

Junta General de Accionistas
2024



- La **Actualización Estratégica** de Repsol coincidirá con un nuevo mandato de la Unión Europea
- Europa reconoce la importancia de **reaccionar** ante la **pérdida de competitividad** de la industria frente a Estados Unidos y China
- Prioridades estratégicas europeas
 - **Reindustrialización**
 - **Política energética**
 - **Defensa**
 - Ampliación de los **Estados miembros**



La Unión Europea no alcanza el 20% del PIB industrial, fijado inicialmente para 2020



Productos “*made in Europe*” cada vez menos competitivos



No se crean nuevas industrias y se sigue destruyendo tejido en las tradicionales



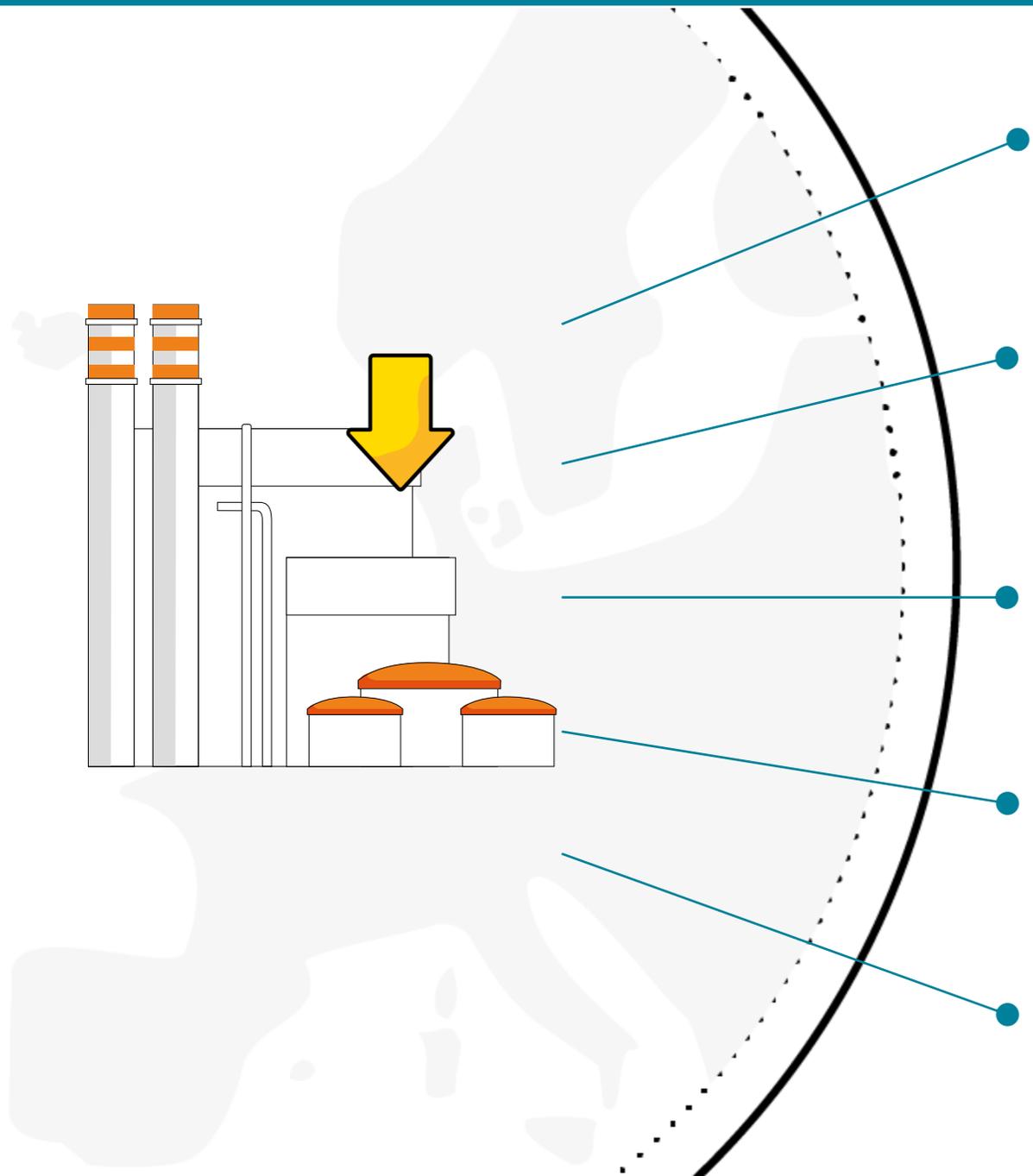
INDUSTRIA

- Sector **estratégico**
- Lidera el desarrollo **tecnológico e innovación**
- Crea **empleos de calidad**
- **Impulsa** otros ámbitos de la economía
- **Impacta positivamente** en la balanza comercial

