

Junta General
de **Accionistas**
2025



“**This is an existential challenge. The only way to meet this challenge is to grow and become more productive (...). And the only way to become more productive is for Europe to radically change**

Se trata de un reto existencial. La única forma de alcanzar este reto es crecer y ser más productivos (...). Y la única forma de ser más productivos es que Europa cambie radicalmente

Mario Draghi
The future of European competitiveness

Conflictos crónicos

- Guerra Ucrania
- Conflicto Gaza

Confrontación China-EE.UU.

- China, dueña de minerales críticos y cadenas de suministro
- EE.UU., hacia una autosuficiencia económica

Economías emergentes (Brasil, India, Arabia Saudí...)

- No se alinean con grandes potencias
- Foco principal en desarrollo económico

Crisis arancelaria

- Riesgo de desaceleración de la economía



Giro hacia la desglobalización



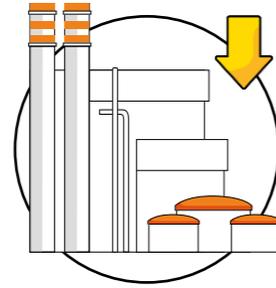
Peso económico en el mundo

Año 2010 Actualidad

 **22%** ➔ **17,5%**

 **22%** ➔ **26%**

Fuente: FMI y D. Estudios de Repsol



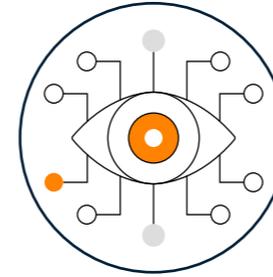
Pérdida de tejido industrial

PIB Industrial

Año 2000 **>20%**

Año 2024 **17,2%**

Fuente: Eurostat



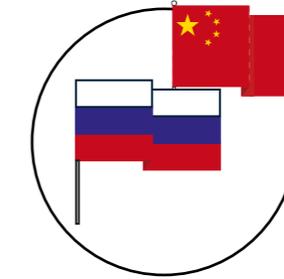
Gap tecnológico

Financiación para tecnologías disruptivas 2024

 **256 M€**

 **6.100 M\$**

Fuente: The future of european competitiveness

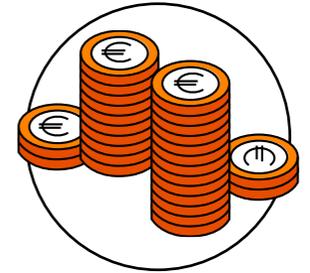


Dependencia de terceros

90% Minerales críticos refinados por China

45% Gas ruso en UE antes de la invasión de Ucrania

Fuente: Comisión Europea. REPowerEU roadmap



Coste de la energía

x2,5

vs.

China y EE.UU.

Fuente: Centro de Análisis de Políticas Europeas (CEPA), en 2023

Una transición energética necesaria y una política industrial realista para la UE

Recomendaciones en materia de energía:



Plan conjunto: descarbonización + competitividad



Reducir dependencias y abaratar precio de la energía



Neutralidad tecnológica real
(Ejemplo: automoción)



Reducir burocracia y **simplificar** regulación

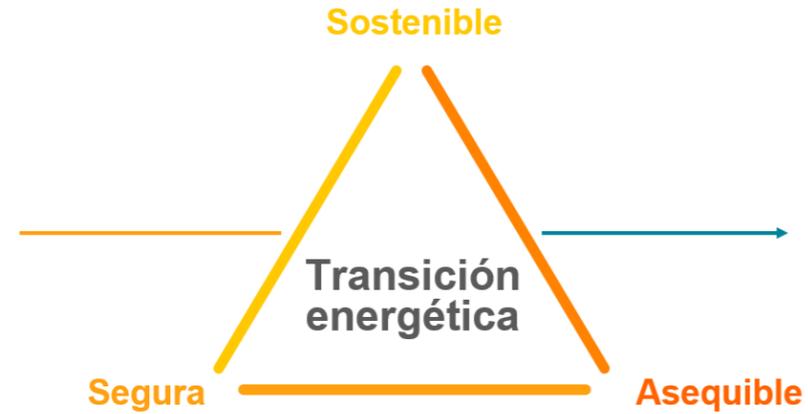
Descarbonización a costa de crecimiento e industria

2022

La transición energética

No puede cuestionarse el equilibrio entre los tres vértices

Junta General de Accionistas 2022

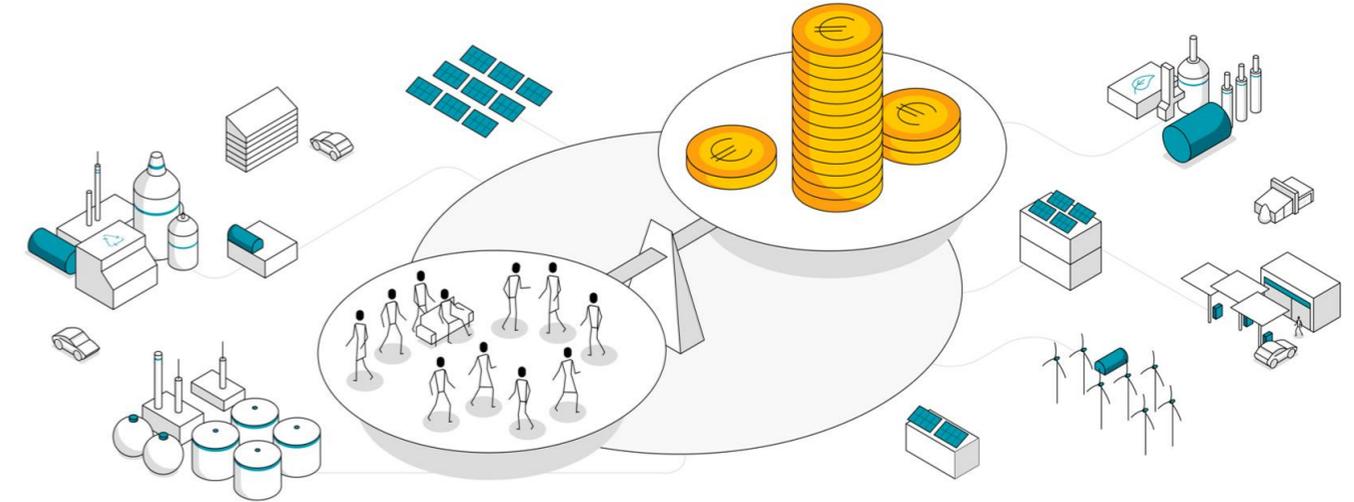


2022

La prima verde

La transición implica unos costes que debemos conocer, redistribuir y asumir como sociedad

Junta General de Accionistas 2022



2023

➤ Europa traslada emisiones a otras regiones

Exportación de emisiones a costa de la competitividad industrial

Junta General de Accionistas 2023



2024

Por qué Europa está perdiendo peso industrial

Junta General de Accionistas 2024





Falta un plan de acción realista y decidido que impulse la descarbonización del refino

