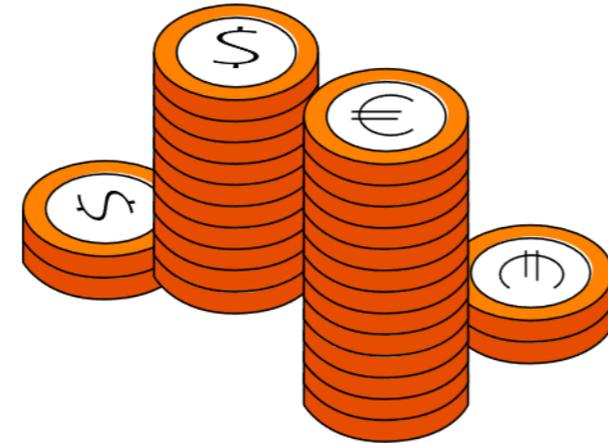
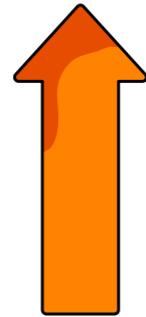


Junta General
de Accionistas
 2023

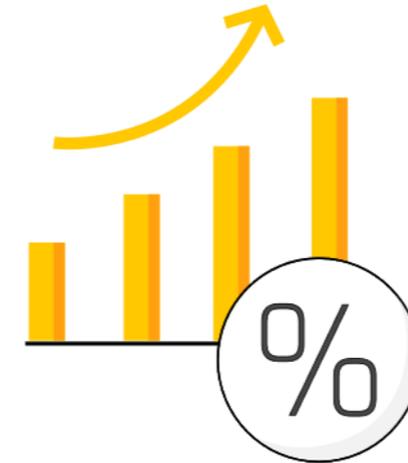
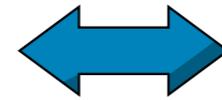




Cambio demográfico global



Inflación

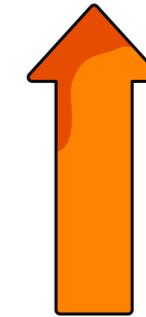


Tipos de Interés

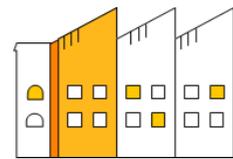


Fragmentación de la economía mundial

Una nueva globalización



Política industrial proteccionista



“IRA” vs. “Green deal” europeo vs. China



Descarbonización

Más larga y más cara



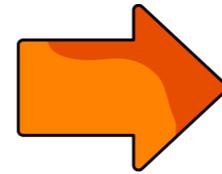
Transformar nuestra forma de crecer, la economía y la industria

Sostenible

Transición energética

Segura

Asequible



Crecimiento y bienestar

Luces



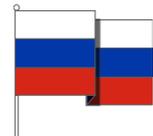
Cohesión y **solidaridad**



Asegurar el **suministro** de energía



Limitación del impacto de los **costes**



Aplicación de **sanciones** a Rusia



Papel protagonista de **España**

Sombras



Improvisación de la estrategia regulatoria
- Renuncia a la **neutralidad tecnológica**



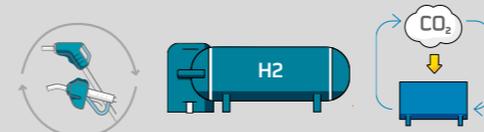
Presión sobre *Oil & Gas* que conlleva **caída de inversiones**



Inconsistencia con **nuclear, carbón y fracking**



Falta de planificación sobre **minerales críticos**



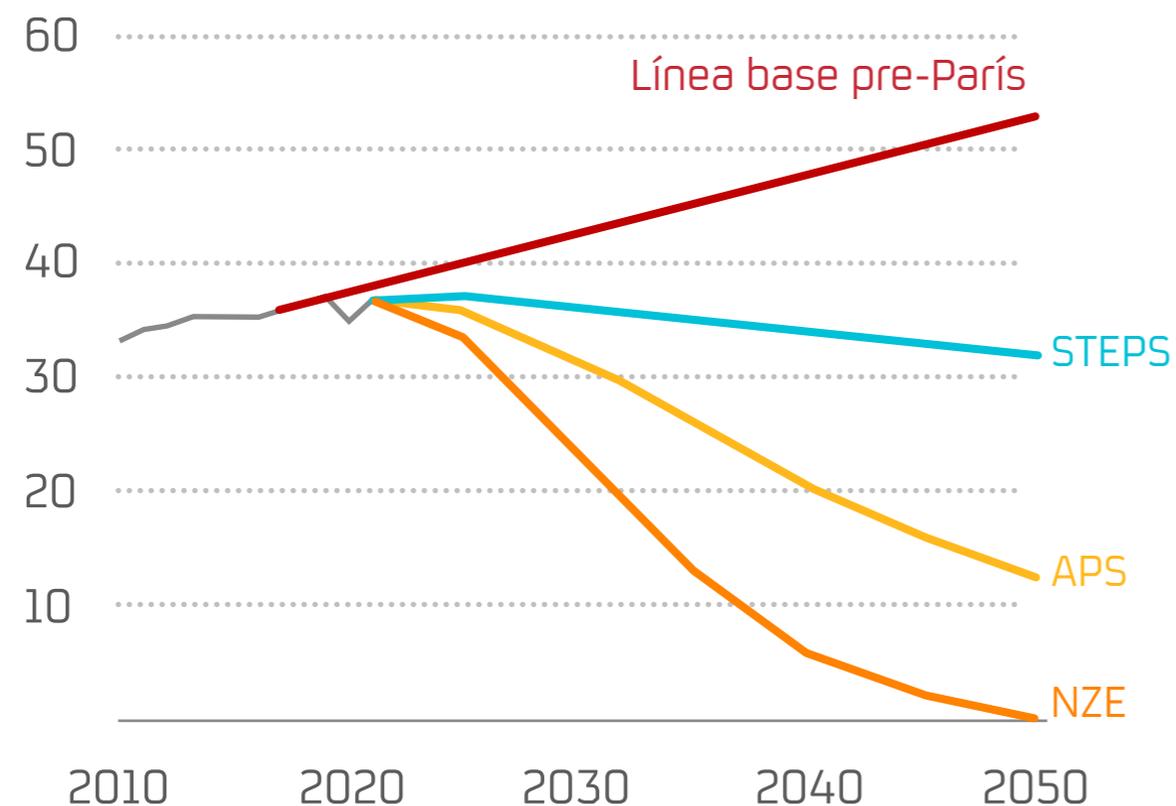
Escaso interés en **combustibles renovables, CCUS e H₂**



Fuga de empresas por la presión regulatoria

¿Cómo se visualiza el futuro? Escenarios de la Agencia Internacional de la Energía (AIE)

Proyección de emisiones de CO₂ según escenarios WEO-2022 [GtCO₂]



STEPS

Lo que los gobiernos están actualmente llevando a cabo para alcanzar los objetivos. Incremento de temperatura: 2,5 °C en 2100

APS

Asume que todos los gobiernos llevan a cabo todos los compromisos climáticos. Incremento de temperatura: 1,7 °C en 2100

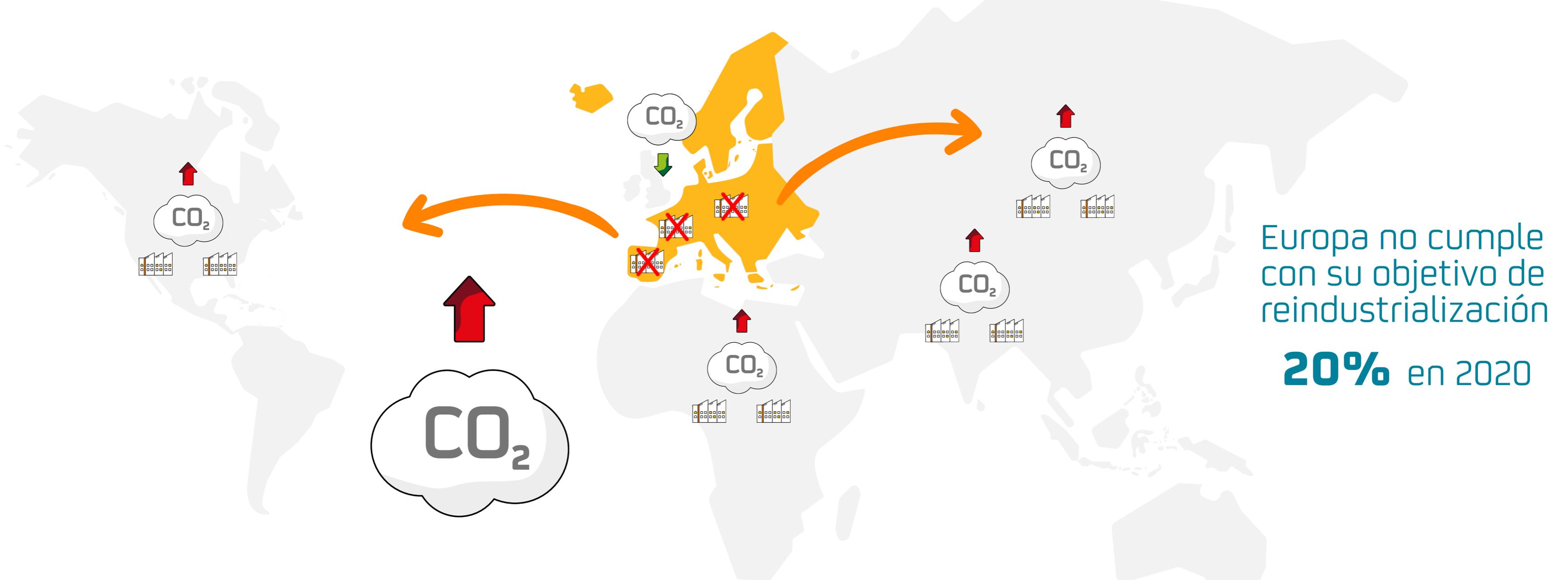
NZE

Ruta de descarbonización destinada a estabilizar la temperatura global en 1,5 °C en 2100 y cero emisiones netas en 2050

El escenario STEPS estabiliza las emisiones reduciéndolas ligeramente.
El escenario APS va más lejos y más rápido para alinearse con el Acuerdo de París.
El escenario NZE alcanza las cero emisiones netas en 2050.