Peso en el PIB mundial

	Año 2010		Año 2023
	21,90%		17,51%
	22,62%		26,11%
	9,07%		16,85%

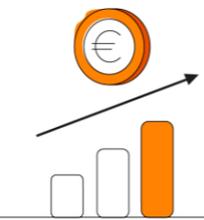




Regulación excesiva y compleja sin valoraciones previas de su repercusión **económica y social** y con **modificaciones excesivas**



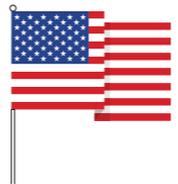
Escasa preocupación por la **competitividad** en la legislación
Único énfasis en la sostenibilidad ambiental con olvido de la **seguridad** de **suministro**



Elevados costes energéticos y sus costes asociados



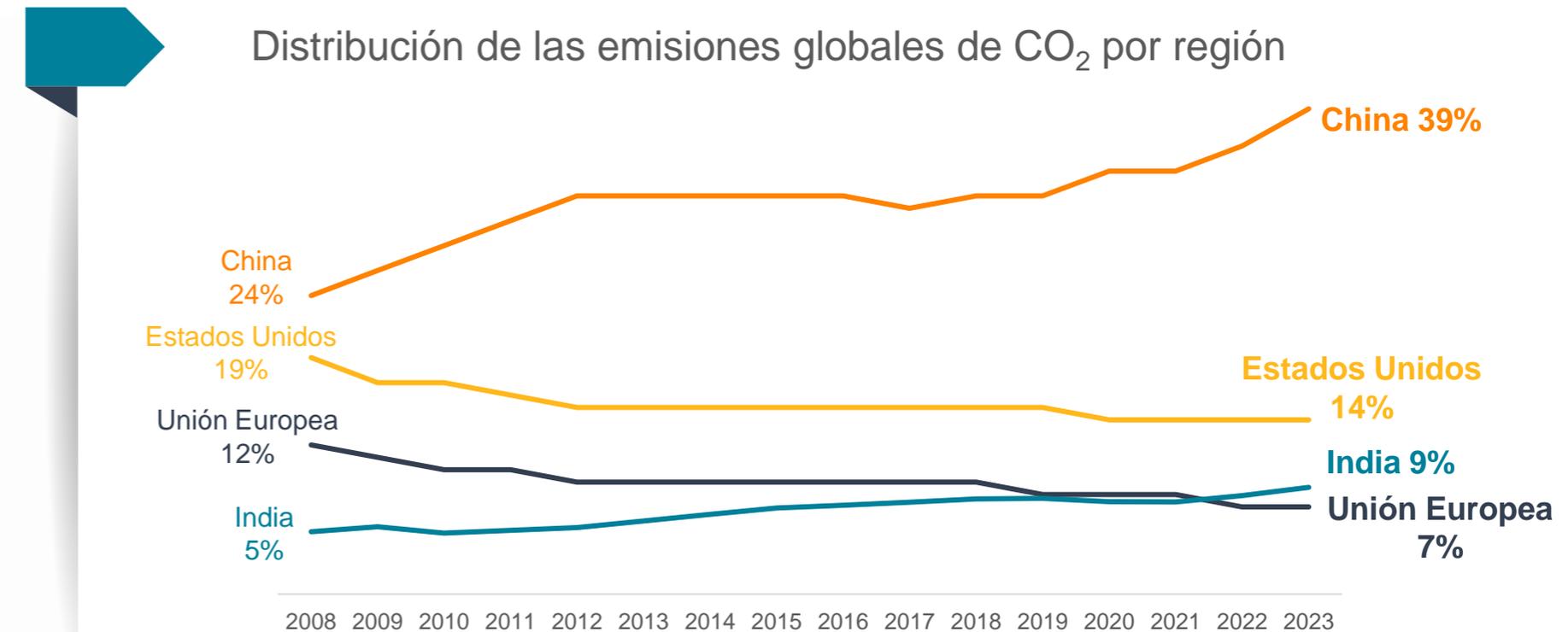
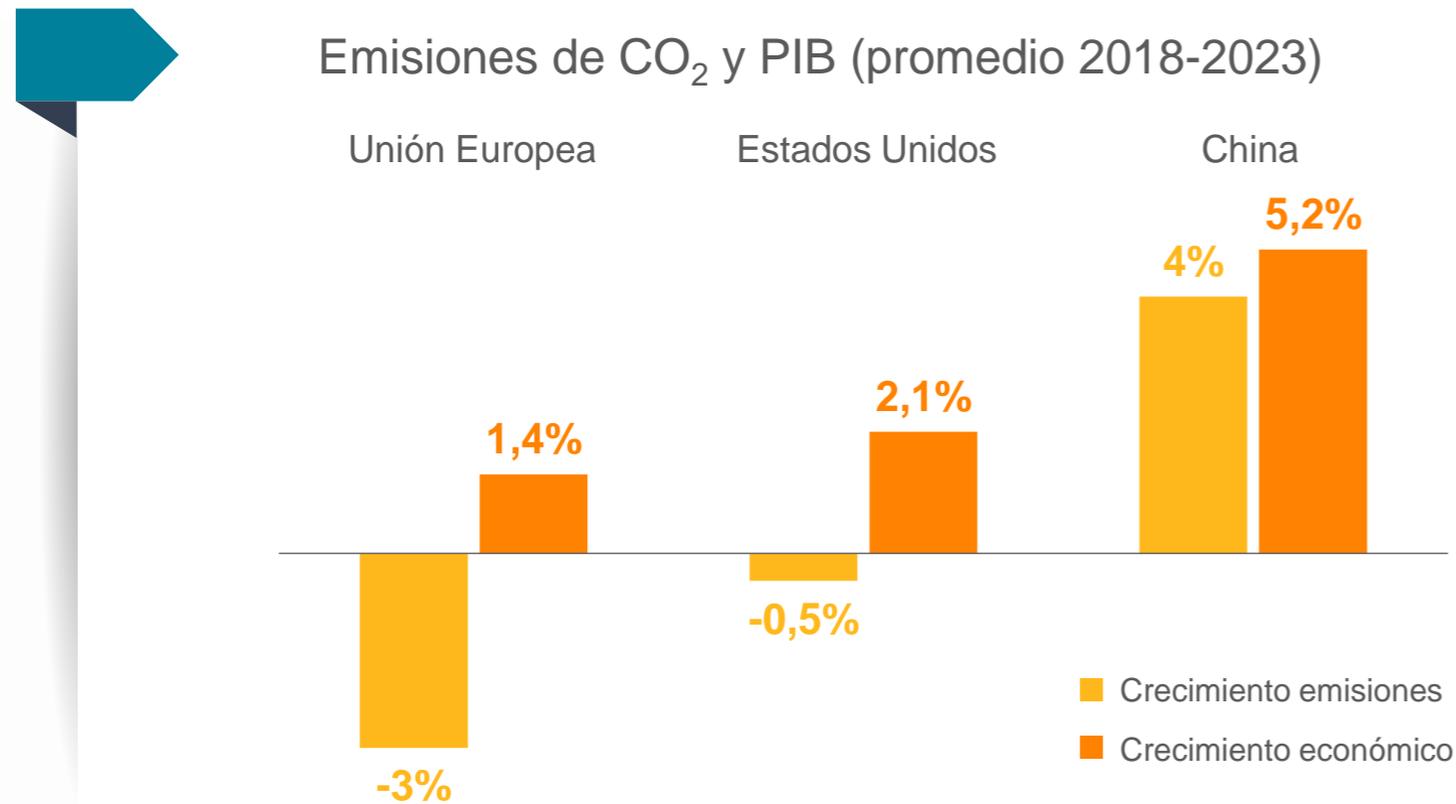
Agresiva competencia de **China**
Subvenciones para favorecer su **dominio comercial**