+95%

transporte de personas
y mercancías

50%

materias primas para
la industria química



+200.000
empleos

23.000 M€
en impuestos



54%
de la energía total

+700 M€/año
en inversiones



Toda su cadena de valor debe contemplarse en la regulación



Petróleo y
materias primas
renovables



Tecnologías
de procesado

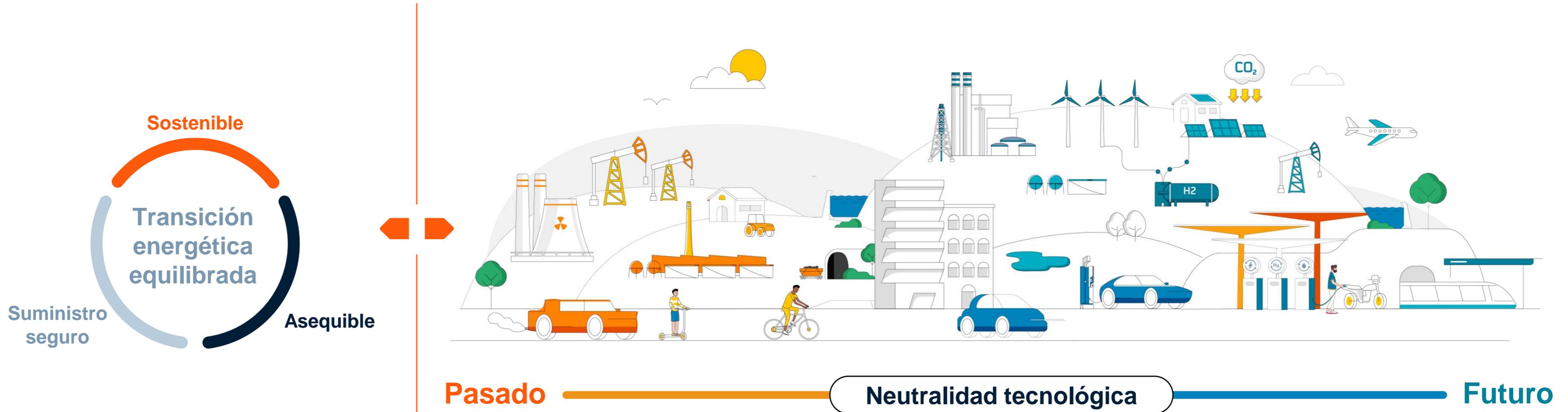


Uso de
productos

Fuente: Eurostat, CEFIC, AICE

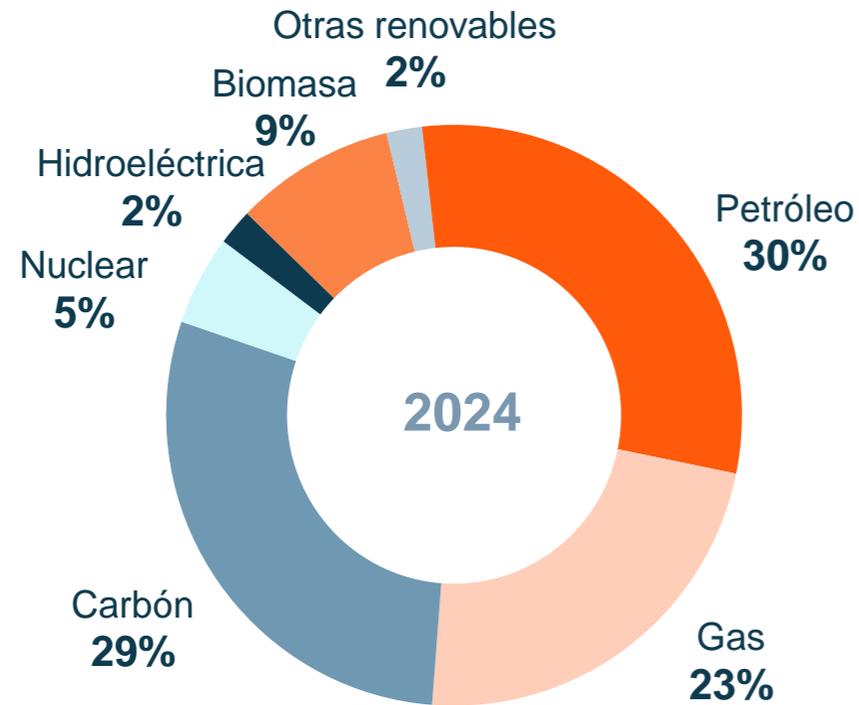
El camino más eficiente y rápido para el proceso de descarbonización





Menos ideología y más tecnología para una descarbonización eficaz

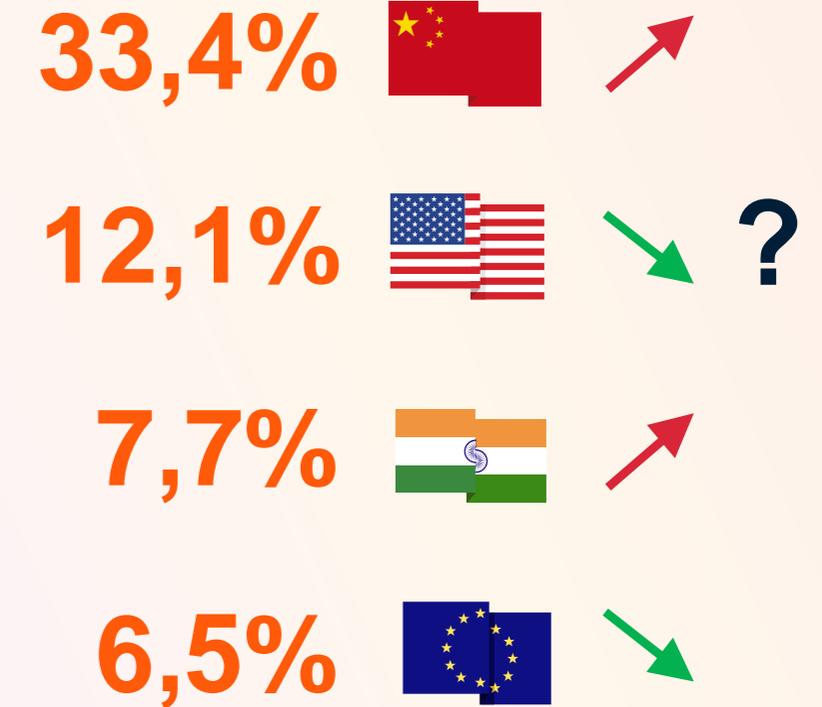
Mix energética mundial actual



Fuente: Anuario estadístico-energético Repsol 2024



Emisiones GEI



Fuente: World Energy Outlook 2024

Análisis de ciclo de vida



Tributación que impulse inversiones



**Fiscalidad
combustibles renovables**

La UE debería considerar todo el ciclo de vida en la medición de emisiones GEI e impulsar los combustibles renovables



Exploración y Producción de petróleo y gas

- Nueva producción
- Más \$/barril y menos CO₂/barril



Generación renovable

- Crecimiento en España y Estados Unidos
- Rentabilidades de doble dígito



Refino y Petroquímica

Moléculas del petróleo

- Eficiencia energética
- Combustibles líquidos
- Química



Moléculas renovables

- Biodiésel y SAF
- Eco planta de Tarragona
- Productos circulares
- Hidrógeno renovable



Cliente

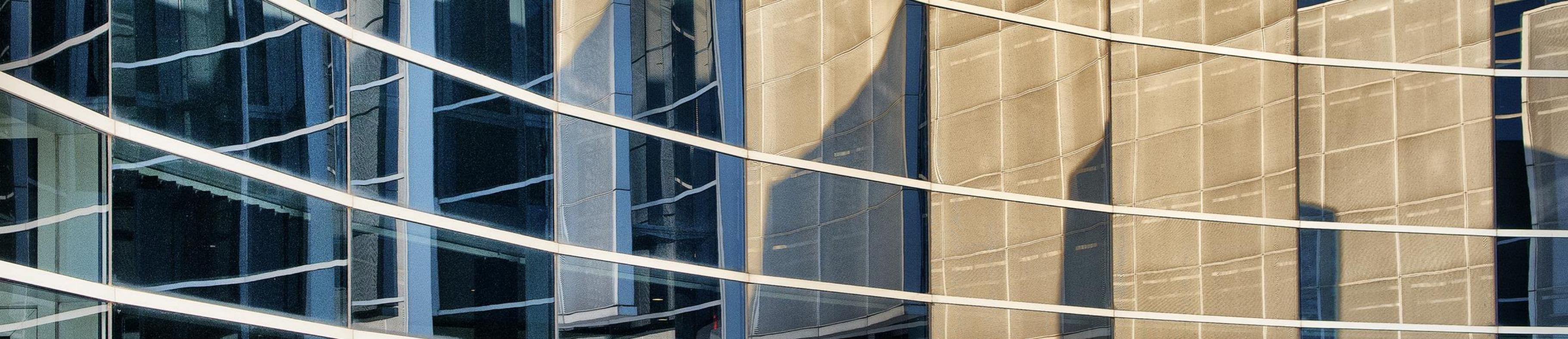
- Foco en mercado ibérico
- Multienergía residencial y movilidad