► Europa traslada emisiones a otras regiones

Exportación de emisiones a costa de la competitividad industrial



Europa no cumple con su objetivo de reindustrialización

20% en 2020

Cadenas de suministro: petróleo y gas vs. tecnologías de energía descarbonizada

Petróleo y Gas

Petróleo



Estados Unidos



Arabia Saudí



Rusia

Gas natural



Estados Unidos



Rusia



Irán

Upstream

Refino/midstream

Consumo



Estados Unidos



China



Rusia



Estados Unidos



China



India



Rusia



Catar



Australia



Estados Unidos



Rusia



China



Tecnologías descarbonizadas

Cobre



Chile



Perú



China



Chile

Litio



Australia



Chile



China



Chile

Níquel



Indonesia



Filipinas



China



Indonesia

Cobalto



RDC



China

Tierras raras



China



China

Metales del grupo del platino



Sudafrica



Rusia

Material para baterías



China



Corea



Japón



China



Estados Unidos



Corea

Celdas de baterías

Desarrollo vehículo eléctrico



China



Estados Unidos



Unión Europea

Polisilicio



China



Corea



Alemania



China



Corea



Canadá

Paneles solares

Instalaciones fotovoltaicas



China



Unión Europea



Estados Unidos

Turbinas y componentes

Instalaciones eólicas



China



India



Estados Unidos



España



Alemania



China



Unión Europea



Estados Unidos

Fabricación de electrolizadores

Instalación de electrolizadores



China



Alemania



Estados Unidos



Reino Unido



Noruega



Unión Europea



China

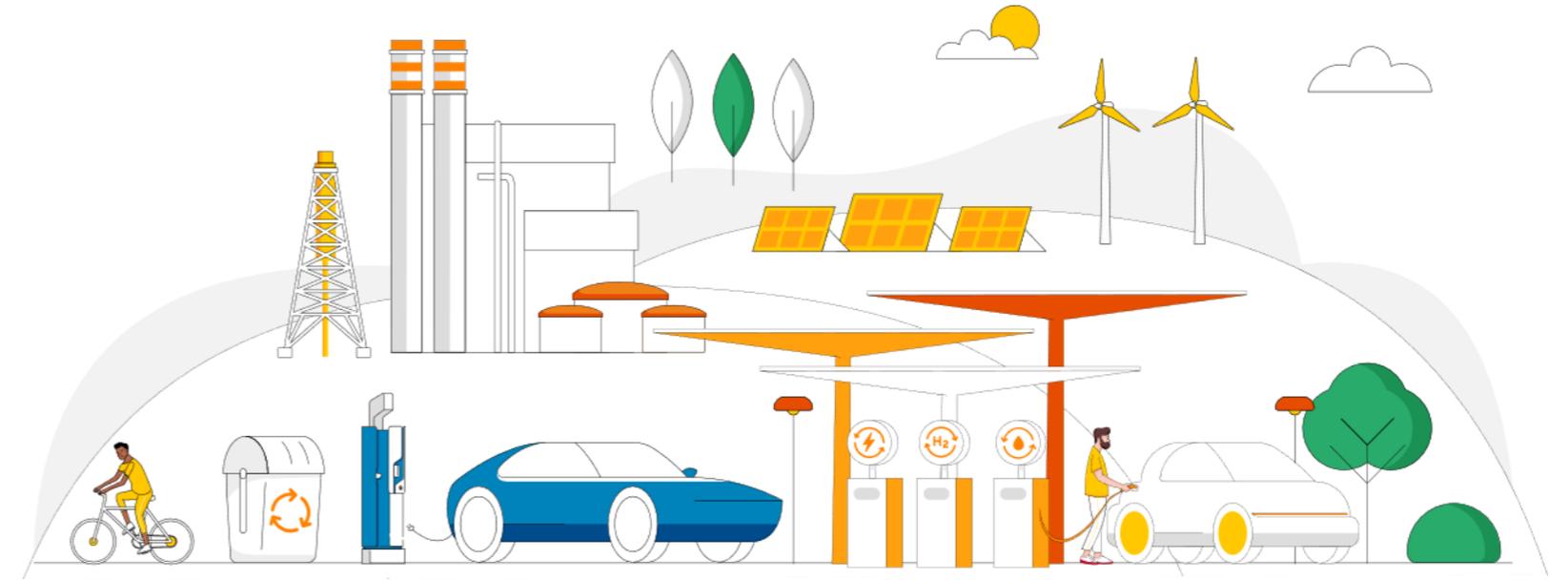
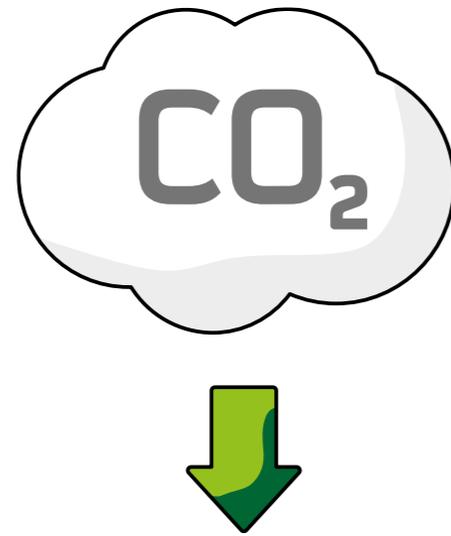


Canadá



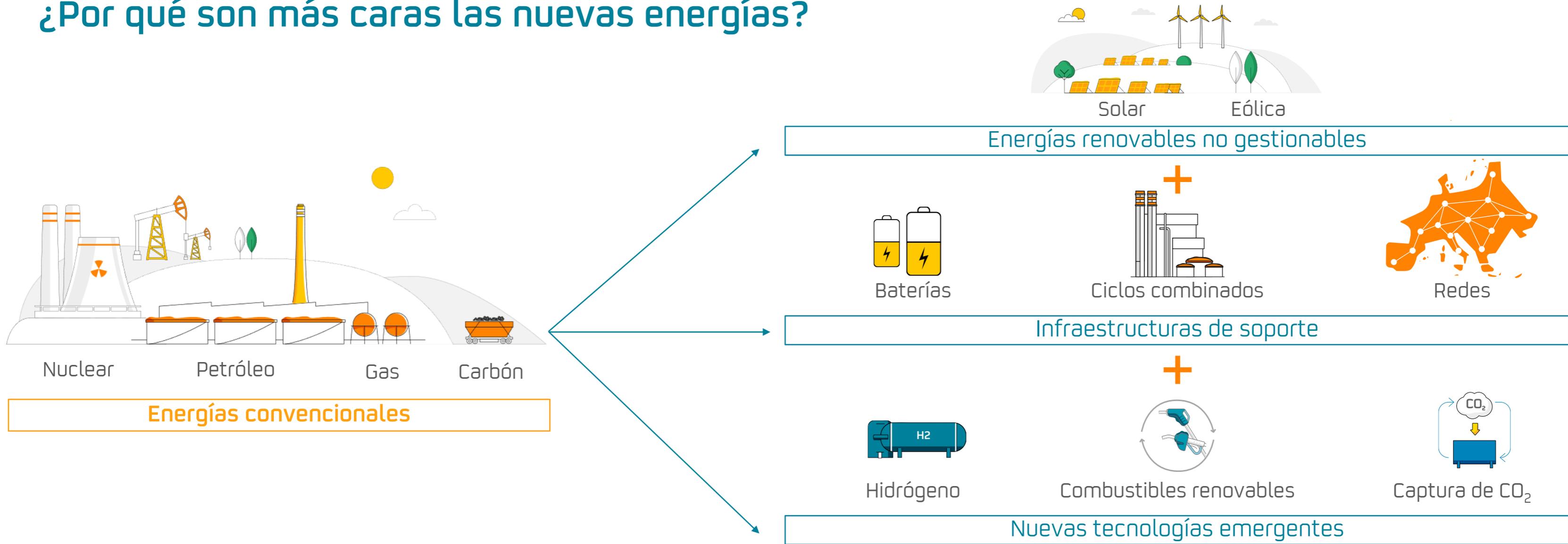
La transición a un sistema de energía descarbonizada implica nuevos actores y patrones en el comercio internacional de la energía y un nuevo juego geopolítico

Necesitamos autonomía estratégica, reforzar la industria y contener costes



Descarbonización = eficiencia + tecnología

¿Por qué son más caras las nuevas energías?



Menor coste
Emisiones de CO₂

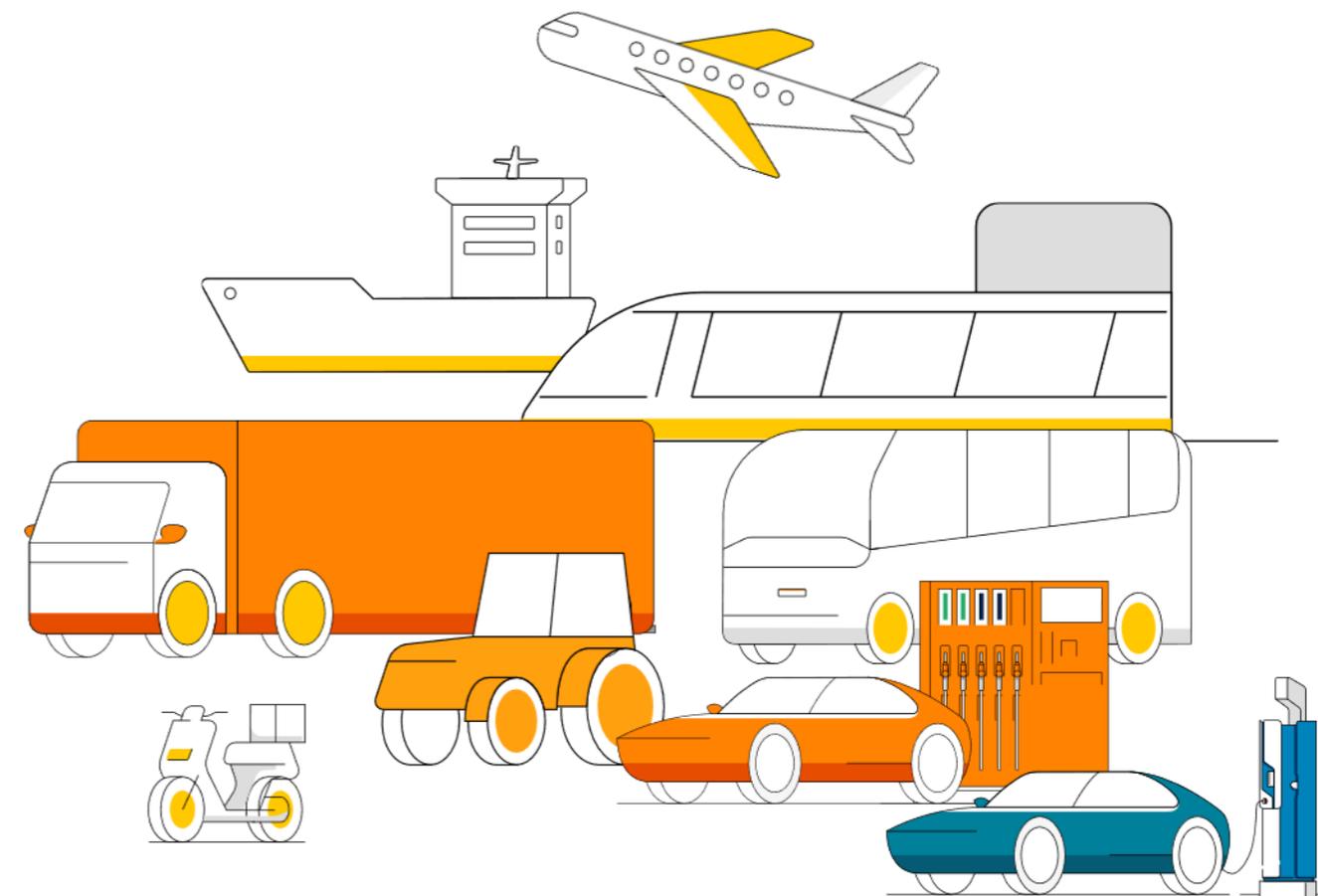
Transitamos desde el punto de origen (mix energético actual) hacia el punto de destino de cero emisiones

