrollo socioeconómico de nuestro entorno.

## Indicador

Mantener el nivel de desembolso en el plan de inversiones por encima del 80% del promedio 2016-2019.

## Qué hemos conseguido



Hemos superado holgadamente el objetivo fijado ya que el desembolso en el plan de inversiones del complejo en 2020 ha sido de 30 millones de euros en Refino y 45 millones de euros en Química, lo que ha supuesto un total de 75 millones de euros, por encima del desembolso promedio de los últimos 4 años (periodo 2016-2019).

## Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



## Puertollano

### Acción

Impulsar la innovación tecnológica como palanca de transformación hacia modelos de negocio más sostenibles.

### Descripción

La digitalización está suponiendo una verdadera herramienta de transformación en el Complejo Industrial con la incorporación de herramientas digitales en muchos de los trabajos y procesos industriales con el objetivo de incrementar la seguridad de nuestras operaciones y la competitividad.

### Indicador

Completar la implantación en el Complejo Industrial de al menos 8 nuevas herramientas / proyectos de digitalización.

### Qué hemos conseguido



En 2020 hemos puesto en marcha 12 proyectos digitales, que ya se están utilizando en nuestro Complejo Industrial y otros 6 adicionales que se encuentran en fase de implantación. Los proyectos puestos en marcha están orientados a incrementar la seguridad, a mejorar la fiabilidad y optimizar la operación de las unidades.

### Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



## Puertollano

### Acción

Impulsar la competitividad del área química del Complejo Industrial mediante el desarrollo de nuevos productos y acceso a nuevos mercados.

### Descripción

Impulsaremos la competitividad del área química a través de la fabricación de nuevos grados, manteniendo la calidad de los grados que ya fabricamos y buscando una mayor diferenciación. Se potenciará la investigación y la innovación para fabricar productos más versátiles y de mayor utilidad.

### Indicador

Realizar un mínimo de 20 acciones relacionadas con innovación, investigación y desarrollo de gama.

### Qué hemos conseguido



Hemos realizado 23 pruebas de desarrollo en las unidades, destacando las realizadas en el área de Polioles donde hemos ampliado la gama de productos y hemos llevado a cabo desarrollos en otras aplicaciones como cables o extrusión de Polipropileno.

### Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



## Puertollano

### Acción

Crecimiento de nuestra nueva gama Reciclex dentro de nuestro compromiso a contribuir en la economía circular desde la innovación.

### Descripción

Nuestro objetivo es consolidar el proyecto Reciclex a través del cual incorporamos polímero reciclado a nuestros productos y gama química. El pasado año ya se comercializó la primera gama de poliolefinas con un porcentaje de materia prima reciclada. Para 2020 el objetivo es incrementar la producción apostando por la economía circular y por proyectos innovadores.

### Indicador

Producir al menos 1500 toneladas de producto Reciclex en nuestras unidades en el año 2020.

### Qué hemos conseguido



Hemos alcanzado un 87% del objetivo del año fabricando un total de 1300 toneladas en el año 2020 de la gama Reciclex en nuestras unidades de Polipropileno y nuestras unidades fuera de línea de Polietileno de Baja Densidad continuando con el crecimiento de nuestros productos de economía circular.

### Contribución a los ODS:



# Plan de Sostenibilidad 2020



Sines

## Acción

Instalación de paneles fotovoltaicos en la cobertura de los coches en el aparcamiento exterior del Complejo Industrial de Sines.

## Descripción

Instalaremos paneles fotovoltaicos en el aparcamiento exterior del Complejo, buscando mayor rentabilidad de energía, en el marco del proyecto de ampliación de capacidad del aparcamiento.

## Indicador

Lanzar y adjudicar la fase hasta septiembre de 2020.

## Qué hemos conseguido



Hemos trasladado el pedido de la fase de construcción y montaje a 2021 por motivos de presupuesto. En 2021 se prevé realizar el pedido de fabricación y suministro de las cubiertas con los paneles fotovoltaicos y iniciar las obras de rehabilitación de los aparcamientos del complejo.

## Contribución a los ODS:



## 6 Más Información

### More Information



Si quieres conocer más información de los Planes de Sostenibilidad en los que se encuentran estas acciones puedes visitar nuestra página web [repsol.com](http://repsol.com).

*If you want to know more information about the Sustainability Plans in which you find these actions you can visit our website [repsol.com](http://repsol.com).*



**REPSOL**