

REPSOL, S.A.

COMITÉ CONSULTIVO DE ACCIONISTAS

28 DE NOVIEMBRE DE 2025

ACTA NÚM 30

ASISTENTES

Presidente

D. Antonio Lorenzo Sierra

Vicepresidente

D. Pablo Bannatyne Berasategui

Vocales

D. Alfonso Carril Martínez

D. Eduardo Durán Picazo

Dña. Natalia Escalada Goicoechea

D. Paco Escudero Iglesias

D. Rodrigo Fernández de la Mora

Dña. Virginia Gimeno González

D. Alberto Gutiérrez Rojo

D. Daniel Larrodé López

D. F. Javier Martínez Elicegui

D. Roberto Martínez Núñez

D. Ángel Rodríguez Álvarez

Dña. Teresa de Vicente Rodríguez

Secretario

D. Hugo Morales Navarro

Asisten también a la reunión, Dña. Elena Martín Molinari y Dña. Patricia Lozano de Sosa del área de Relación con Accionistas y Contenidos Digitales, así como las personas que más adelante se indican.

En Madrid, a 28 de noviembre de 2025, siendo las 10:00 horas, se reúne el Comité Consultivo de Accionistas de Repsol, S.A. en su domicilio social, con la asistencia de los Sres. al margen expresados, previa convocatoria escrita cursada a los Sres. miembros, con el siguiente Orden del Día:

I.- Bienvenida y presentación

II.- Últimos acontecimientos de la Compañía

III.- Reacciones del Mercado

IV.- Evolución de la marca Repsol

V.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Presidente declara válidamente constituida la reunión, tras lo cual se pasa al examen de los asuntos comprendidos en su Orden del Día.

I.- Bienvenida y presentación

El Sr. Pablo Bannatyne —Director de Relación con Inversores y Vicepresidente del Comité Consultivo de Accionistas— procede a dar la bienvenida a los miembros del Comité y a presentar un resumen de los asuntos que serán tratados en la reunión.

II.- Últimos acontecimientos de la Compañía

El Sr. Presidente —Director General CFO y miembro del Comité Ejecutivo de Repsol—, presenta un resumen de los últimos acontecimientos de la Compañía.

Comienza informando sobre la evolución de los precios internacionales de cotización del crudo (Brent) y gas (Henry Hub) desde el tercer trimestre de 2024, así como del indicador del margen de refino y del tipo de cambio euro/dólar.

Seguidamente, presenta un resumen de los resultados del 3T 2025, poniendo de manifiesto el sólido desempeño operativo y financiero, el cumplimiento de las prioridades estratégicas en el portafolio y el compromiso con los objetivos de remuneración al accionista. Asimismo, informa que, de acuerdo con la actualización publicada en octubre de 2025, la guía para el ejercicio (producción E&P, FCO, inversiones netas y remuneración al accionista) se mantiene sin cambios, reiterándose las perspectivas previstas.

Tras la intervención del Sr. Presidente, se suscitan y comentan diversas cuestiones como, entre otras, la próxima presentación en marzo de la actualización estratégica de la Compañía; la situación del hidrógeno y de la electrificación del transporte; los biocombustibles; la IA y los negocios de *data center*; y la financiación de los proyectos renovables.

El Comité queda enterado, agradeciendo al Sr. Presidente su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

III.- Reacciones del Mercado

Tras ello, el Sr. Bannatyne, presenta un resumen de la situación de los mercados y de los analistas financieros, informando sobre las reacciones positivas del mercado a los resultados del tercer trimestre de 2025, destacando la sólida generación de caja y el incremento de la remuneración al accionista.

Seguidamente, da cuenta de la evolución del precio de la acción de Repsol comparada con la del Ibex 35, sus *peers* y la cotización del crudo (Brent), así como de las recomendaciones de los analistas sobre la Compañía.

A continuación, informa sobre las actividades de comunicación realizadas y previstas para 2025 (*roadshows*, conferencias, contactos con *brokers* e inversores), así como sobre la

valoración de Repsol por parte de los inversores institucionales.

Durante la intervención del Sr. Bannatyne y tras su conclusión se suscitan y comentan diversas cuestiones como, entre otras, la descarbonización; la influencia del tipo de cambio del dólar sobre Repsol; la evolución del margen de refino en el ejercicio; la composición accionarial de Repsol; el futuro de las renovables en España; y el funcionamiento del *scrip dividend*.

El Comité queda enterado, agradeciendo al Sr. Bannatyne su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

Siendo las 12:00 horas, se suspende la reunión para reanudarla, tras un breve descanso, a las 12:20 horas.

IV.- Evolución de la marca Repsol

A continuación, se incorporan a la reunión Dña. Cristina González —Gerente Senior de Customer Obsession & Marketing B2C— y D. Jesús Hernández —Gerente de Marca—, quienes proceden a presentar la evolución de la marca Repsol, que tiene por objeto reflejar la profunda transformación del negocio de la Compañía, generar una experiencia de marca consistente y fortalecer el orgullo de pertenencia.

Seguidamente, exponen el proceso y la estrategia seguidos para la evolución de la marca, articulada en torno al propósito de “*explorar y descubrir las infinitas posibilidades de la energía para que todos podamos avanzar*” que guía la Compañía y se despliega en las dimensiones de comunicación, cultura, experiencia e identidad.

Para finalizar, informan sobre la implementación de la nueva marca, que contempla la simplificación de la arquitectura, la evolución de la identidad visual y el desarrollo de una experiencia homogénea en todos los canales, mediante un despliegue progresivo en estaciones de servicio, entornos digitales y puntos de contacto con clientes.

El Comité queda enterado, agradeciendo a la Sra. González y al Sr. Hernández su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

V.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Secretario informa que se remitirá a los miembros borrador del acta de la sesión para su consideración.

Y no habiendo más asuntos que tratar, el Sr. Presidente procede a levantar la sesión, siendo las 14:00 horas. De todo lo cual, como Secretario, doy fe, con el Visto Bueno del Sr. Presidente.

Vº Bº
EL PRESIDENTE

EL SECRETARIO