Mayor coste
Mix descarbonizado

► El ciudadano debe poder decidir qué energía consume

La movilidad del futuro requiere de múltiples soluciones

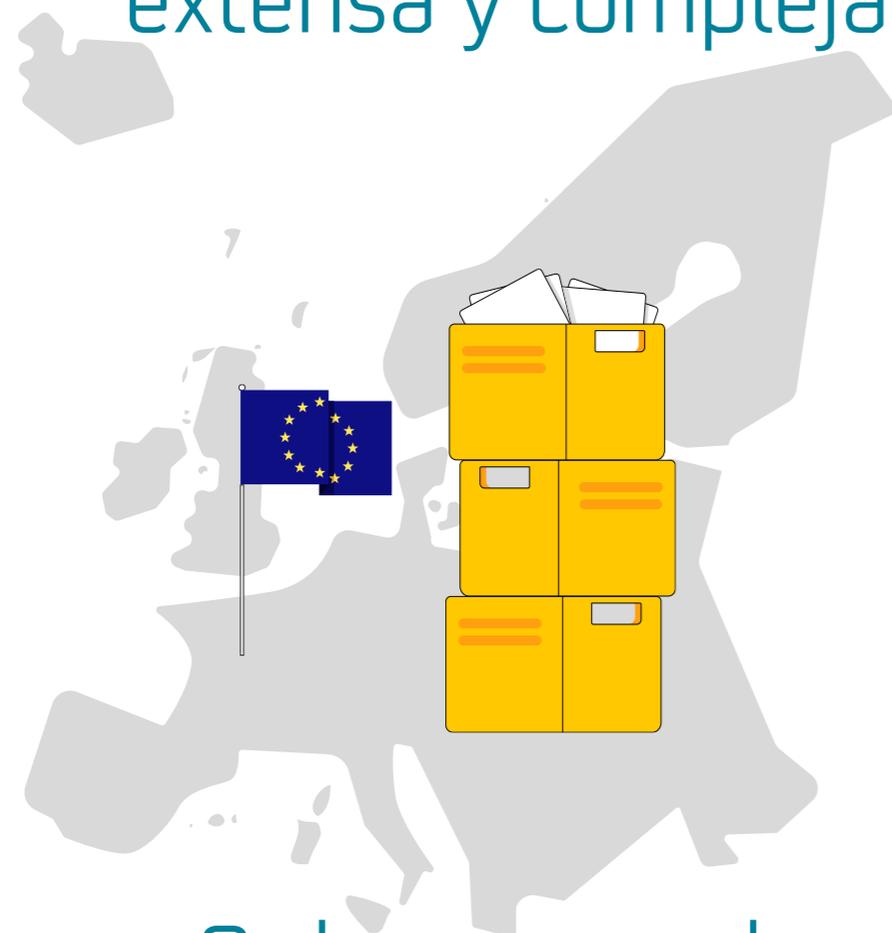
Biopropano
Biogás **Biojet** Biocombustibles avanzados
E-fuels Carpooling
Combustibles renovables
Biodiésel Hidrógeno Carsharing
SAF **Electricidad**
Combustibles líquidos HVO



La eficiencia es el medio más directo para reducir emisiones y la combinación de vehículos de combustión -que no requieren cambios en las infraestructuras- y eléctricos es la mejor forma de avanzar en movilidad

La regulación debe adecuarse a las exigencias reales de la transición energética

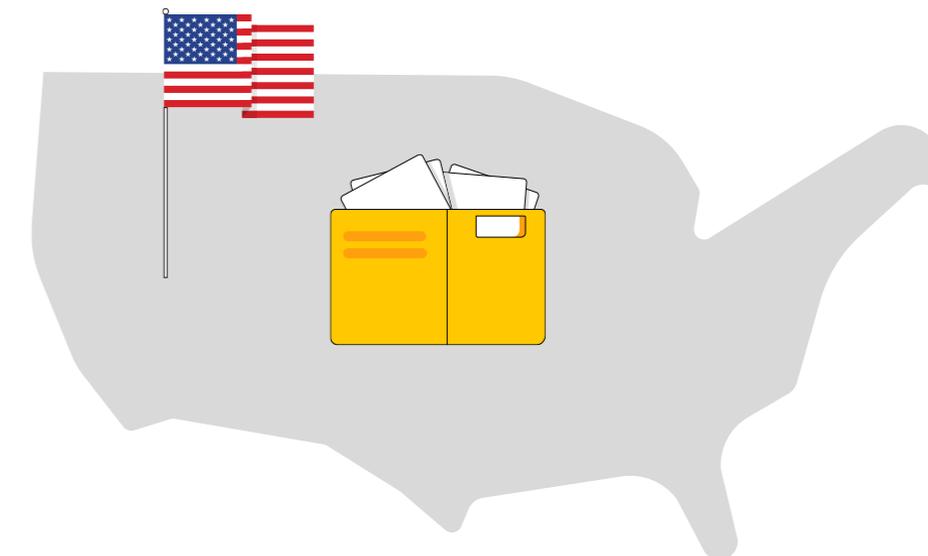
Ley europea extensa y compleja



Ordena y regula

- | | | |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Descarbonización | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | Sencillez | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | Reindustrialización | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | Neutralidad tecnológica | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | Inversión privada | <input checked="" type="checkbox"/> |

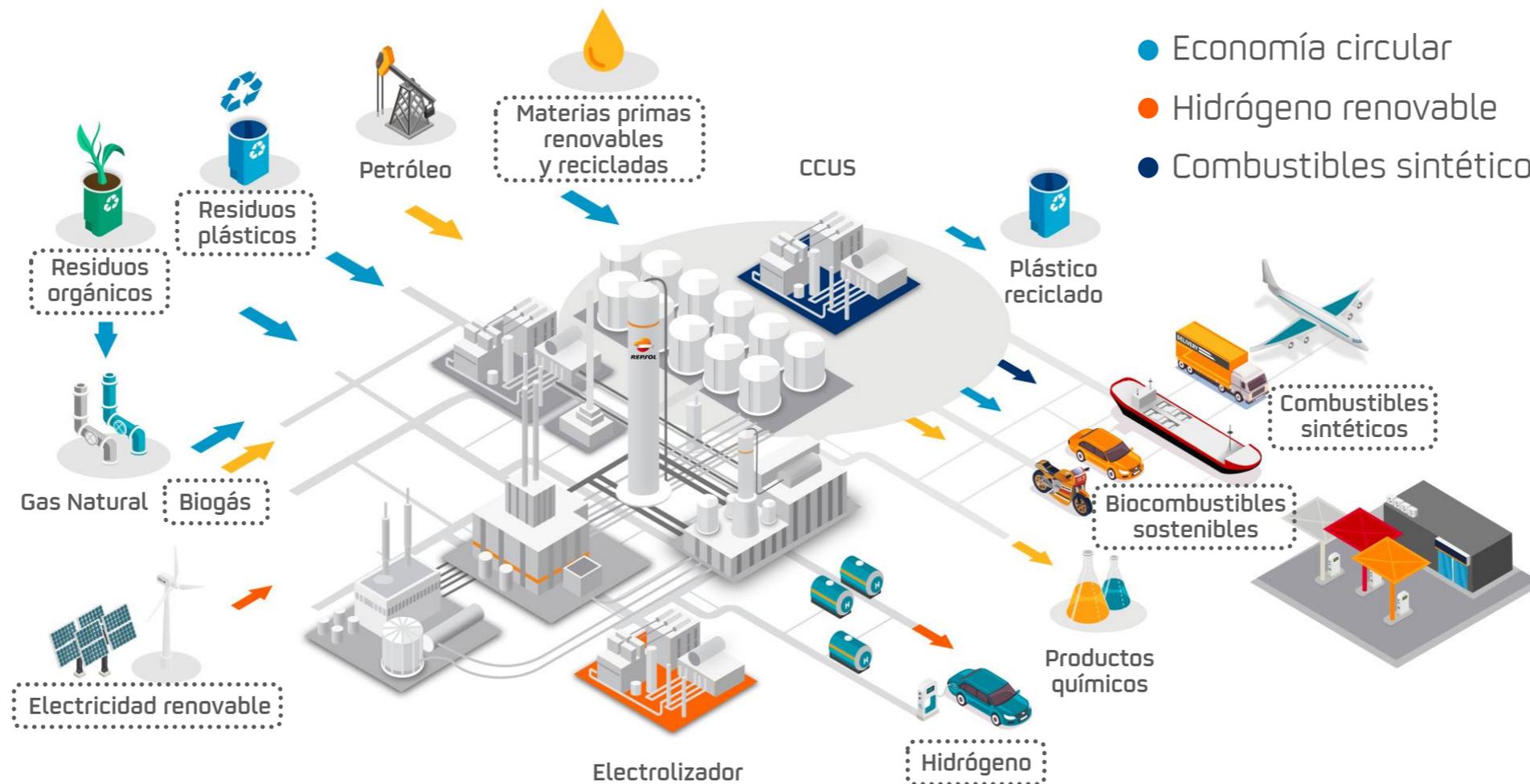
Ley EE.UU. breve y sencilla



Incentiva

Transformando nuestro modelo de negocio industrial

- H₂ 1,9 GWe**
Mayor ambición de H₂ renovable para 2030
- 20%**
Poliolefinas recicladas en 2030
- 2 Mt**
Combustibles renovables de los cuales el 65% se producirá a partir de residuos en 2030