Estrategia a largo plazo basada en multienergía y descarbonización

Suministrar a la sociedad todos los tipos de energía que necesita de forma eficiente, rentable y respetuosa con el medio ambiente

Junta General
de **Accionistas**
2025





Índice

- 01 **Entorno**
- 02 **Resultados y desempeño**
- 03 **Propuestas a la Junta General de Accionistas**

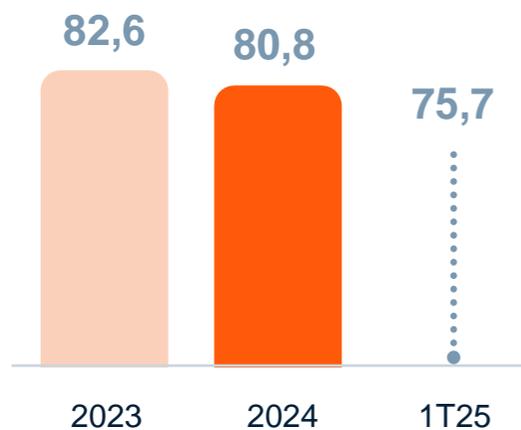


01

Entorno

 Brent

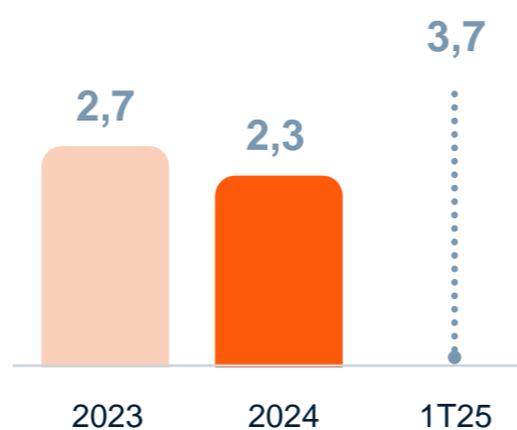
\$/barril



↓ **2%**
(vs. 2023)

 Henry Hub

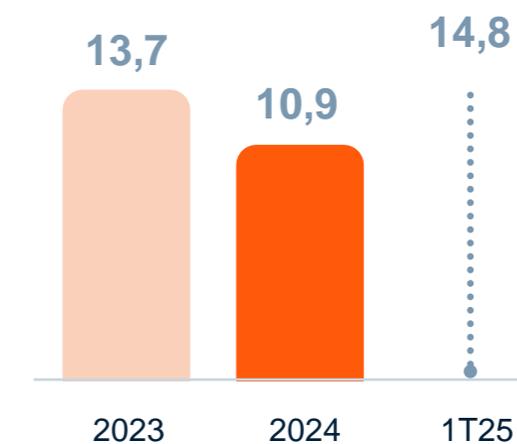
\$/MBtu



↓ **15%**
(vs. 2023)

