

REPSOL, S. A.

COMITÉ CONSULTIVO DE ACCIONISTAS

17 DE DICIEMBRE DE 2020

ACTA NÚM 21

ASISTENTES

Presidente

D. Antonio Lorenzo Sierra

Vicepresidente

D. Ramón Álvarez-Pedrosa Sánchez

Vocales

D. Valentín Álvarez Cortina

D. Nicolás Bautista Valero de Bernabé

D. Miguel Díaz Roldán

D. Javier Galindo Barragán

Dña. Josefina García Pedroviejo

D. Héctor González Manjarres

D. Enrique Lobato Pérez

Dña. Verónica de Miguel Gallo

Dña. M^a Victoria Ocampo Mañas

D. Pablo Porras Pedraza

D. Aitor Vega Pérez

D. Francisco Villalba Alcalá

Secretario

D. Hugo Morales Navarro

Asisten también, por invitación del Sr. Presidente, Dña. Antonina Nedkova Chobanova, responsable de la Secretaría Técnica y del área de Relación con Accionistas y Contenidos Digitales, y Dña. Elena Martín Molinari y Dña. Ángela Sanz Serrano del área de Relación con Accionistas y Contenidos Digitales.

En Madrid, a 17 de diciembre de 2020 siendo las 11:30 horas, se reúne el Comité Consultivo de Accionistas por medios telemáticos, con la asistencia de los Sres. al margen expresados, previa convocatoria escrita cursada a los Sres. miembros, con el siguiente Orden del Día:

I.- Bienvenida y presentación

II.- Plan Estratégico 2021-2025

III.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Presidente declara válidamente constituida la reunión, tras lo cual se pasa al examen de los asuntos comprendidos en su Orden del Día.

I.- Bienvenida y presentación

Toma la palabra D. Ramón Álvarez-Pedrosa Sánchez, Director de Relación con Inversores y Vicepresidente del Comité Consultivo de Accionistas, quien procede a dar la bienvenida a los miembros del Comité, destacando las circunstancias excepcionales acontecidas durante el ejercicio que no han impedido el cumplimiento por la Compañía de sus compromisos como, entre otros, el de la retribución a los accionistas recogido en el Plan Estratégico 2018-2020.

A continuación, interviene Dña. Antonina Nedkova Chobanova, quien procede a presentar un video sobre el Plan Estratégico 2021-2025 de D. Josu Jon Imaz San Miguel, Consejero Delegado de Repsol, dirigido a los accionistas y que es proyectado a los miembros del Comité.

Tras la visualización del video, toma la palabra D. Antonio Lorenzo Sierra, Director General C.F.O. y miembro del Comité Ejecutivo de Repsol, y Presidente del Comité Consultivo de Accionistas, quien explica la decisión adoptada por la Compañía, en atención a las circunstancias extraordinarias derivadas de la situación generada por la pandemia Covid-19, de ampliar el plazo de nombramiento de los actuales miembros del Comité Consultivo un año más. En consecuencia, los actuales miembros del Comité desempeñarán su cargo por un periodo total de cuatro años.

II.- Plan Estratégico 2021-2025

El Sr. Lorenzo procede a presentar un resumen del Plan Estratégico 2021-2025 de la Compañía, destacando que supone un paso más en el proceso de crecimiento rentable en la transición energética, con un fuerte aumento de la generación de caja y con disciplina financiera.

Prosigue explicando los principales pilares del nuevo Plan Estratégico y la hoja de ruta para la transformación a 2030, a través de la descarbonización del portafolio y el nuevo modelo operativo.

A continuación, detalla la estrategia concreta hasta 2025, señalando que existen dos etapas diferenciadas: una primera (2021-2022), basada en un excelente desempeño y fortaleza financiera en un incierto entorno económico y de materias primas, y una segunda (2023-2025), caracterizada por la aceleración de la transformación y el crecimiento. Destaca que el Plan Estratégico se autofinancia a 50\$/barril y 2,5 \$/Mbtu HH, garantizando el máximo valor para los accionistas, y detallada las fuentes y los usos de caja acumulados previstos en el periodo 2021-2025.

En relación a la retribución a los accionistas, el Sr. Lorenzo señala que se prevé un dividendo resiliente en efectivo de 0,6 euros por acción, comprometido en un escenario de 40\$/barril, y un dividendo creciente junto con una retribución adicional a través de programas de recompra de acciones, en función de la evolución de los precios, manteniendo en todo caso la disciplina financiera.

Prosigue haciendo referencia al horizonte temporal más allá de 2025, señalando que la

descarbonización es una oportunidad para crear plataformas de negocio a medida que la tecnología avanza, y expone los principales proyectos de transformación industrial, generación renovable, negocios centrados en el cliente final y sumideros de carbono.

Finaliza su exposición destacando el aumento de los objetivos de Compañía de reducción de carbono para 2030.

Tras ello, el Sr. Lorenzo cede la palabra a Sr. Álvarez-Pedrosa, quien presenta un resumen de las principales reacciones del mercado al nuevo Plan Estratégico 2021-2025 de la Compañía, detallando información sobre la evolución del precio de la acción, las valoraciones de los analistas financieros y los últimos roadshows realizados.

Durante la intervención de los Sres. Lorenzo y Álvarez-Pedrosa y tras su conclusión se suscitan y comentan otras cuestiones como, entre otras, el encaje estratégico de la adquisición de los activos de Talisman Energy en el contexto actual, el proyecto de Fondo Nacional para la Sostenibilidad del Sistema Eléctrico (FNSSE), los posibles cambios regulatorios que pudieran afectar al Plan Estratégico 2021-2025, el arbitraje con Sinopec, la situación en Venezuela, las previsiones del Plan Estratégico 2021-2025 en materia de reestructuración del portafolio de la Compañía y de negocios de bajas emisiones, así como las diferentes lecciones aprendidas por la Compañía en la pandemia de Covid-19.

El Comité queda enterado, agradeciendo a los Sres. Lorenzo y Álvarez-Pedrosa su atención a las consultas y comentarios suscitados por sus miembros.

III.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Secretario informa que se remitirá a los miembros borrador del acta de la reunión para su consideración.

* * *

Y no habiendo más asuntos que tratar, el Sr. Presidente procede a levantar la sesión, siendo las 12:55 horas. De todo lo cual, como Secretario, doy fe, con el Visto Bueno del Sr. Presidente.

Vº Bº
EL PRESIDENTE

EL SECRETARIO