- Convencional
- Economía circular
- Hidrógeno renovable
- Combustibles sintéticos

20 GW
Capacidad de generación de electricidad renovable para 2030

CO₂ 28%
Reducción del IIC (Indicador de Intensidad de Carbono) para 2030

2002

Apoyo al Protocolo de Kioto

2015

Apoyo al Acuerdo de París

2019

Compromiso cero emisiones netas a 2050

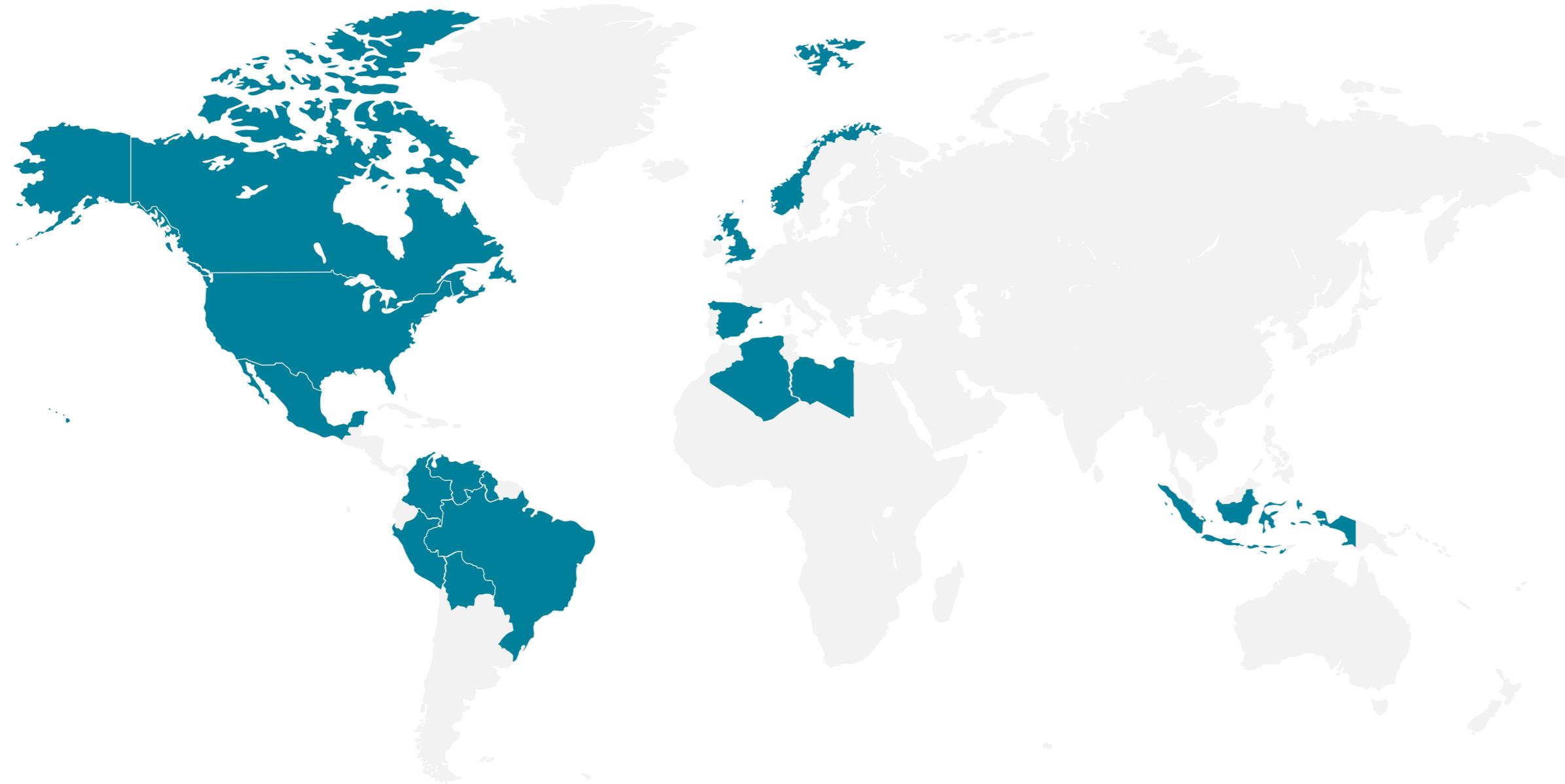
2020

Plan Estratégico y objetivos 2025-2030 de descarbonización

2021

Nuevos objetivos reforzados

Upstream localizado en áreas clave y sostenible a largo plazo

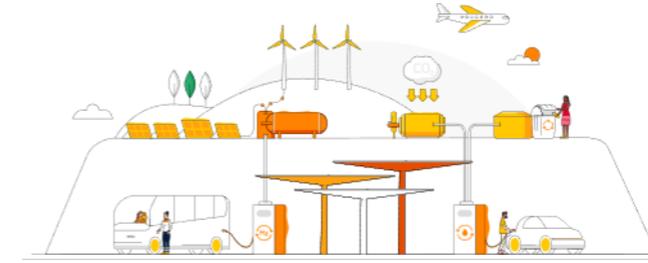


- Producción estable
- Maximización de la rentabilidad por barril
- Reducción del **75%** del CO₂/barril en 2025
- Reducción de la intensidad de metano por debajo del **0,2%** en 2025

La transición energética está en el ADN de Repsol

Soluciones de descarbonización a partir de nuestras ventajas competitivas

Reducción de carbono en operaciones de exploración y producción e industriales



Combustibles convencionales y renovables
(biocombustibles avanzados, sintéticos, biogás, hidrógeno)

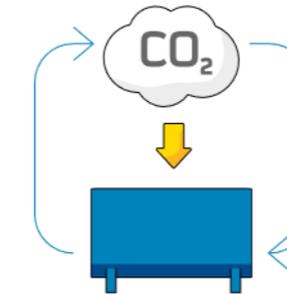
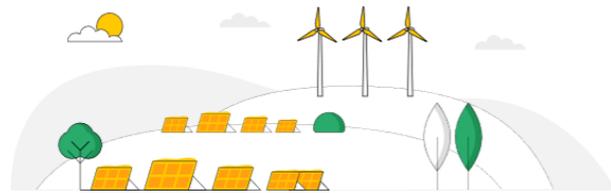


REPSOL



Repsol Compromiso Cero Emisiones Netas 2050

Generación eléctrica renovable (viento, solar, hidro) y movilidad eléctrica



Captura de CO₂



Energías Conectadas

Junta General
de Accionistas
 2023



ÍNDICE

- 01. Entorno macroeconómico
- 02. Resultados y desempeño
- 03. Avanzando en la transformación
- 04. Propuestas



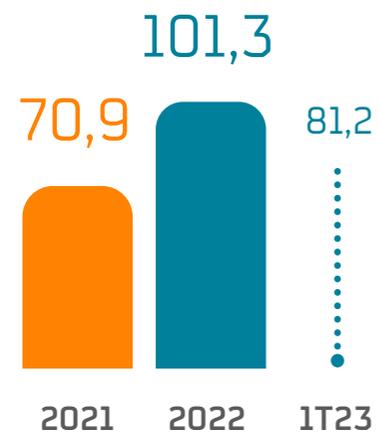
01

Entorno macroeconómico

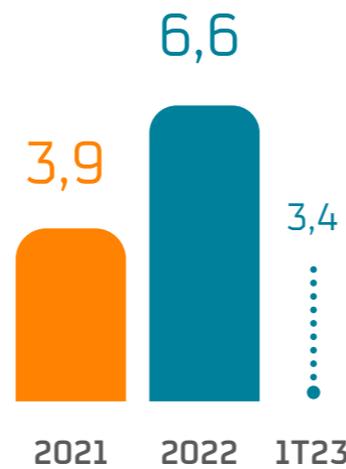


Entorno macroeconómico

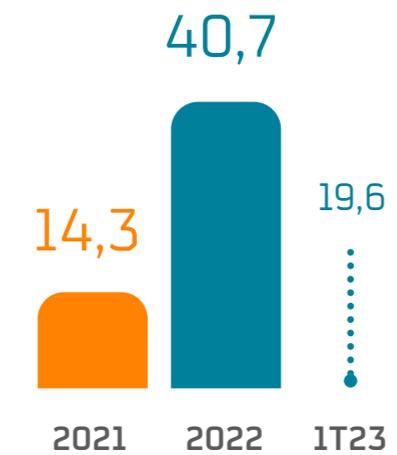
Evolución de precios en 2022



↑ 43%
incremento en 2022



↑ 69%
incremento en 2022



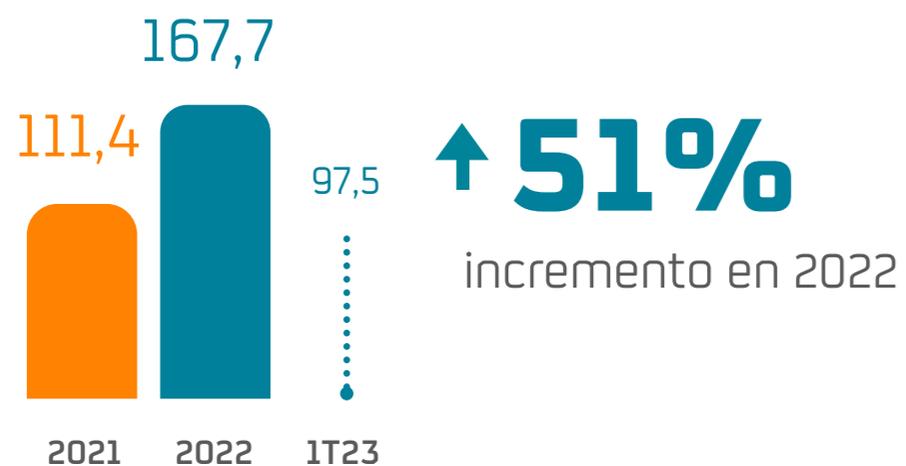
↑ 185%
incremento en 2022

El año 2022 se ha caracterizado por altos precios de la energía, fortalecimiento del dólar, escalada de tipos de interés y un crecimiento económico frenado por la guerra en Ucrania