Medidas proteccionistas y de apoyo a la **industria americana**

La Unión Europea debe continuar liderando la lucha contra el cambio climático

- Coordinando políticas y respuestas con aliados (Estados Unidos...)
- Observando la actuación de otros grandes emisores (China e India)
- Apoyando la transición de países en vías de desarrollo



Estados Unidos y China emiten el 53% del CO₂ global

Primeros
pasos



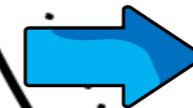
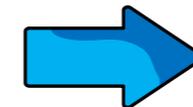
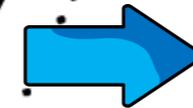
Competitividad europea y
Mercado Único

Declaración de
Amberes

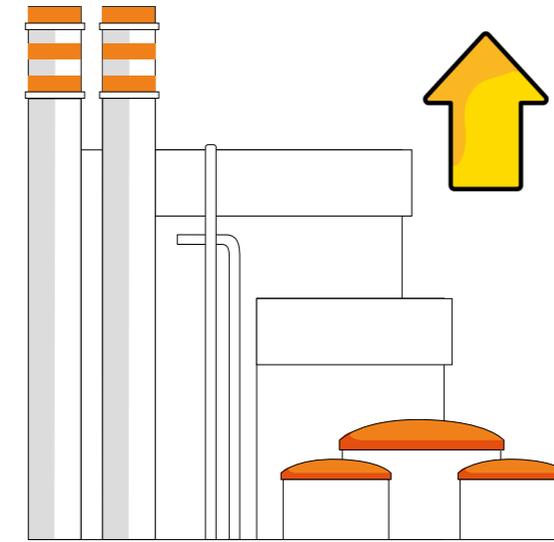
Ley de industria
Net-Zero



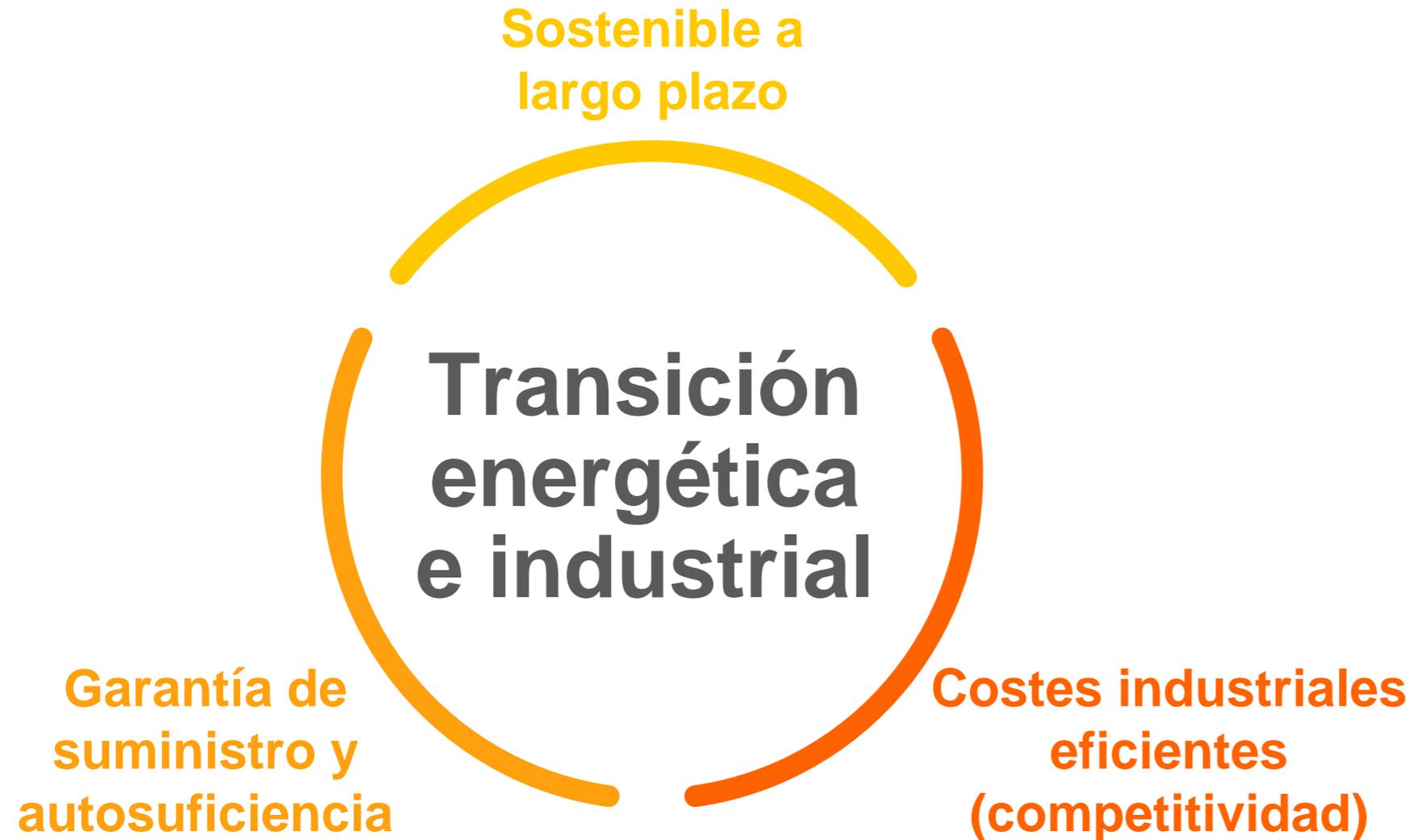
Informes



Revitalizar el
panorama industrial
europeo

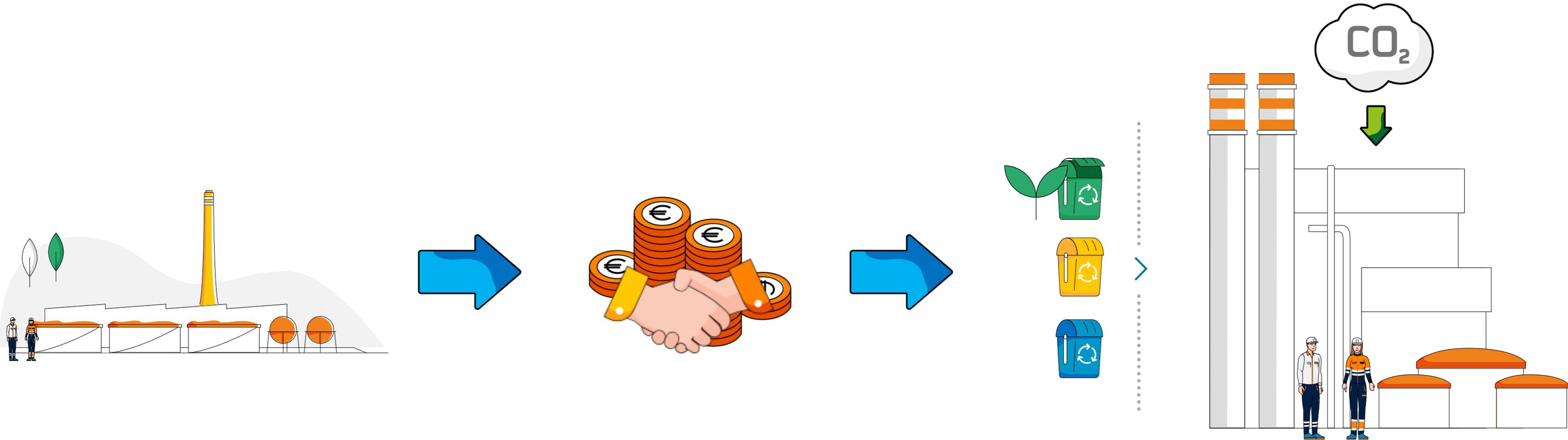


Objetivo → Conseguir una Europa competitiva, en igualdad de condiciones con las otras dos grandes regiones

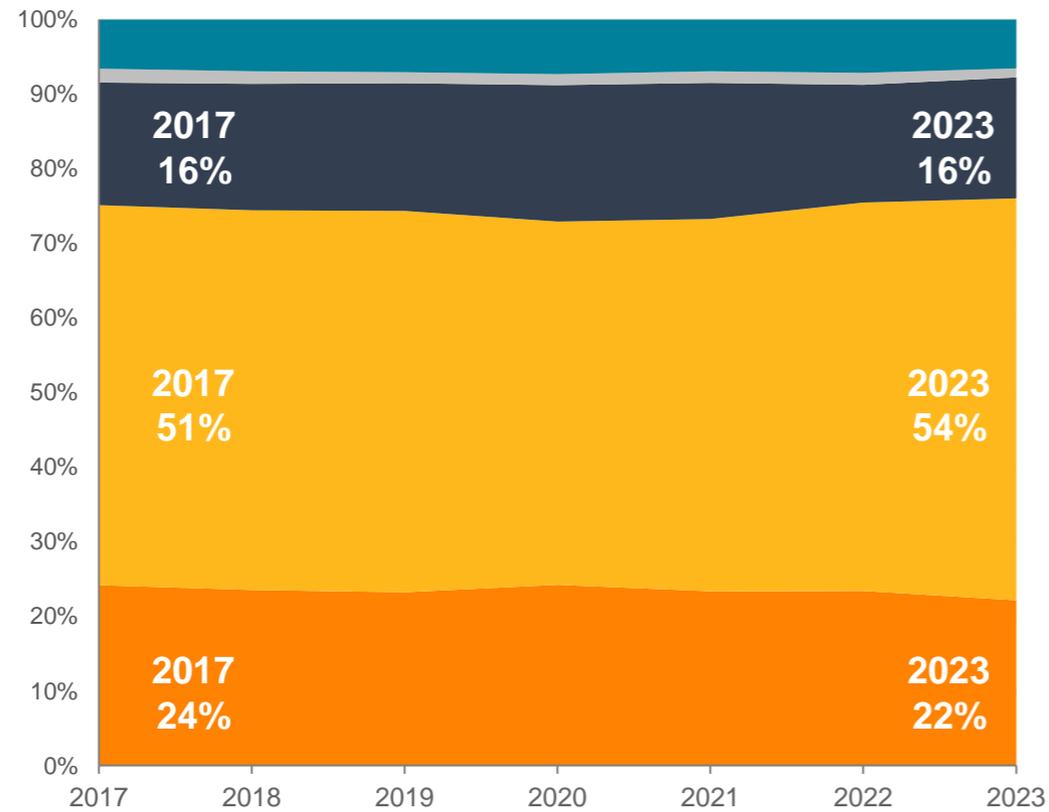


El **equilibrio** en el **trilema energético e industrial** es **crítico** para el desarrollo y la prosperidad de Europa

- Evitar exportar emisiones a otras regiones
- Mantener el tejido industrial
- Garantizar la competitividad y el futuro para la sociedad