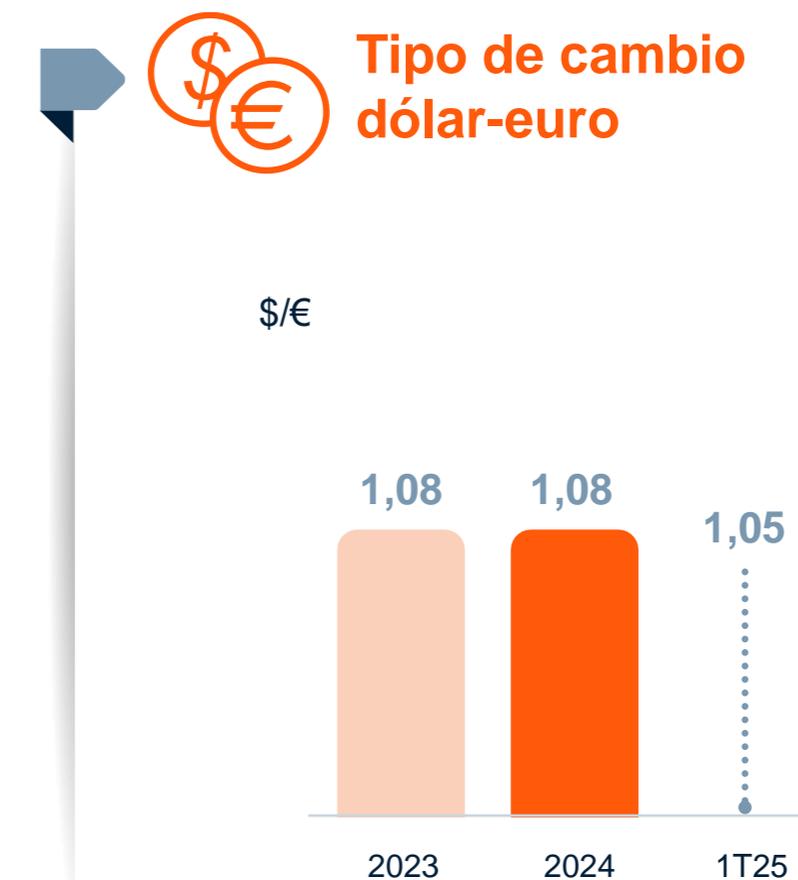
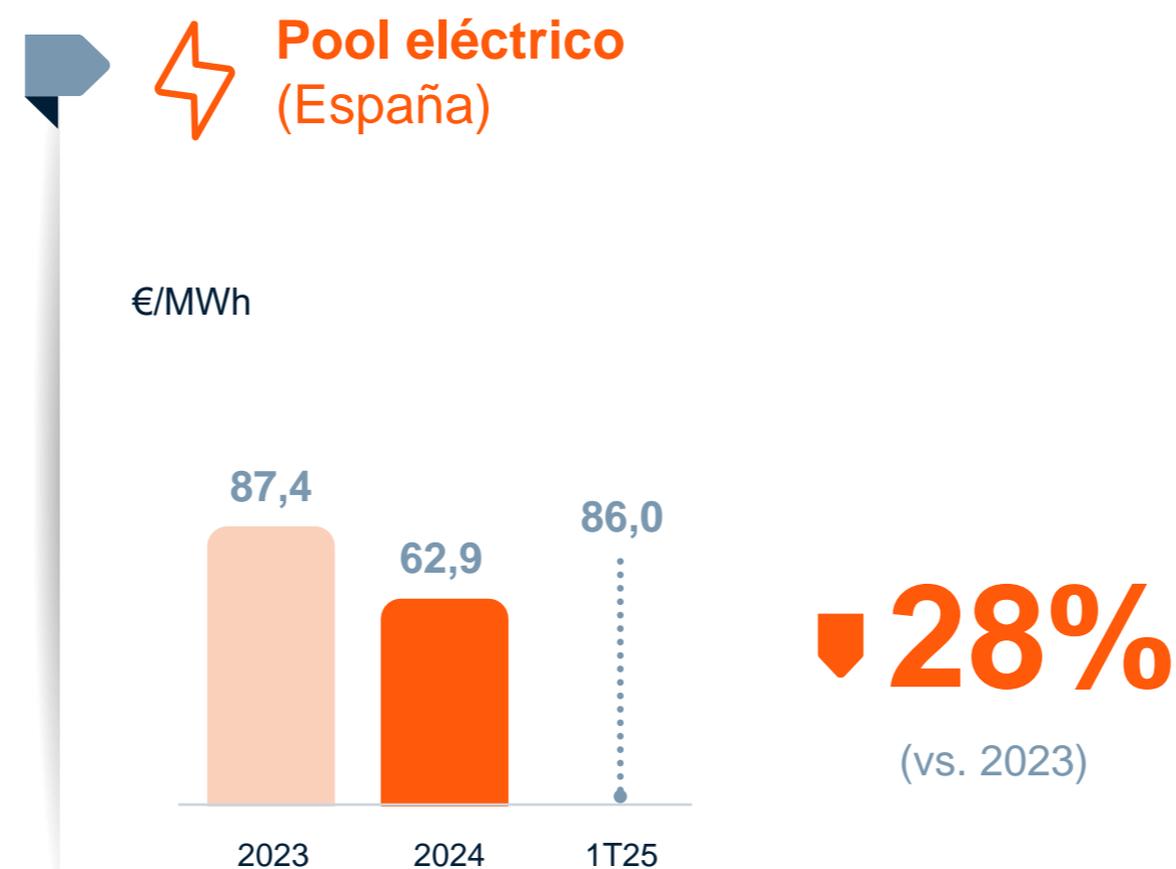
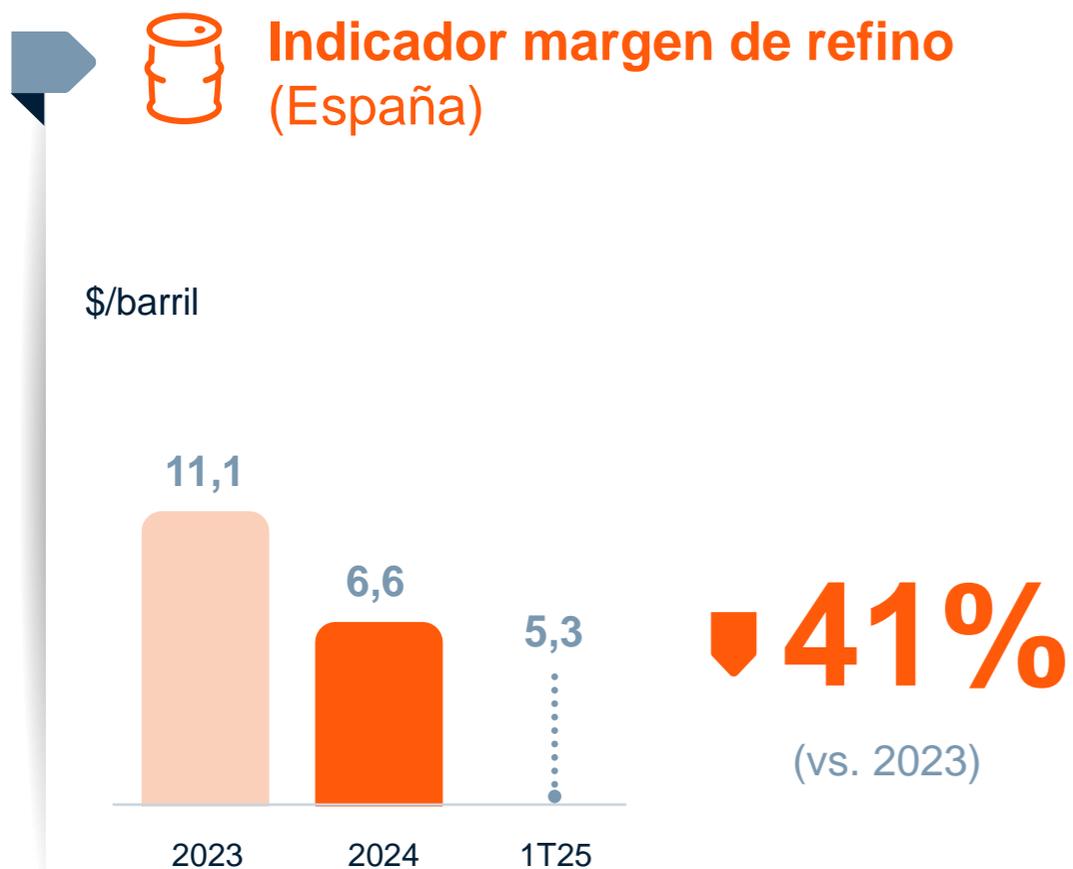
 TTF

\$/MBtu



↓ **20%**
(vs. 2023)

Evolución negativa de precios en un entorno complejo por tensiones geopolíticas, lenta recuperación de la demanda interna en China y políticas monetarias restrictivas



Normalización del margen de refino y caída del precio de la electricidad en España por menores precios del gas y mayor producción renovable



02

Resultados y desempeño

25-35% de caja operativa para retribuir al accionista

Mejora de la retribución
(Dividendo + recompras)

- **0,90 €/acción** de dividendo en 2024 (aprox. +30% vs. 2023)
- **+3% anual** de dividendo creciente
- Complementado con **recompra de acciones**

Mantenimiento de la calificación crediticia

Sólido balance
financiero

- **BBB+/ Baa1**

Objetivos de asignación de capital

16-19 mil M€ de capex neto 2024-2027

Inversión
disciplinada y
transformadora

- Estricta **asignación de capital**
- **Atractivo portafolio** en toda la cadena de valor
- **>35% capex bajo en carbono**



Exploración y Producción

- Reducir el **breakeven** y ganar escala en **no convencionales**
- Producir **barriles con mayor margen** y menor huella de carbono
- Reducir las **emisiones** y construir un portafolio más concentrado geográficamente

Rentabilidad y mejora del portafolio



Industrial

- Reforzar la **competitividad**, reducir el **breakeven** y descarbonizar las operaciones
- Desarrollar una plataforma **líder en combustibles renovables** en la península ibérica
- Impulsar la **calidad y la resiliencia** de la **Química**
- **Nuevo rol de Trading:** palanca de generación de caja en la cadena de valor

Rentabilidad y nuevas plataformas bajas en carbono



Cliente

- Reforzar nuestros **negocios** mediante diferenciación, optimización y eficiencia
- Crear un **negocio multienergético líder** y crecer en electricidad y gas
- Escalar **nuevas plataformas** de negocio

Rentabilidad y crecimiento en multienergía



Generación Baja en Carbono

- Desarrollar y optimizar la cartera de la **península ibérica**
- Consolidar **plataformas internacionales**
- Maximizar la **gestión y optimización** de la energía

Crecimiento bajo en carbono



Crecimiento rentable

- **Sólidos resultados** en entorno volátil (Resultado ajustado: 3.327 M€)
- **Menores precios** energéticos y **márgenes** industriales
- **Esfuerzo inversor**



Transformación

- **Complejos industriales:** polos multienergéticos
- **Generación renovable:** aumento de capacidad
- **Exploración y Producción:** avance en proyectos estratégicos



Retribución al accionista

- **Incremento del dividendo:** ~30% (0,90 €/acción)
- **Amortización** de 60 millones de acciones (5% del capital social)