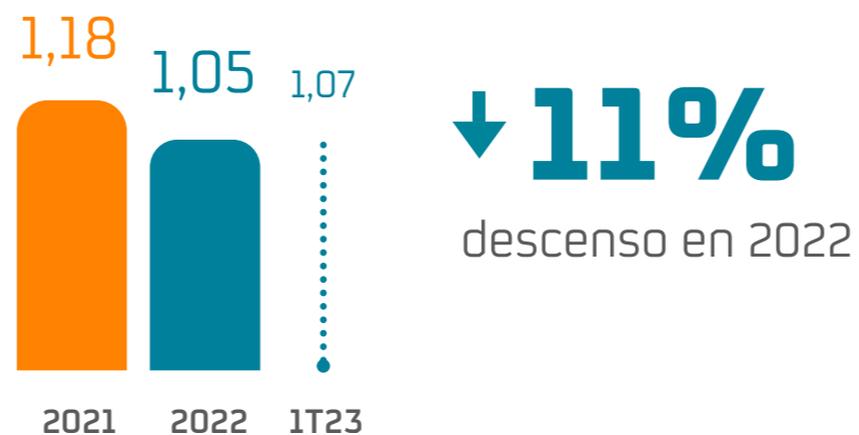
Entorno macroeconómico

Evolución de precios en 2022

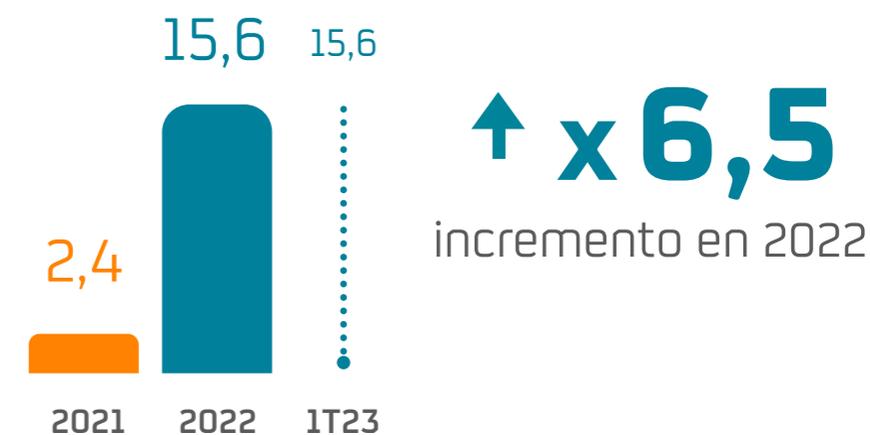
Pool eléctrico (España) €/MWh



Tipo de cambio dólar-euro \$/€



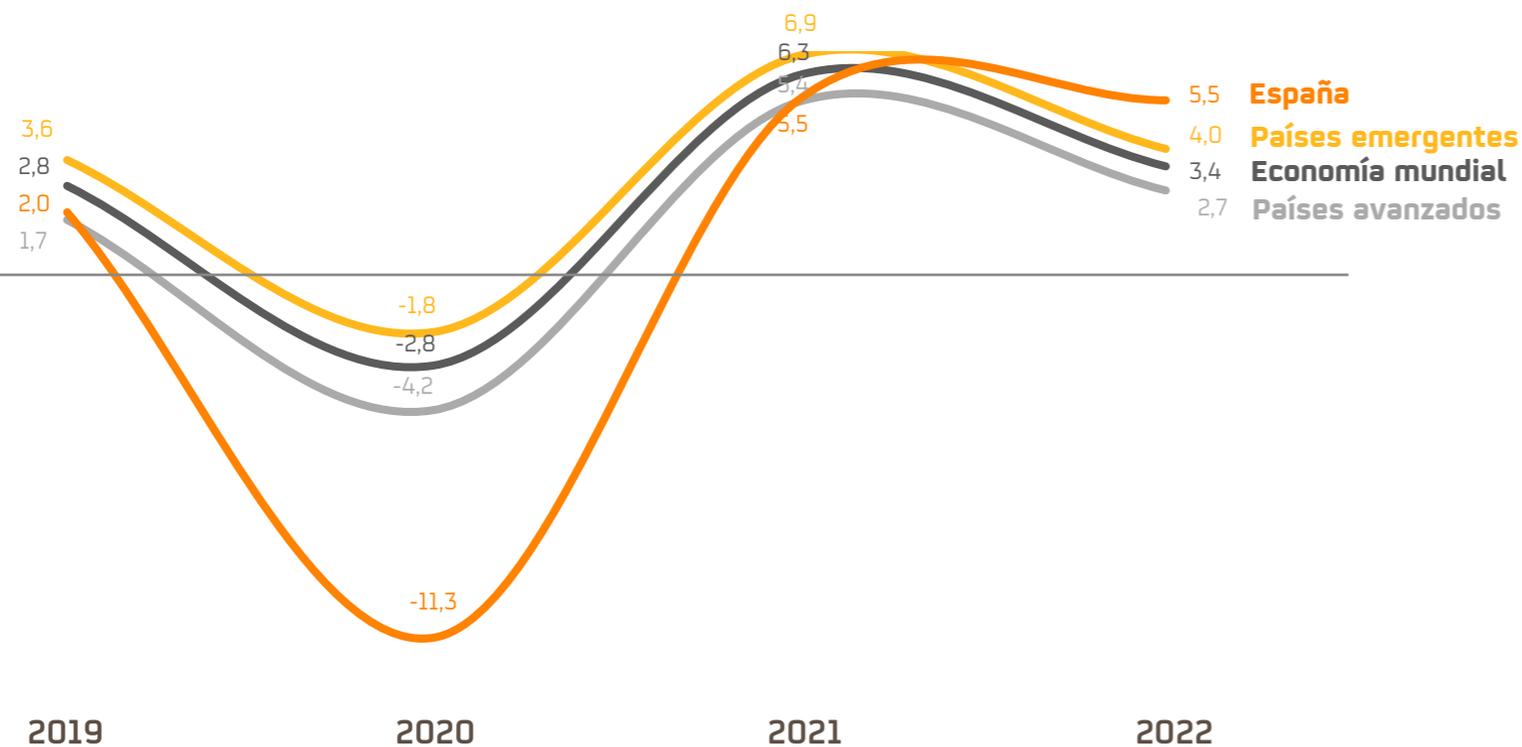
Indicador margen de refino (España) \$/barril



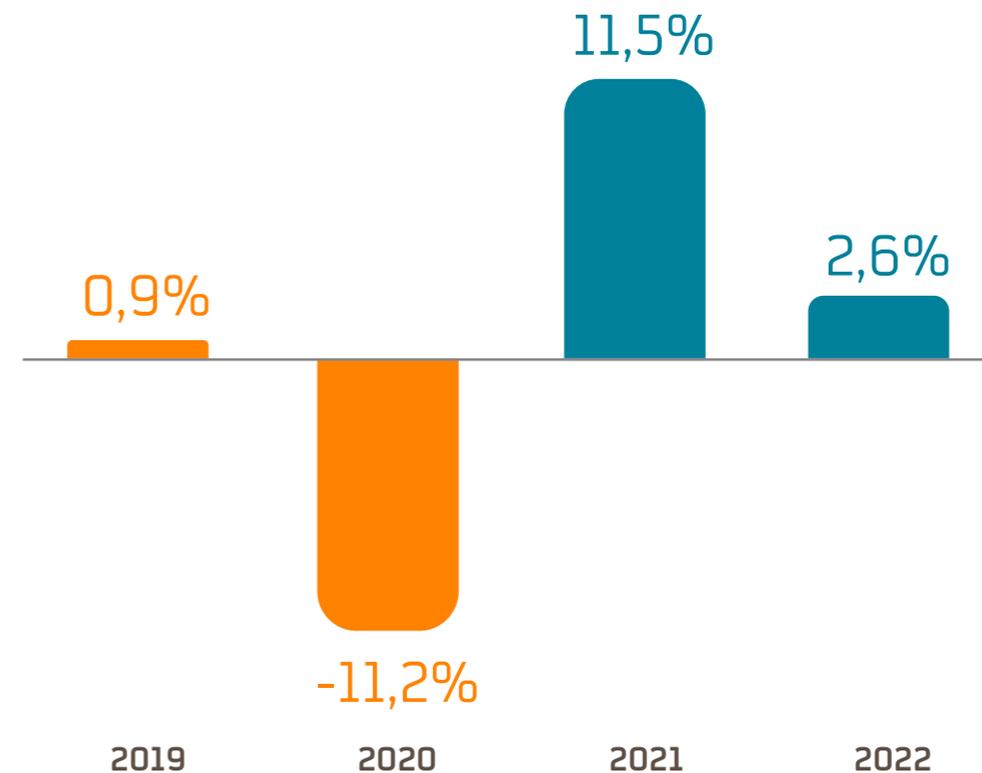
El año 2022 se ha caracterizado por altos precios de la energía, fortalecimiento del dólar, escalada de tipos de interés y un crecimiento económico frenado por la guerra en Ucrania

Producto Interior Bruto y demanda

Crecimiento del PIB real %



Variación anual de la demanda de gasolinas y gasóleos en España



Recuperación de demanda y PIB a niveles prepandemia

02

Resultados y desempeño





Socios estratégicos

- La incorporación de socios de reconocido prestigio cristaliza el valor de los negocios y añade nuevos recursos para nuestra transformación
 - EIG participa con un 25% en Upstream
 - EIP y Credit Agricole participan con un 25% en Generación Renovable



Excelentes resultados

- Desempeño y gestión de los negocios orientada al cliente y a la eficiencia
- Optimización de las instalaciones industriales para garantizar el suministro de productos
- Cierre de litigios (Maxus, Sinopec UK)



Avances en la transformación

- Innovadores proyectos industriales
- Captura y almacenamiento de CO₂ y geotermia
- Expansión del negocio de generación renovable y apuesta por el hidrógeno
- Proveedor integral multienergético