España: evolución de la matriz de consumo de energía final por fuentes



Electricidad

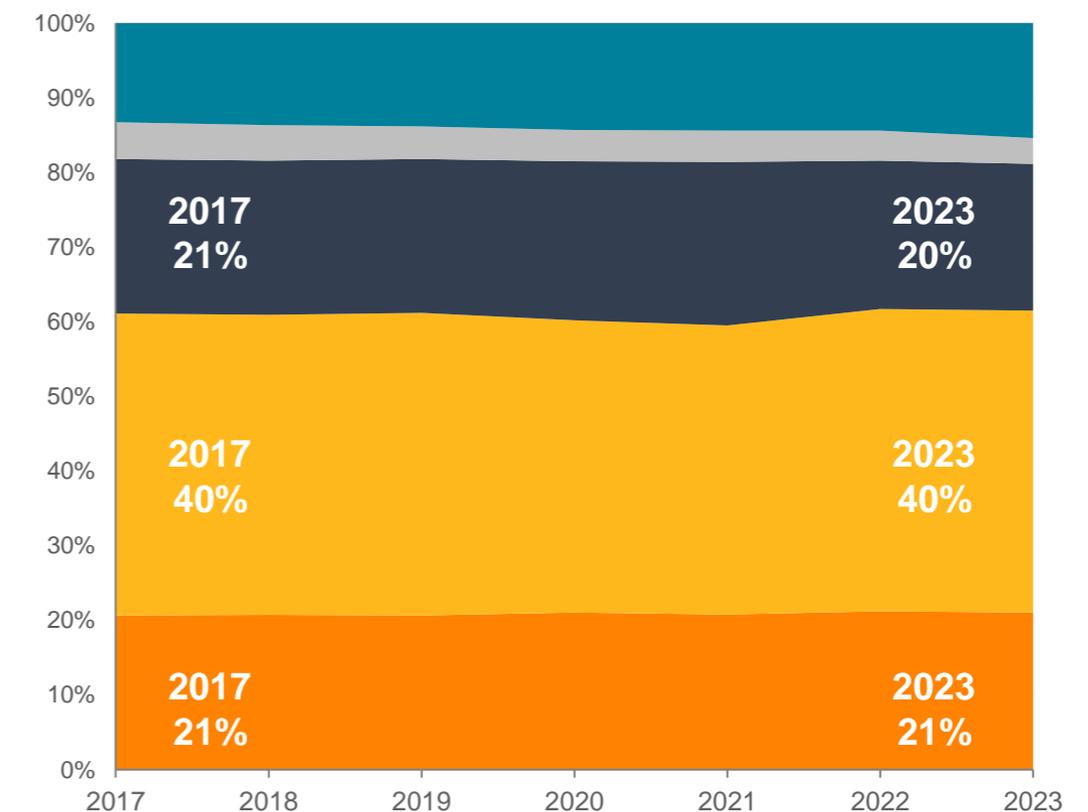
Productos petrolíferos

Gas natural

Carbón

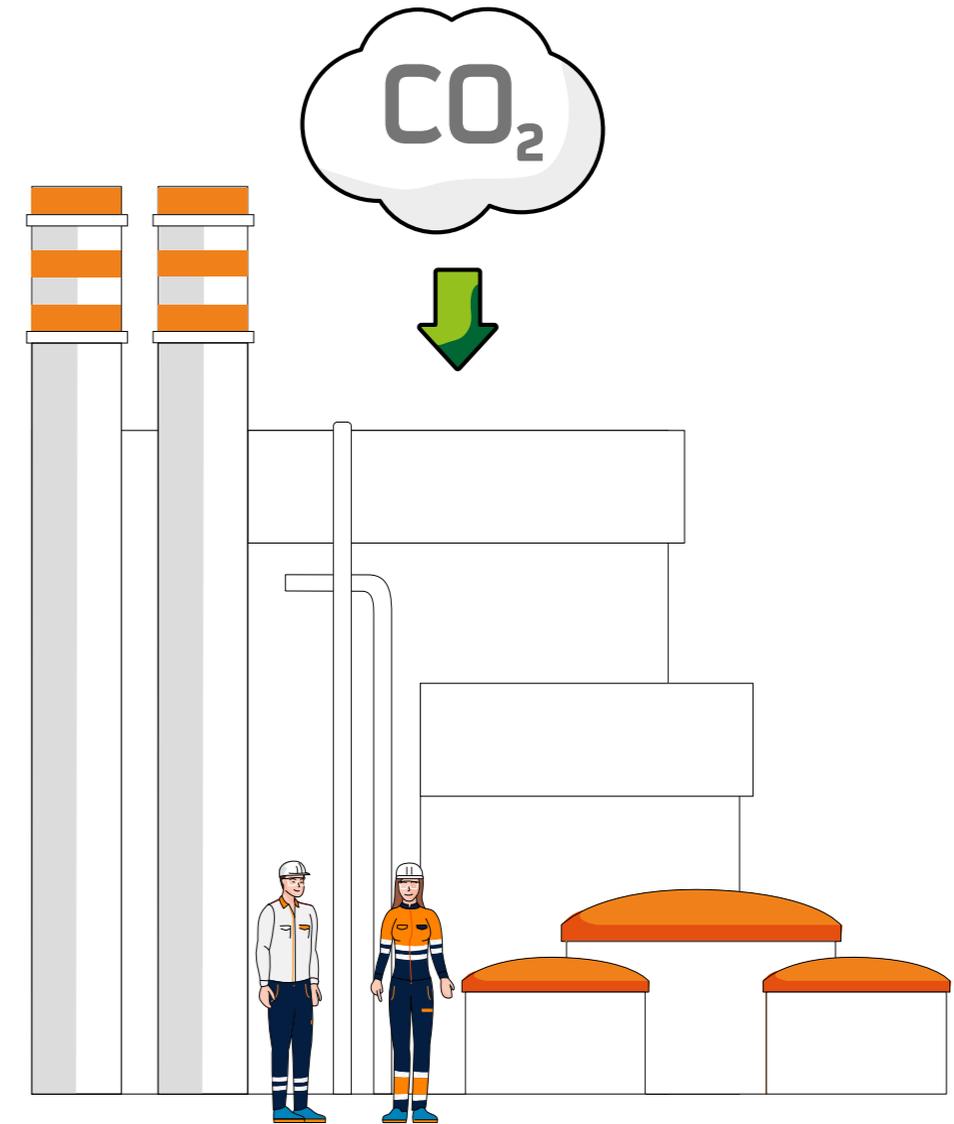
Biomasa y otras renovables