Proveedor multienergía

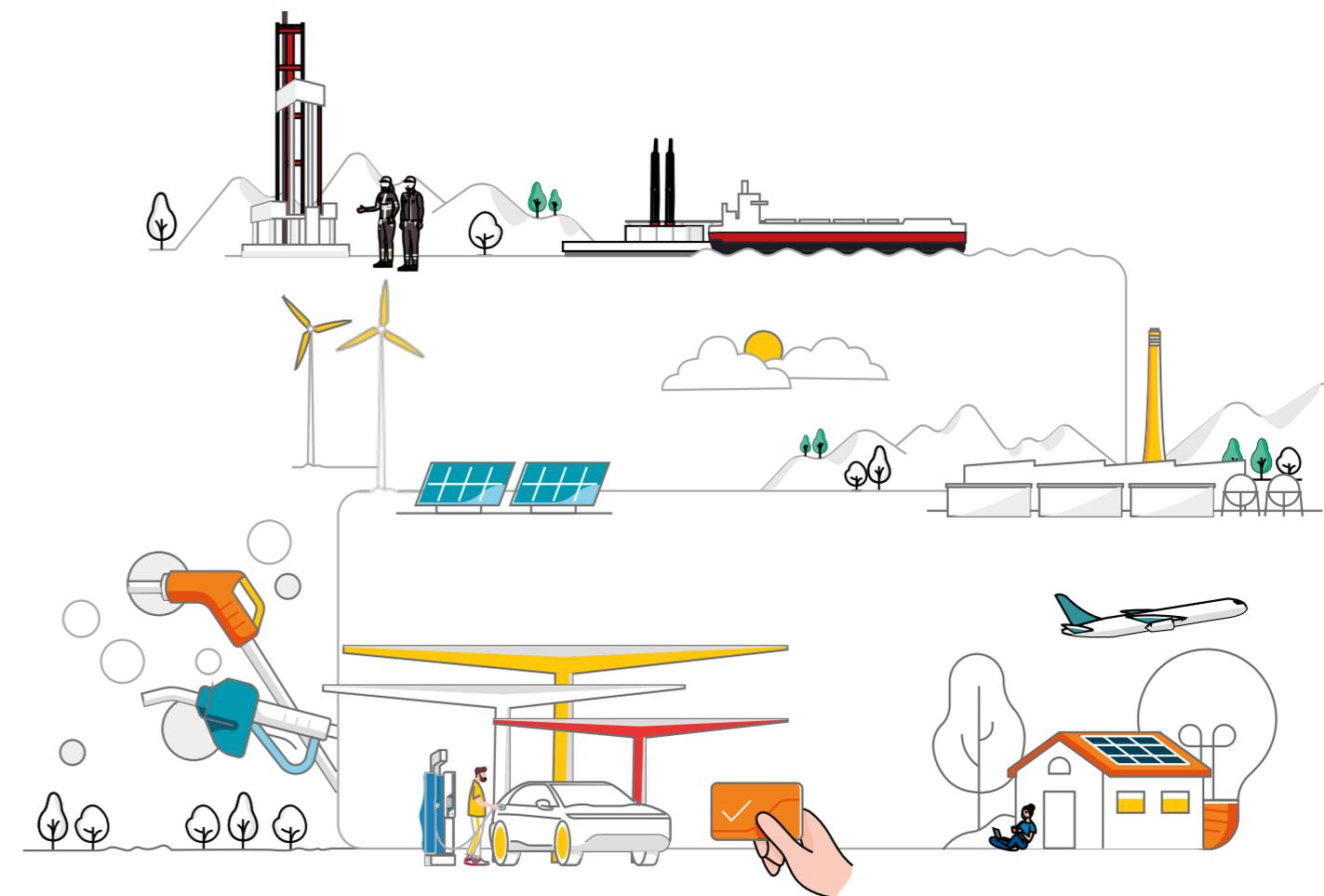
- **Oferta multienergética**
- **Combustibles 100% renovables**
- **Red de recarga eléctrica** pública
- Crecimiento en **comercialización de electricidad y gas**

Cumplimos con nuestros compromisos y avanzamos en la transformación de nuestros negocios

Cifras en millones de euros	2023	2024	1T 2025
Exploración y Producción	1.779	1.490	458
Industrial	2.734	1.460	131
Cliente	614	659	160
Generación Baja en Carbono	75	(23)	5
Corporación y Otros	(191)	(259)	(103)
Resultado ajustado¹	5.011	3.327	651
Efecto patrimonial	(453)	(425)	(194)
Resultado específico ²	(1.274)	(1.292)	(64)
Minoritarios	(116)	146	(27)
Resultado neto	3.168	1.756	366

1. Resultado recurrente a CCS (calculado en base a la valoración de los volúmenes vendidos a coste de reposición)

2. Incluye fundamentalmente saneamientos contables y el gravamen temporal energético



Resultados sólidos en un entorno volátil, manteniendo la fortaleza financiera e incrementando la remuneración a los accionistas

Gestión del portafolio

- Venta de activos no estratégicos en EE.UU., Colombia y Trinidad y Tobago
- Integración del 100% de Reino Unido y acuerdo con Neo Energy en 2025