Compromiso con *stakeholders*

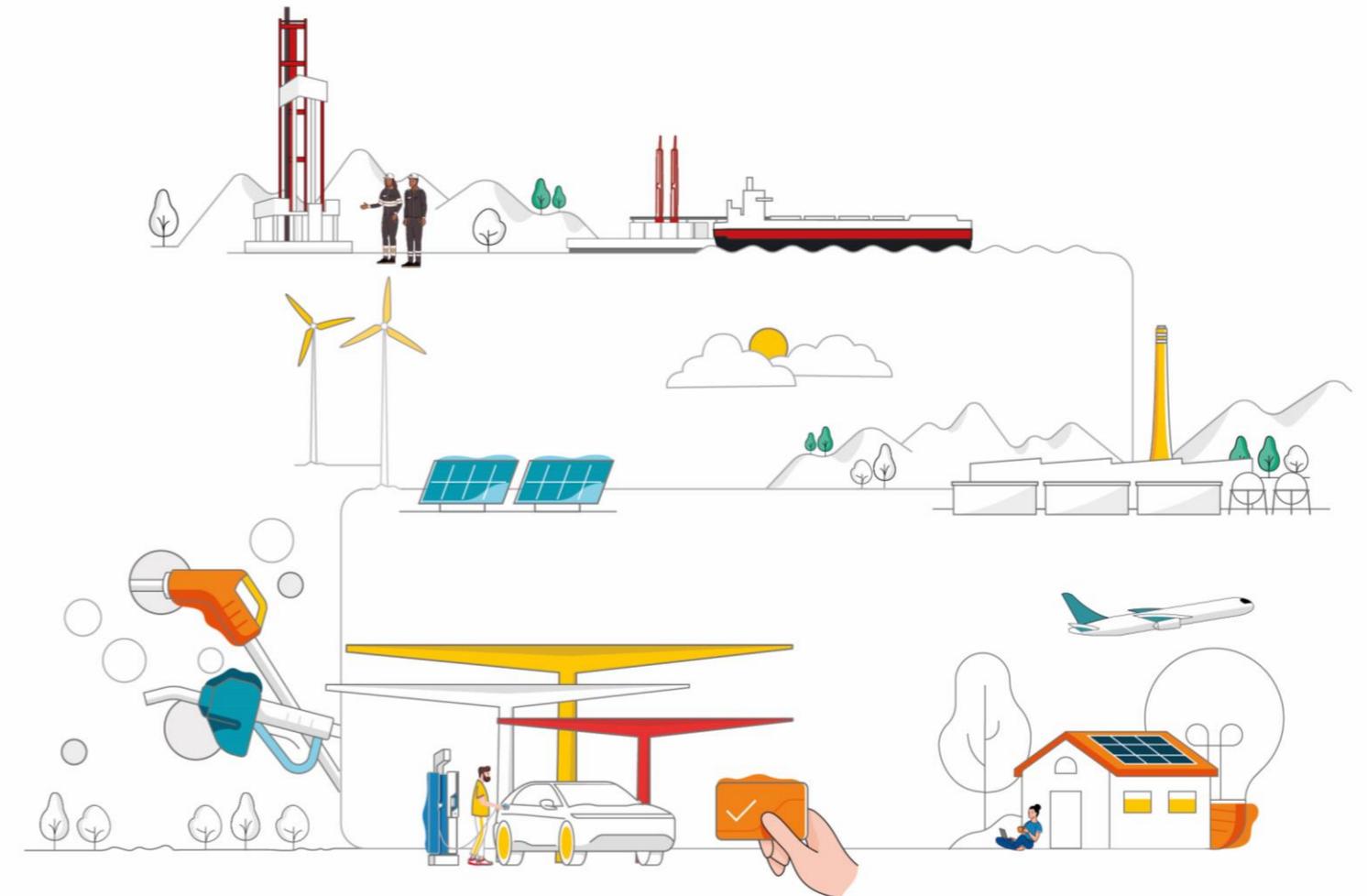
- Líderes en descuentos en estaciones de servicio para ayudar a los clientes en un contexto inflacionista
- Compromiso con el empleo
- Mejora de la retribución al accionista
- Liderazgo en los principales *ratings* ESG del sector

Cumplimos con nuestros compromisos, gestionando un entorno poco predecible, mientras realizamos importantes avances en nuestra transformación

Resultados

Cifras en millones de euros	2021	2022
Upstream	1.687	3.029
Industrial	606	3.150
Comercial y Renovables	542	540
Corporación y otros	(381)	(58)
Resultado neto ajustado¹	2.454	6.661
Efecto patrimonial	797	75
Resultados específicos ²	(752)	(2.485)
Resultado neto	2.499	4.251

+70%

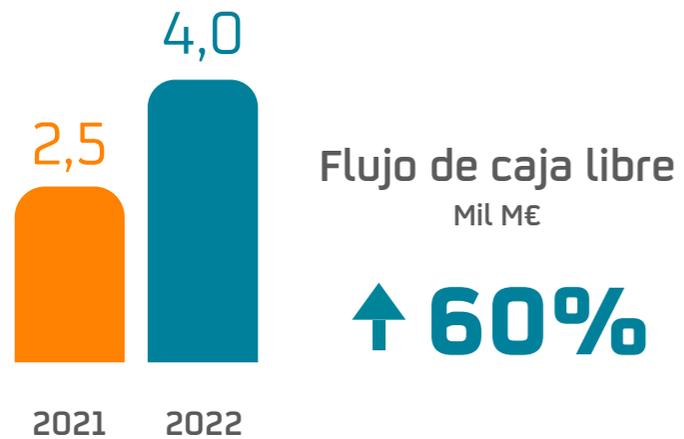


1. Resultado neto recurrente a CCS (calculado en base a la valoración de los volúmenes vendidos a coste de reposición)
 2. Incluye fundamentalmente saneamientos contables

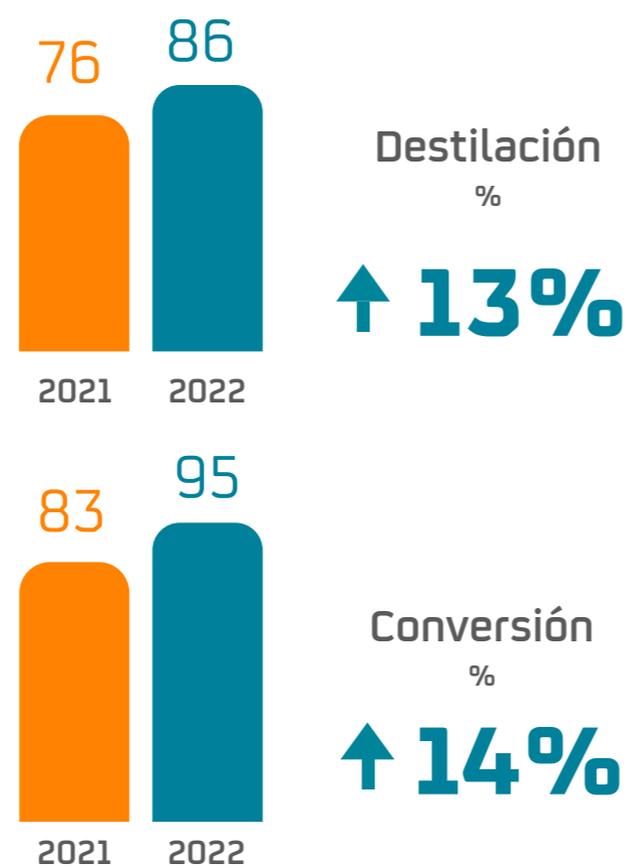
Resultados positivos en todas las áreas, que demuestran la solidez de nuestro modelo de negocio y nuestra capacidad de adaptarnos a los retos del entorno

Desempeño de los negocios

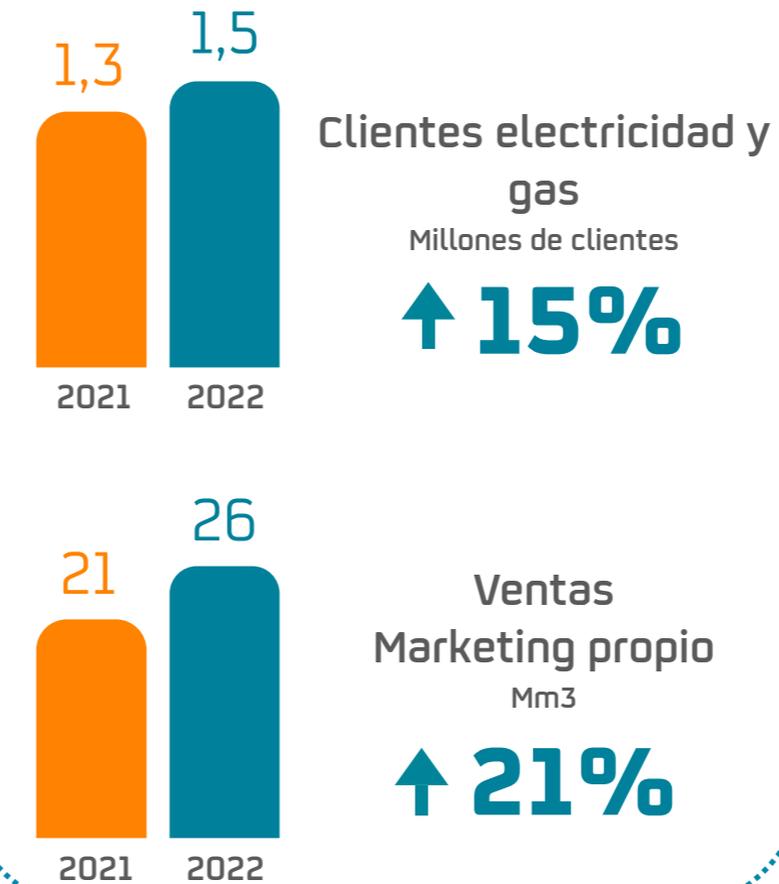
Upstream



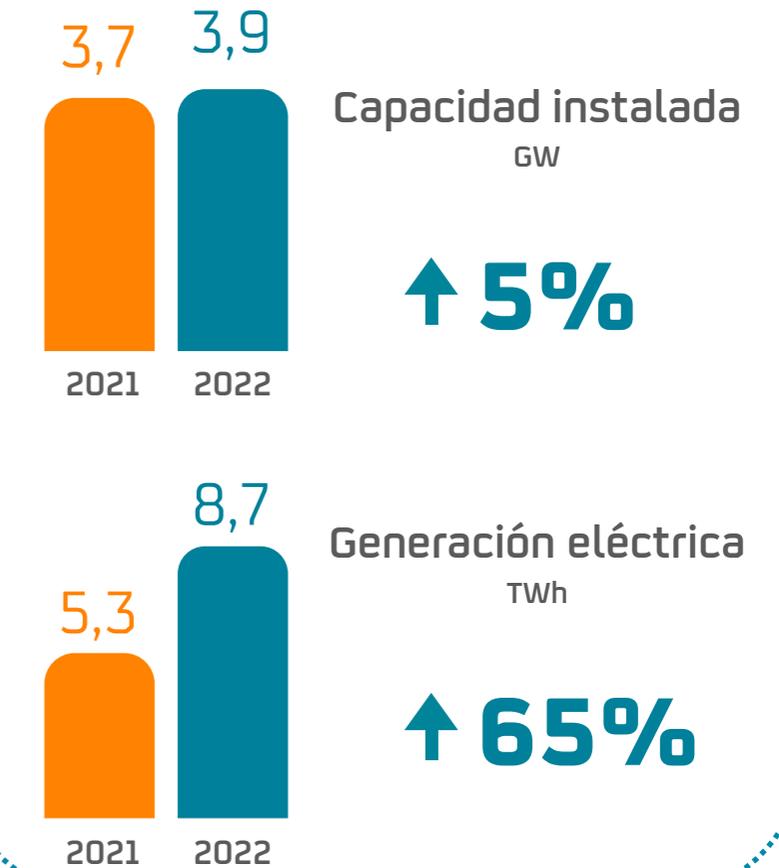
Industrial



Comercial

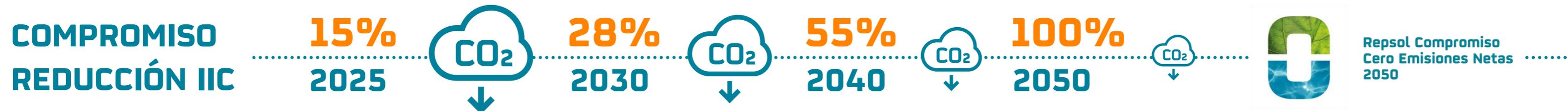


Generación baja en carbono



Nuestros negocios aprovechan las oportunidades en un entorno retador, con mayor utilización de las instalaciones industriales, incremento de las ventas y aumento del número de clientes