Unión Europea: evolución de la matriz de consumo de energía final por fuentes

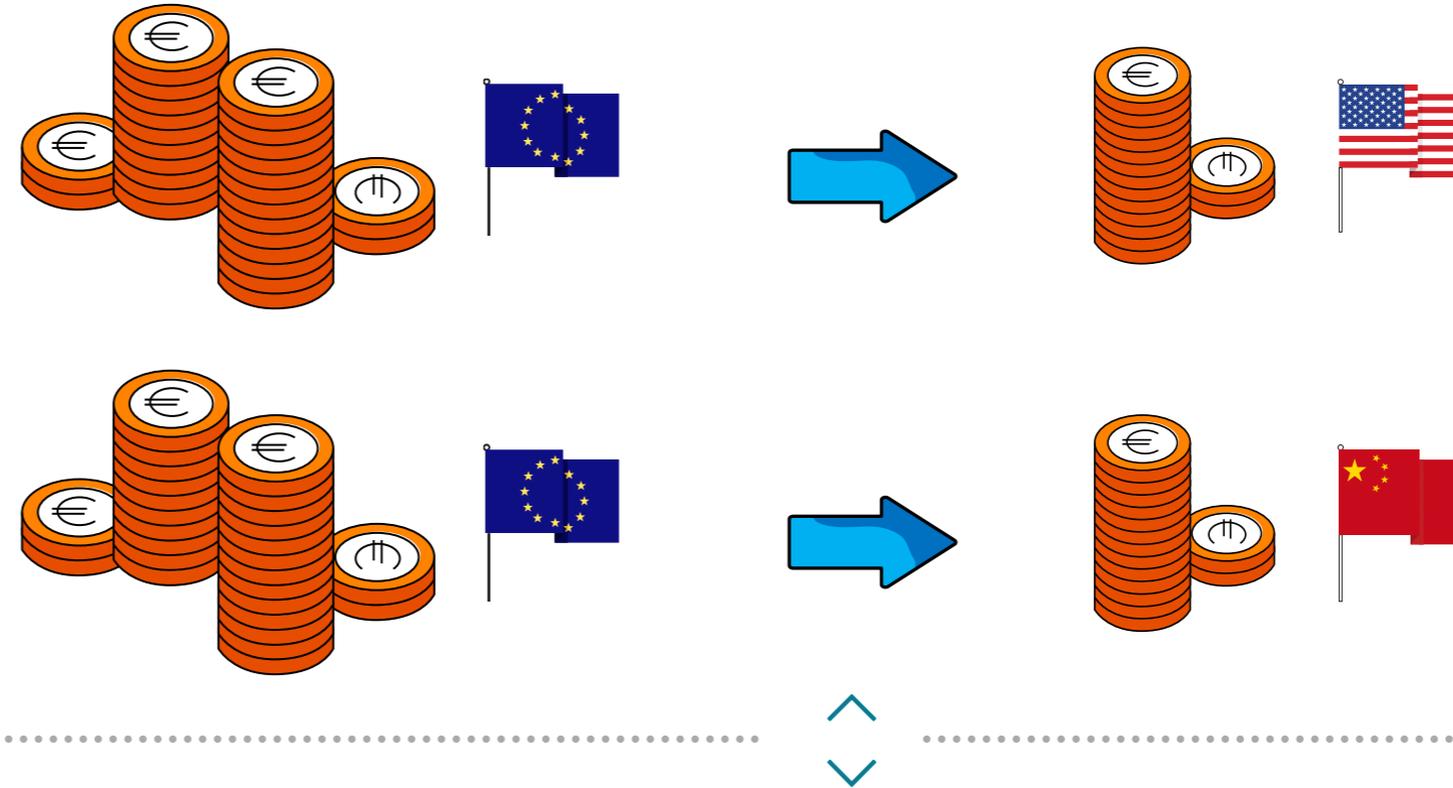


Fuente: Enerdata, Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y Dirección de Estudios de Repsol