Producción

- 571 mil bep/d, alineado con Plan Estratégico

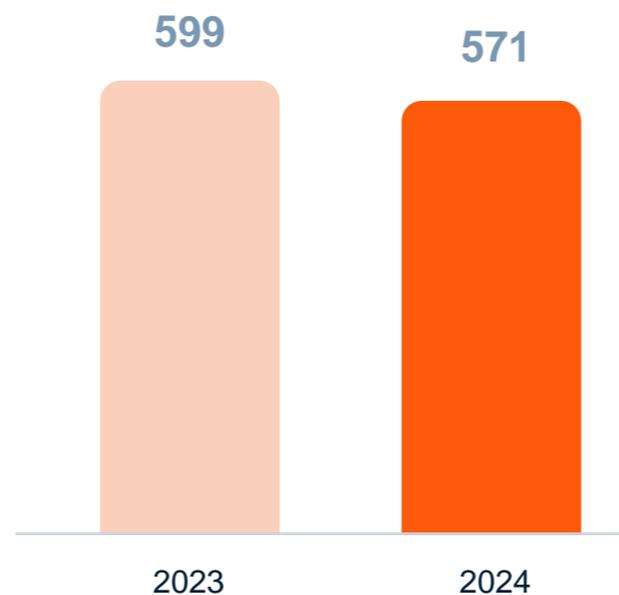
Avance en proyectos estratégicos

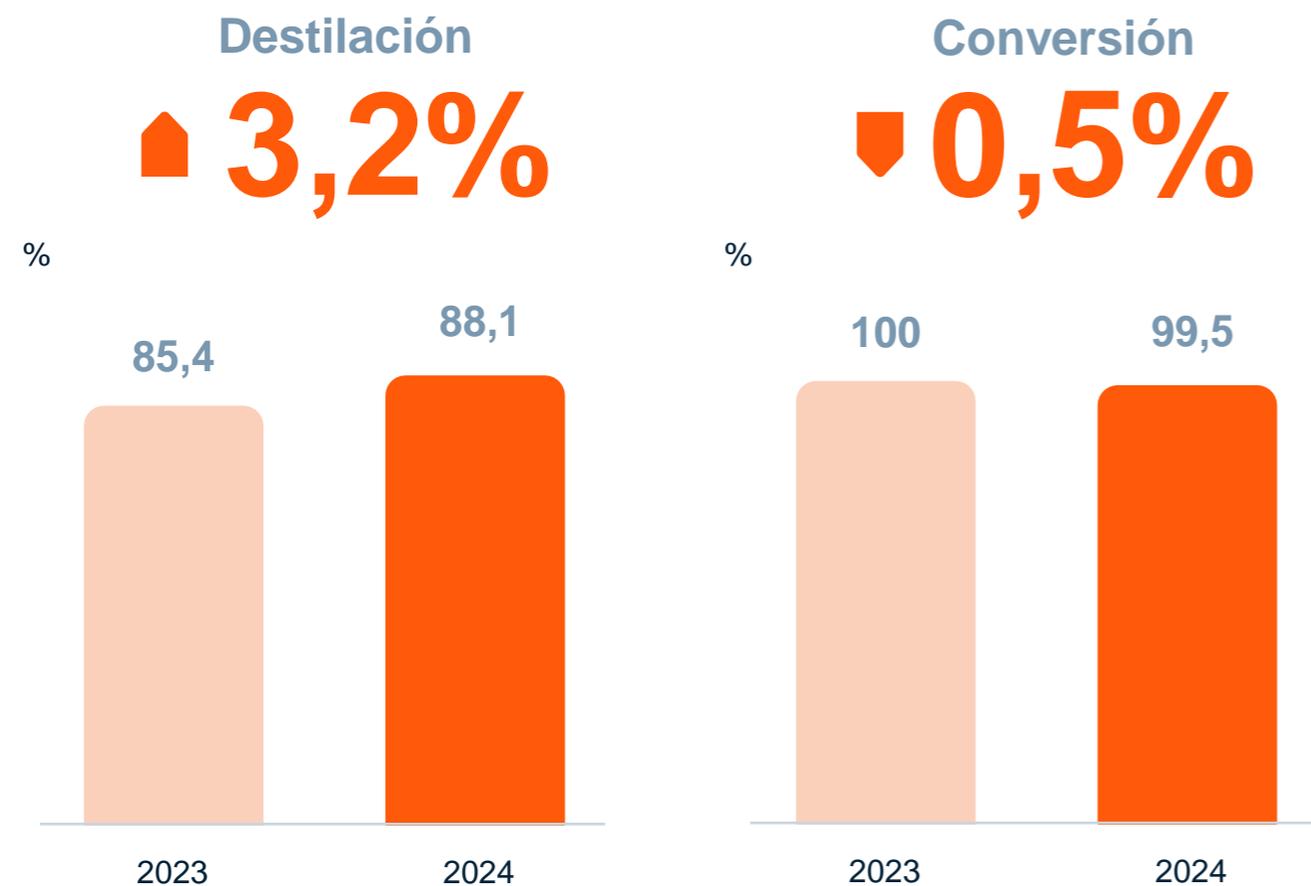
- Alaska: Pikka Fase 1
- Brasil: Lapa SW y Campos 33
- EE.UU.: Leon-Castile
- Trinidad y Tobago: Mento y Cypre
- México: éxito exploratorio en Bloque 9

Producción

5%

Miles bep/d





Contexto de elevada volatilidad

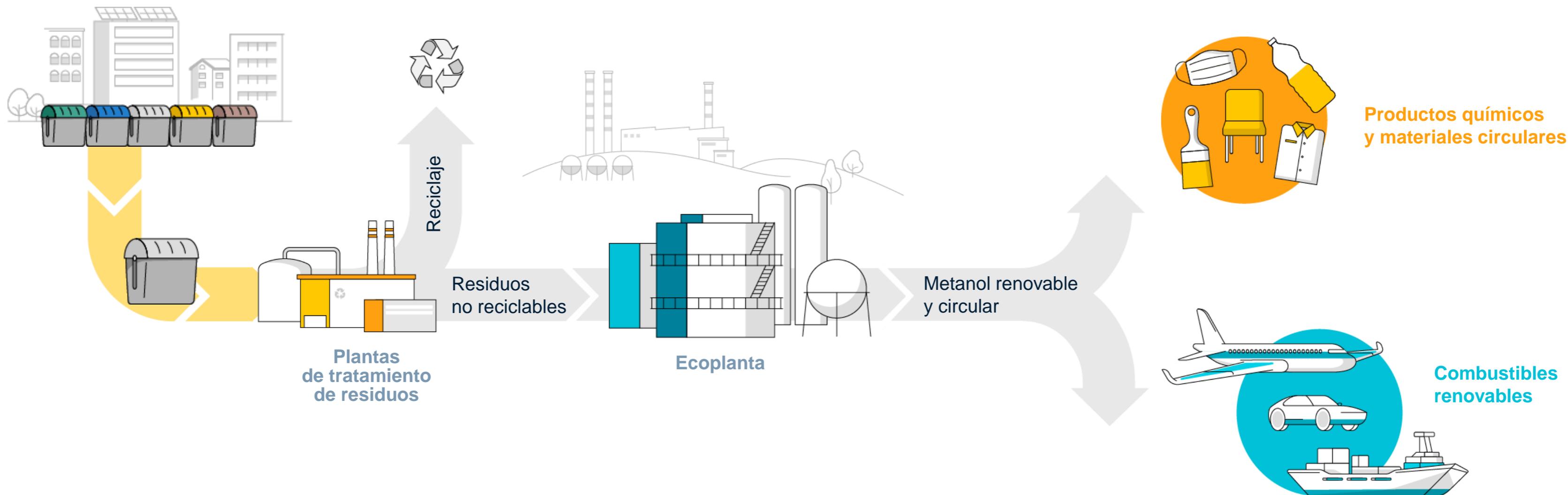
- Adaptación de producción y logística
- Sólidos márgenes y alta utilización en Refino
- Química afectada por débil demanda

Combustibles renovables: 1,25 Mt/a

- Inicio producción a gran escala en Cartagena
- Segunda planta en Puertollano
- Acuerdo estratégico acceso a materias primas
- Planta “demo” combustibles sintéticos en Bilbao

Hidrógeno renovable y economía circular

- Electrolizadores
- Alianza para desarrollar plantas de biometano
- Aprobación Eco planta (Tarragona)

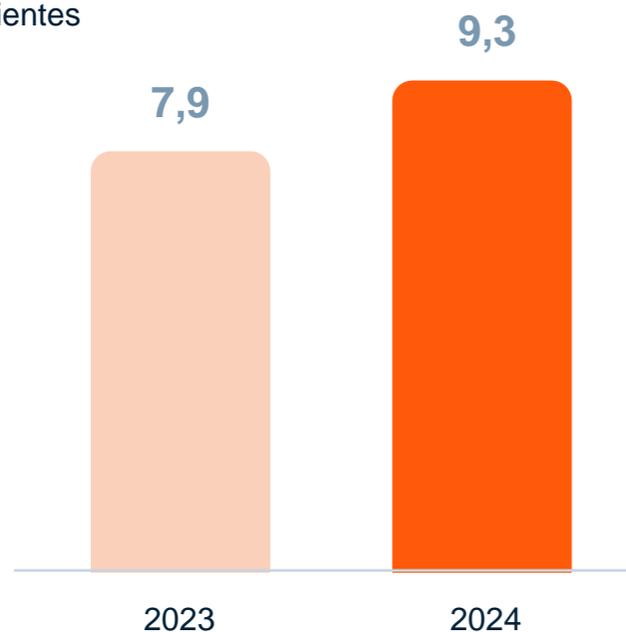


Inversión de 800 M€ en un proyecto pionero en Europa, ejemplo de economía circular