Desempeño sostenible - Compromiso cero emisiones netas



- Primera compañía del sector en marcarse el objetivo de ser **cero emisiones netas en 2050**
- **6,4 millones de toneladas de CO₂e** reducidas desde 2006 [0,34 millones en 2022]
- **10% de reducción de IIC** vs. 2016
- **37% del accionariado** institucional es propiedad de **inversores ESG** [vs. 17,5% empresas internacionales de *Oil & Gas*]
- **Descarbonización basada en una plataforma híbrida:** combinación de electrificación y productos bajos en carbono

Avanzamos en nuestro compromiso de cero emisiones netas en 2050
y seguimos siendo líderes del sector en los principales *ratings* ESG

Resultados y desempeño

Desempeño financiero

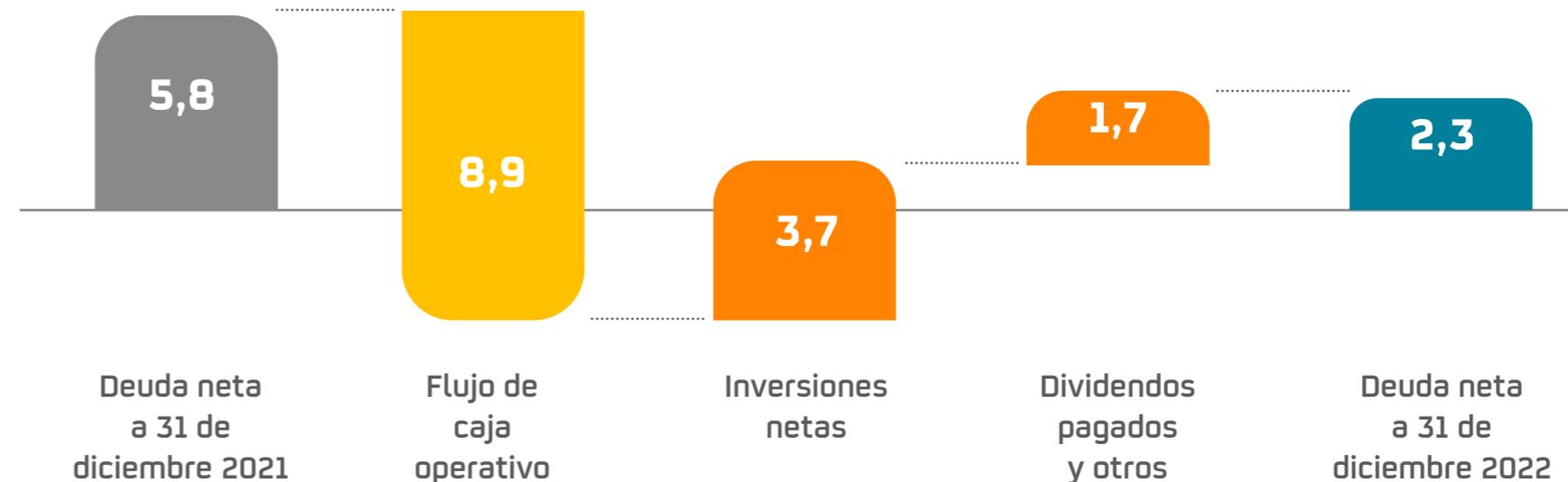
6%
Rentabilidad por dividendo pagado

Dividendo 2022: **0,63 €/acción**
Enero 2023: **0,35 €/acción**

50%
Rentabilidad total del accionista¹

Reducción de capital social: **200 millones de acciones³**

Variación de la deuda neta (con *leases*) Mil M€



Apalancamiento² (nivel de endeudamiento): **8%**

Liquidez: **~12.000 millones €** x4 vencimientos a corto plazo

Mejora del nivel de *rating* crediticio

Atractiva remuneración al accionista, sustentada por una excelente generación de caja, una sólida posición financiera y una liquidez holgada

1. Fuente Bloomberg
2. Deuda neta / Capital empleado
3. Reducción de capital en virtud de los acuerdos séptimo y octavo del orden del día de la Junta General de Accionistas 2022

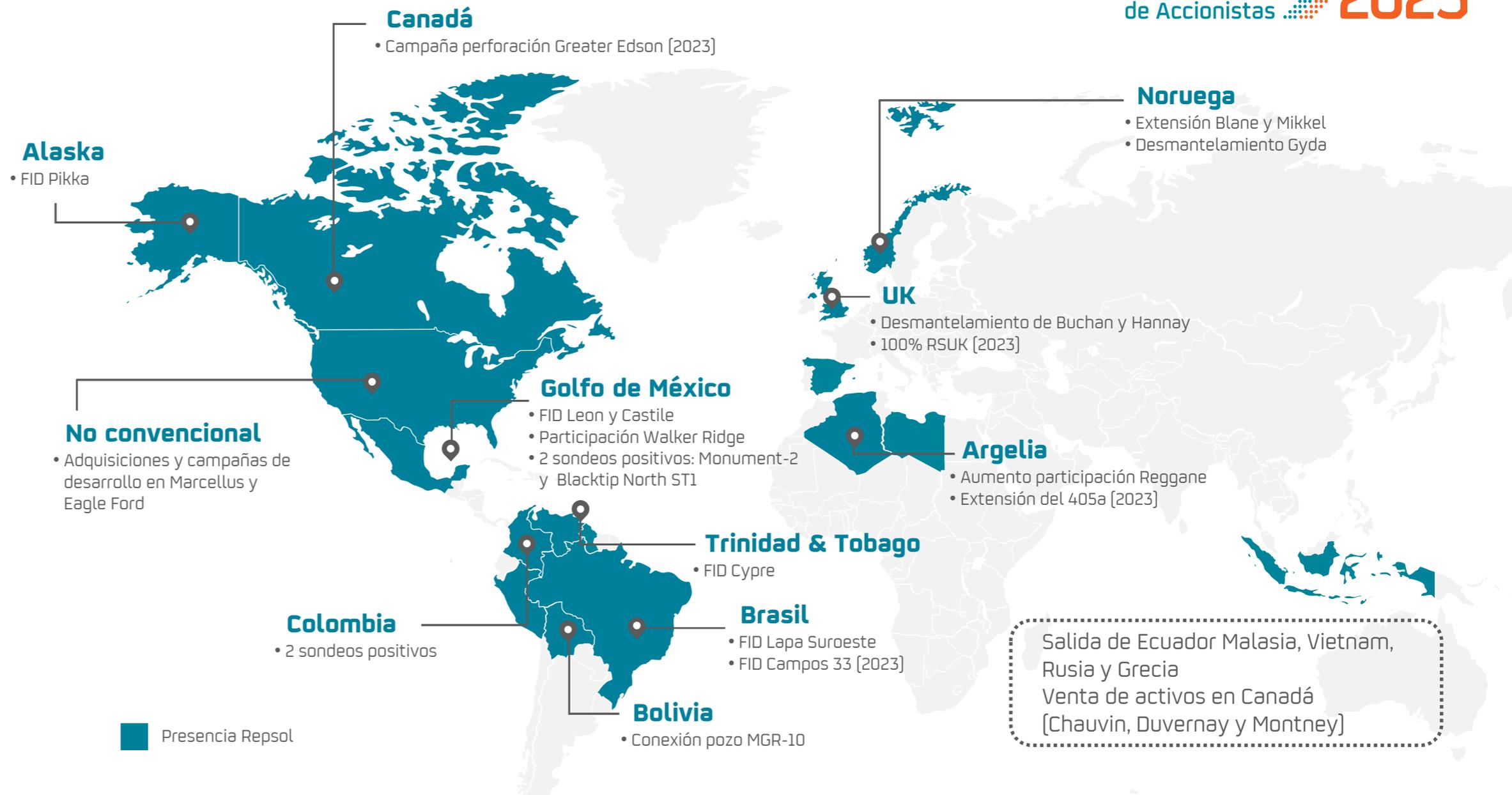
03

Avanzando en la transformación



Rentabilidad y foco en áreas clave

- Concentración en *hubs* regionales clave en países OCDE, con una activa gestión del portfolio y mayor peso de Norteamérica
- Generación de caja y ejecución eficiente de proyectos
- Incorporación de EIG con una participación del 25%, valorada en 4.800 millones de dólares
- Plan de reducción de emisiones de CO₂
- Captura y almacenamiento de CO₂ y geotermia



Un negocio valorado en 19.000 millones de dólares, con foco en áreas clave y que avanza de forma significativa en el desarrollo de proyectos estratégicos

▶ Avanzando en la transformación Industrial y Economía circular

Planta de biocombustibles avanzados [Cartagena]



Puesta en marcha en 2023
[+200 M€]

- Biocombustible a partir de residuos [250 Kt de HVO¹ o 190 Kt de biojet al año]
- Reducción de emisiones de CO₂ [900 Kt/año]
- Más de 1.000 puestos de trabajo
- Financiado por el BEI [120 M€]

Ecoplanta [Tarragona]



En fase de ingeniería
[+400 M€]

- Producción de metanol bio y circular a partir de residuos sólidos urbanos
- Seleccionado por los *European Innovation Fund*
- Reducción de emisiones de CO₂ [340 Kt/año]

Electrolizadores [Bilbao, Cartagena y Tarragona]



En fase de ingeniería
[+400 M€]

- Capacidad futura de los tres electrolizadores: 350 MW
- Proyectos calificados como estratégicos y de interés general por la UE
- Reducción de emisiones de CO₂ [55 Kt/año]

Planta combustibles sintéticos [Bilbao]



Puesta en marcha en 2025
[+75 M€]

- Planta piloto de combustibles sintéticos a partir de CO₂ capturado e hidrógeno renovable
Incluye un electrolizador de 10 MW
- Reducción de emisiones de CO₂ [9 Kt/año]

Liderando la inversión industrial en la Península, desde el compromiso con la sostenibilidad, con foco en los combustibles renovables y la economía circular

Ampliación de Sines (Portugal)



Puesta en marcha en 2025
[~600 M€]

- 2 plantas (polietileno y polipropileno) en construcción
- Capacidad de fabricación de 300 Kt/año en cada planta

Planta de “súper polímero” (Puertollano)



Puesta en marcha en 2024
[+100 M€]

- Producción de polietileno de ultra alto peso molecular, con características similares al acero
- Producción de 15 Kt/año

Planta de poliolefinas recicladas (Puertollano)



Puesta en marcha en 2026
[+25 M€]

- Nueva planta poliolefinas recicladas [“Reciclex”]
- Inicio de la construcción en 2023
- Producción de 25 Kt/año

Diferenciación polietileno (Tarragona)



Puesta en marcha en 2024
[+35 M€]

- Producción de polietileno para fabricación de cables de alta y muy alta tensión
- Capacidad de hasta 27 Kt/año

Apuesta por el desarrollo industrial, comprometidos con el empleo de calidad y la innovación tecnológica de última generación

Avanzando en la transformación Comercial



24 millones de clientes

+6 millones de clientes digitales únicos



2 millones de clientes de electricidad y gas

+8% vs. 2021 de electricidad comercializada



+10% ventas en estaciones de servicio



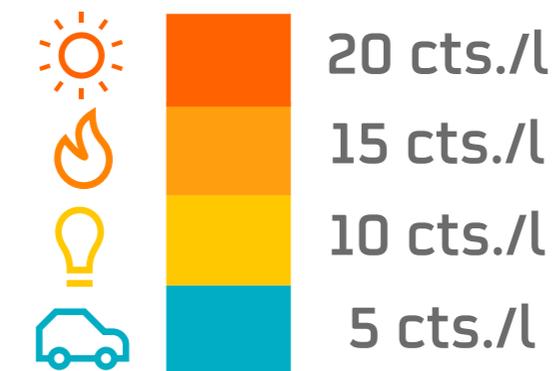
+550 M€

en descuentos adicionales para clientes



Plan Coche, Luz, Calefacción y Solar

[entre +1 cts./l y +4 cts./l adicionales por ser accionista]



~355 Comunidades solares



+1.350 puntos de recarga en España y Portugal

Consolidamos nuestra oferta multienergética, orientada al cliente, que se apoya en las nuevas tecnologías y contribuye a la descarbonización

➤ Avanzando en la transformación

Generación baja en carbono

Negocio en crecimiento desde la incorporación de Viesgo en 2018



Chile

[2020] *Joint venture* con Ibereólica



EE.UU.

[2021] 40% de Hecate Energy Group LLC, desarrolladora de proyectos fotovoltaicos



España e Italia

[2022] Adquisición de Asterion Energies. Cartera de proyectos de 7,7 GW

Pipeline de proyectos hasta 60 GW

Generación renovable

- Capacidad instalada de 1,9 GW en 1T23:



0,7 GW



0,7 GW



0,5 GW

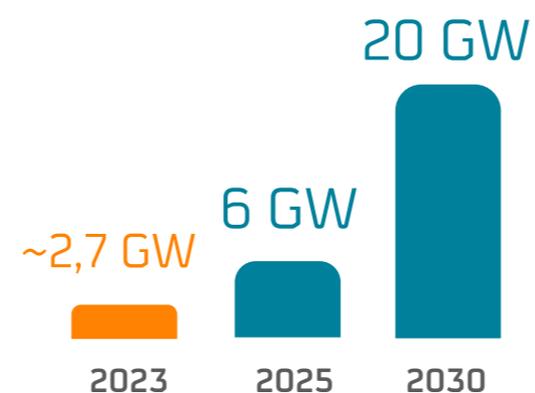
- Proyectos en construcción 1,3 GW



0,3 GW



1 GW



Objetivo de generación renovable

Socios estratégicos

- Cristalización de valor** con la incorporación de un **socio estratégico**
 - EIP y Credit Agricole adquieren un 25% de participación
 - Valoración total del negocio: 4.400 millones de euros
- Rotación de activos** con incorporación de socios minoritarios desde 2021
 - Delta I, Valdesolar y Kappa
- Acuerdo con Ørsted** para **desarrollar proyectos** de eólica marina flotante en España

Estamos desarrollando una cartera de proyectos rentables que nos permitirá alcanzar 6 GW de capacidad de generación renovable en 2025 y 20 GW en 2030

▶ Avanzando en la transformación

Perspectivas 2023

Cifras en millones de euros	1T 2023
Upstream	474
Industrial	1.279
Cliente	174
Generación baja en carbono	34
Corporación y otros	[70]
Resultado ajustado	1.891
Efecto patrimonial	[271]
Resultado específico	[442]
Minoritarios	[66]
Resultado neto	1.112



Remuneración al accionista de **~30% de la caja operativa**

- Dividendo: 0,7 €/acción en efectivo (+11% vs. 2022)
- Complementado con programas de recompra de acciones



~5.000 millones de inversión orgánica, 35% en proyectos bajos en carbono



Producción de **~600 mil barriles equivalentes/día**



Margen de refino **~9 \$/barril**

En 2023, mantendremos una atractiva retribución al accionista, anticipando un año el objetivo previsto en el plan estratégico, mientras continuamos acelerando la transición energética

Repsol, una compañía preparada para el futuro



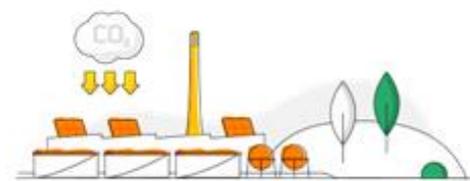
Negocio Industrial de **prestigio mundial**, pionero en la **transformación** de sus activos



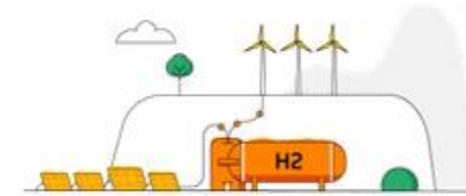
Compañía **integrada, flexible y resiliente**, con **nuevos modelos de negocio** sostenibles



Capacidad para desarrollar **alianzas** con socios estratégicos en cada uno de los negocios



Avance en las **plataformas de descarbonización**, acelerando la consecución de los compromisos



Desarrollo de un tejido industrial sostenible (ecoplanta, planta de biocombustibles avanzados, electrolizadores, hidrógeno renovable...)



Innovadora oferta multienergética, que vincula todas las energías para la movilidad y el hogar que necesitan nuestros clientes



Digitalización y tecnologías innovadoras que aceleran la transformación



Disciplina financiera y liderazgo en **retribución al accionista**

Una empresa líder, preparada para el futuro, que es un actor clave en el desarrollo del nuevo modelo energético

04

Propuestas a la Junta General de Accionistas



Puntos relativos a las cuentas anuales, al estado de información no financiera, a la aplicación de los resultados a la gestión social

Primero. Examen y aprobación, si procede, de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Repsol, S.A. y de las Cuentas Anuales Consolidadas y del Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2022

Segundo. Examen y aprobación, si procede, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2022

Tercero. Examen y aprobación, si procede, del Estado de Información No Financiera correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2022

Cuarto. Examen y aprobación, si procede, de la gestión del Consejo de Administración de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio social 2022

Quinto. Designación de Auditor de Cuentas de Repsol, S.A. y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2023

Puntos relativos a la retribución al accionista

Sexto. Reparto de la cantidad fija de 0,375 euros brutos por acción con cargo a reservas libres. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las condiciones del reparto en todo lo no previsto por la Junta General, realizar los actos necesarios para su ejecución y otorgar cuantos documentos públicos y privados sean necesarios para la ejecución del acuerdo

Séptimo. Aprobación de una reducción de capital social por un importe de 50.000.000 de euros, mediante la amortización de 50.000.000 de acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Puntos relativos a la retribución al accionista

Octavo. Aprobación de una reducción de capital social por un importe máximo de 132.739.605 euros, equivalente al 10% del capital social, mediante la amortización de un máximo de 132.739.605 acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para acordar la ejecución de la reducción y para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Puntos relativos a las autorizaciones y delegaciones expresas que se solicitan para el Consejo de Administración

Noveno. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad para emitir valores de renta fija, instrumentos de deuda, pagarés, instrumentos híbridos y participaciones preferentes en cualquiera de las formas admitidas en Derecho, tanto simples como canjeables por acciones en circulación u otros valores preexistentes de otras entidades, y para garantizar las emisiones de valores de sociedades del Grupo, dejando sin efecto, en la parte no utilizada, el acuerdo octavo (apartado primero) de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 31 de mayo de 2019

Puntos relativos a la composición del Consejo de Administración

Décimo. Reelección como Consejero de D. Antonio Brufau Niubó

Undécimo. Reelección como Consejero de D. Josu Jon Imaz San Miguel

Duodécimo. Reelección como Consejera de Dña. Aránzazu Estefanía Larrañaga

Decimotercero. Reelección como Consejera de Dña. María Teresa García-Milá Lloveras

Decimocuarto. Reelección como Consejero de D. Henri Philippe Reichstul

Decimoquinto. Reelección como Consejero de D. John Robinson West

Decimosexto. Ratificación del nombramiento por cooptación y reelección como Consejero de D. Manuel Manrique Cecilia

Decimoséptimo. Nombramiento como Consejera de Dña. María del Pino Velázquez Medina

Puntos relativos a la retribución de los Consejeros y asuntos generales

Decimoctavo. Votación consultiva del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio 2022

Decimonoveno. Examen y aprobación, si procede, de la Política de Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. [2023-2026]

Vigésimo. Aprobación de tres nuevos ciclos adicionales del Plan de Compra de Acciones por los beneficiarios de los Programas de Incentivo a Largo Plazo

Vigesimoprimer. Delegación de facultades para interpretar, complementar, desarrollar, ejecutar, subsanar y formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General