Digitales

▲ **18%**

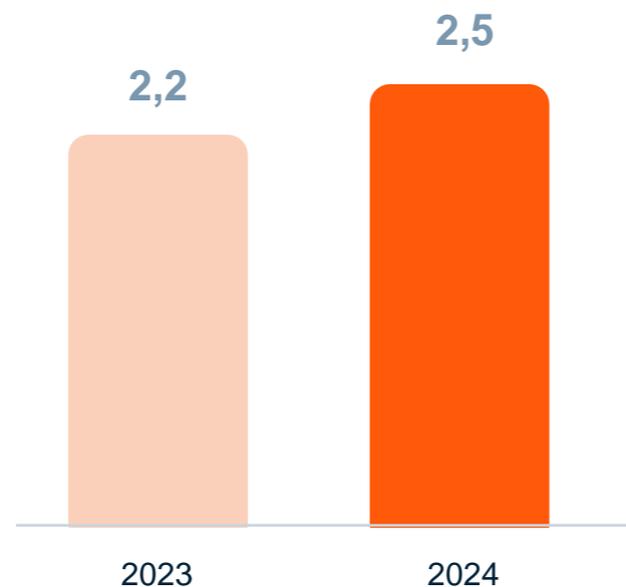
Millones
de clientes



Electricidad y gas

▲ **15%**

Millones
de clientes



Desarrollo de una oferta multienergética

- Foco en cliente y apoyado en digitalización
- Proveedor único para todas las necesidades energéticas
- ~9,3 millones clientes digitales, principalmente Waylet

Suministro de combustibles 100% renovables

- >1.000 estaciones en la península ibérica

Desarrollo red de recarga eléctrica

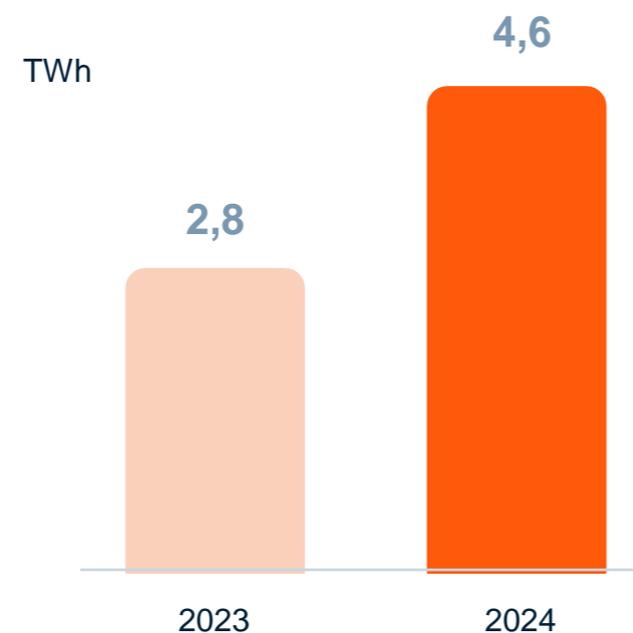
- 2.200 puntos operativos de acceso público

Crecimiento en Electricidad y Gas

- 2,5 millones de clientes en 2024
- Plataformas: España, Portugal, CHC y Gana
- Cuarto operador del mercado eléctrico en España

Capacidad instalada renovable¹
 **32%**


Generación eólica y solar

 **67%**


1. Incluye eólica, solar e hidráulica

Desarrollo de proyectos

- Finalización de Frye (EE.UU., 632 MW)
- Puesta en producción de Sigma (España, 202 MW)
- Acuerdo para eólica marina en la península ibérica

Adquisición de ConnectGen

- Plataforma eólica terrestre en EE.UU.
- Cartera de proyectos de 20 GW

Gestión del portafolio

- Rotación de activos en España y EE.UU. en 2025
- Salida de Francia y venta de activos solares en Chile

Remuneración al accionista

0,90 €/acción
en 2024

- Aprox. +30% dividendo vs. 2023
- Reducción de capital de 60 M de acciones
- 1.928 M€ en dividendos y amortización de acciones
- Distribuido el 31% del flujo de caja operativo

0,975 €/acción
en 2025

- +8,3% vs. 2024
- Recompra de acciones hasta 30-35% del flujo de caja operativo del ejercicio

0,5 €/acción
primer pago de 2026

- A pagar en enero

Inversiones

6.800 M€

Inversiones récord en 2024

- Proyecto de Sines (Portugal)
- Planta de combustibles renovables (Cartagena)
- Adquisición de ConnectGen (EE.UU.) y Genia Bioenergy (España)

Deuda neta

5.008 M€
Deuda neta

9.453 M€
Liquidez

727 M€
Deuda neta sin arrendamientos

Mantenimiento
rating
crediticio

Importes a cierre de diciembre 2024

Atractiva remuneración al accionista, que seguirá siendo prioritaria en el periodo 2024-2027

Confirmamos los objetivos de descarbonización e incorporamos uno nuevo de reducción de emisiones absolutas

55% de reducción de emisiones absolutas operadas

(alcance 1+2)
en 2030¹

20% de reducción de emisiones absolutas

(alcance 1+2+3 en base ventas)
en 2030²

0,2% de reducción de intensidad emisiones de metano

en 2025³

35% capex neto bajo en carbono

2024-2027

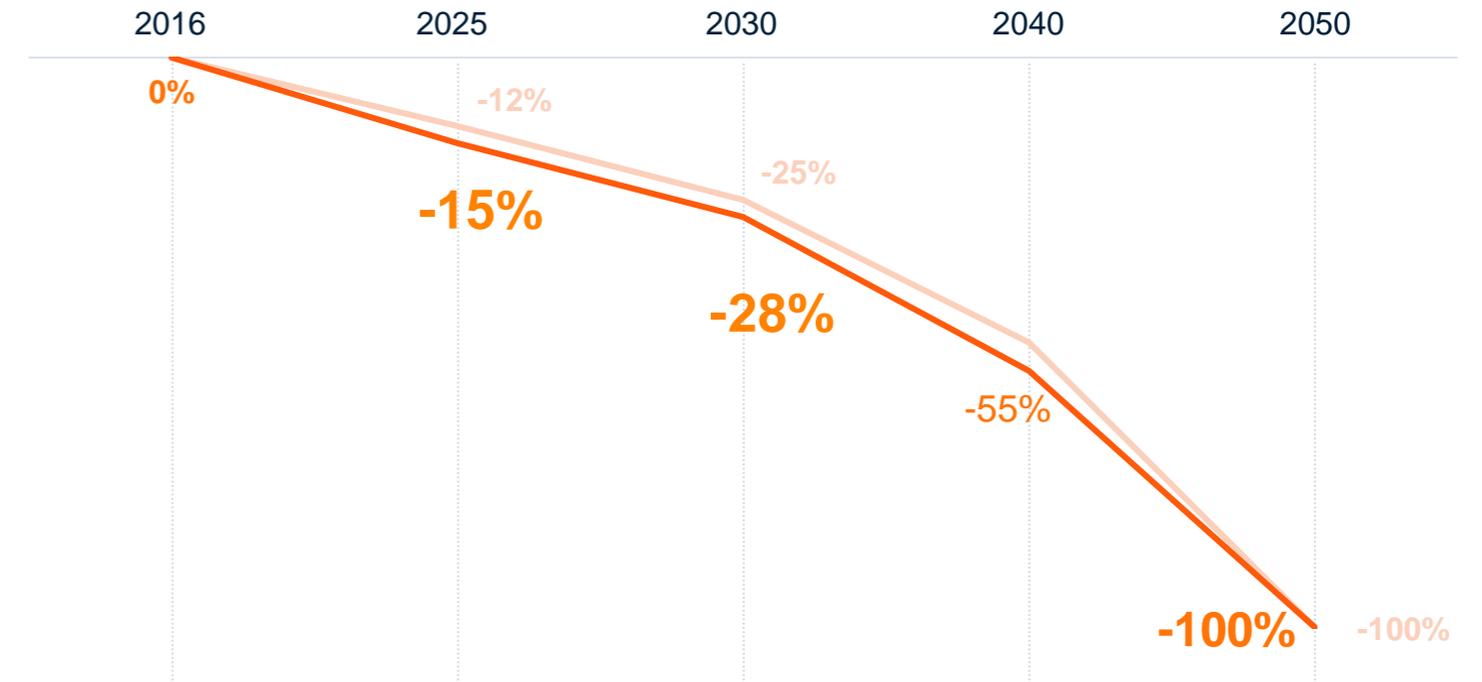
1. Reducción vs. 2016

2. Reducción vs. 2018

3. Emisiones CH₄/gas comercializado

Reducción Indicador de Intensidad de Carbono (IIC)

gCO₂/MJ



● Senda fijada en 2020

● Nueva senda Low Carbon Day 2021

Posición de liderazgo en los principales *ratings* y clasificaciones ESG

Programa Digital para impulsar la sostenibilidad y la competitividad



- Implementadas >800 iniciativas en la cadena de valor
- Más de 1.400 personas involucradas
- Más de 50 iniciativas de IA generativa

~800 M€

Impacto positivo en 2027

~500 M€

Inversión 2024-2027

Tecnologías transformadoras centradas en bajas emisiones

- Nuevas tecnologías en implantación (bios avanzados en Cartagena, Ecoplanta, electrolizadores)
- Calidad *prémium* de combustibles renovables (Nexa, SAF)
- Aplicación de digitalización avanzada e IA a optimización de activos y productos

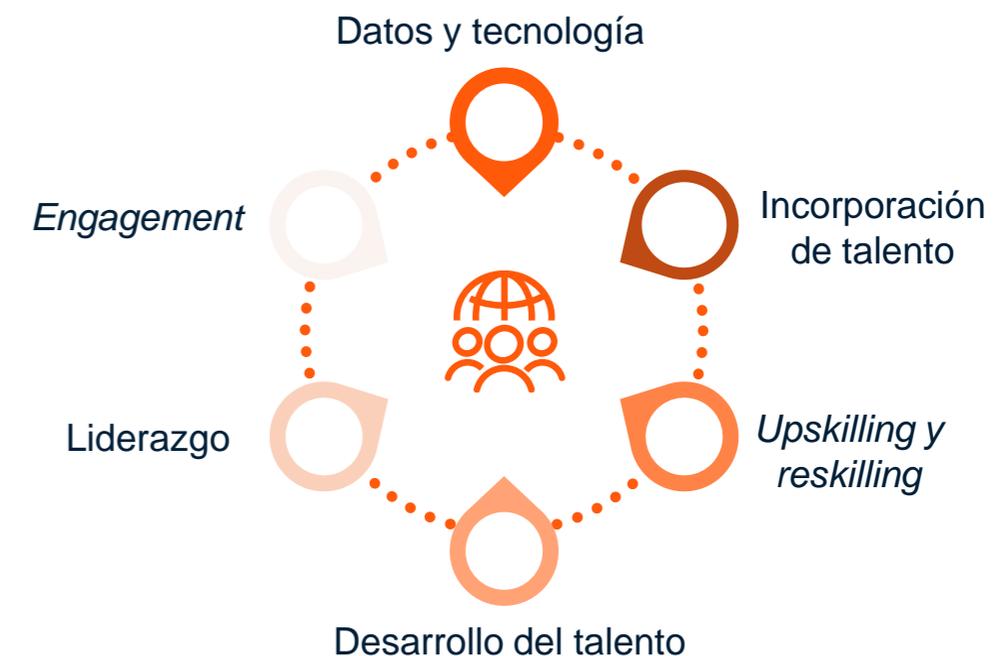
250

proyectos tecnológicos

>55%

de proyectos de I+D con foco en bajas emisiones

Talento al servicio de la transformación



Gestión del talento para dar respuesta a las prioridades estratégicas de los negocios



Sólidos resultados en entorno de alta volatilidad



Cumpliendo con nuestros **compromisos estratégicos**



Mejorando nuestro portafolio en **Exploración y Producción**



Transformando nuestros **activos industriales**



Acompañando a nuestros **clientes** en sus necesidades energéticas



Creciendo de manera rentable en **renovables**



Con **disciplina inversora** y fortaleza de balance



Y siendo la **remuneración al accionista** nuestra primera prioridad

Avanzamos en nuestros objetivos estratégicos priorizando la rentabilidad y la generación de valor para el accionista

Junta General
de **Accionistas**
2025





03

Propuestas a la Junta General de Accionistas

Puntos relativos a las cuentas anuales, al estado de información no financiera, a la aplicación del resultado y a la gestión social

Primero. Examen y aprobación, si procede, de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Repsol, S.A. y de las Cuentas Anuales Consolidadas y del Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024

Segundo. Examen y aprobación, si procede, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2024

Tercero. Examen y aprobación, si procede, del Estado de Información No Financiera correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024

Cuarto. Examen y aprobación, si procede, de la gestión del Consejo de Administración de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio social 2024

Quinto. Designación de Auditor de Cuentas de Repsol, S.A. y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2025

Puntos relativos a la retribución al accionista

Sexto. Reparto en julio de 2025 de la cantidad fija de 0,5 euros brutos por acción con cargo a reservas libres. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las condiciones del reparto en todo lo no previsto por la Junta General, realizar los actos necesarios para su ejecución y otorgar cuantos documentos públicos y privados sean necesarios para la ejecución del acuerdo

Séptimo. Reparto en enero de 2026 de la cantidad fija de 0,5 euros brutos por acción con cargo a reservas libres. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las condiciones del reparto en todo lo no previsto por la Junta General, realizar los actos necesarios para su ejecución y otorgar cuantos documentos públicos y privados sean necesarios para la ejecución del acuerdo

Octavo. Aprobación de una reducción de capital social por un importe determinable, con el máximo que se indica en los términos del acuerdo, mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o en el Consejero Delegado, para fijar el concreto importe de la reducción de capital y las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Puntos relativos a la retribución al accionista

Noveno. Aprobación de una reducción de capital social por un importe máximo de 115.739.605 euros, equivalente al 10% del capital social, mediante la amortización de un máximo de 115.739.605 acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o en el Consejero Delegado, para acordar la ejecución de la reducción y para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Punto relativo a las autorizaciones y delegaciones expresas que se solicitan para el Consejo de Administración

Décimo. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad para emitir valores de renta fija, convertibles y/o canjeables por acciones de la Sociedad, así como warrants (opciones para suscribir acciones nuevas o para adquirir acciones en circulación de la Sociedad). Fijación de los criterios para la determinación de las bases y modalidades de la conversión y/o canje y atribución al Consejo de Administración de las facultades de aumentar el capital en la cuantía necesaria, así como de excluir, total o parcialmente, el derecho de suscripción preferente de los accionistas en dichas emisiones. Autorización para que la Sociedad pueda garantizar emisiones de valores que realicen sus filiales. Dejar sin efecto, en la parte no utilizada, el acuerdo octavo B) de la Junta General de accionistas celebrada el 26 de marzo de 2021

Punto relativo a la composición del Consejo de Administración

Undécimo. Reelección como Consejera de Dña. Aurora Catá Sala

Duodécimo. Reelección como Consejera de Dña. Isabel Torremocha Ferrezuelo

Decimotercero. Reelección como Consejero de D. Mariano Marzo Carpio

Punto relativo a la retribución de los Consejeros y asuntos generales

Decimocuarto. Votación consultiva del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio 2024

Decimoquinto. Examen y aprobación, si procede, de la Política de Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. (2025-2028)

Decimosexto. Modificación del Programa de Incentivo a Largo Plazo 2025-2028

Decimoséptimo. Aprobación de tres nuevos ciclos adicionales del Programa de Incentivo a Largo Plazo

Decimoctavo. Delegación de facultades para interpretar, complementar, desarrollar, ejecutar, subsanar y formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General

Junta General
de **Accionistas**
2025