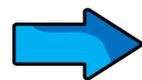
El peso de la electricidad en la matriz de consumo final de España se ha reducido en 2 puntos porcentuales en el periodo 2017-2023, hasta el 22%, mientras que en la Unión Europea se ha mantenido en el 21%



En 2023, el precio de la electricidad para la industria de la Unión Europea fue 2,6 veces más caro que el precio en EE.UU., mientras que el del gas natural fue 5,8 mayor que en EE.UU.



Declaración de Amberes



Apoyo al desarrollo de nuevas energías




Combustibles renovables

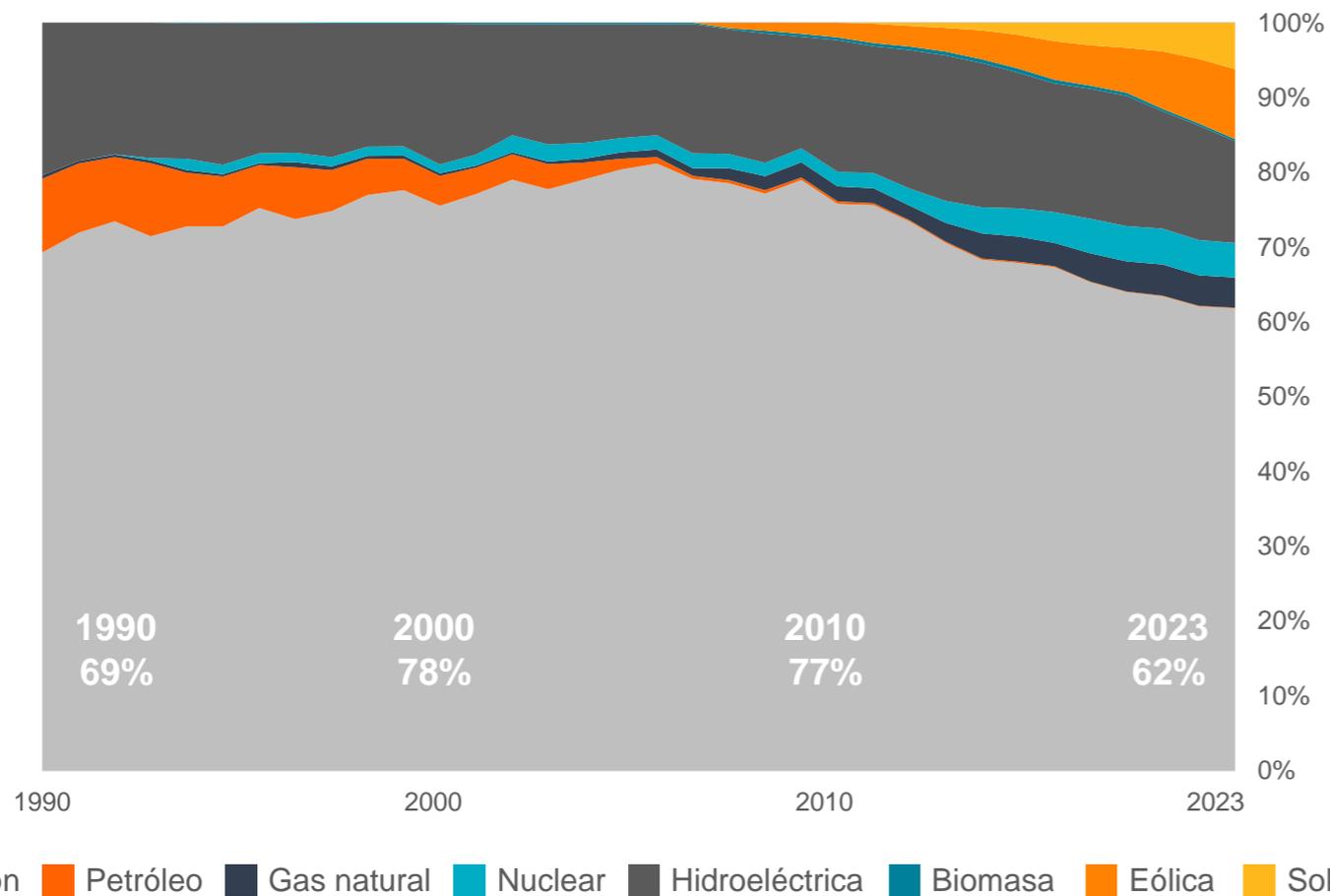

Biogás


Electricidad renovable


Hidrógeno renovable


Captura, almacenamiento y uso de CO₂

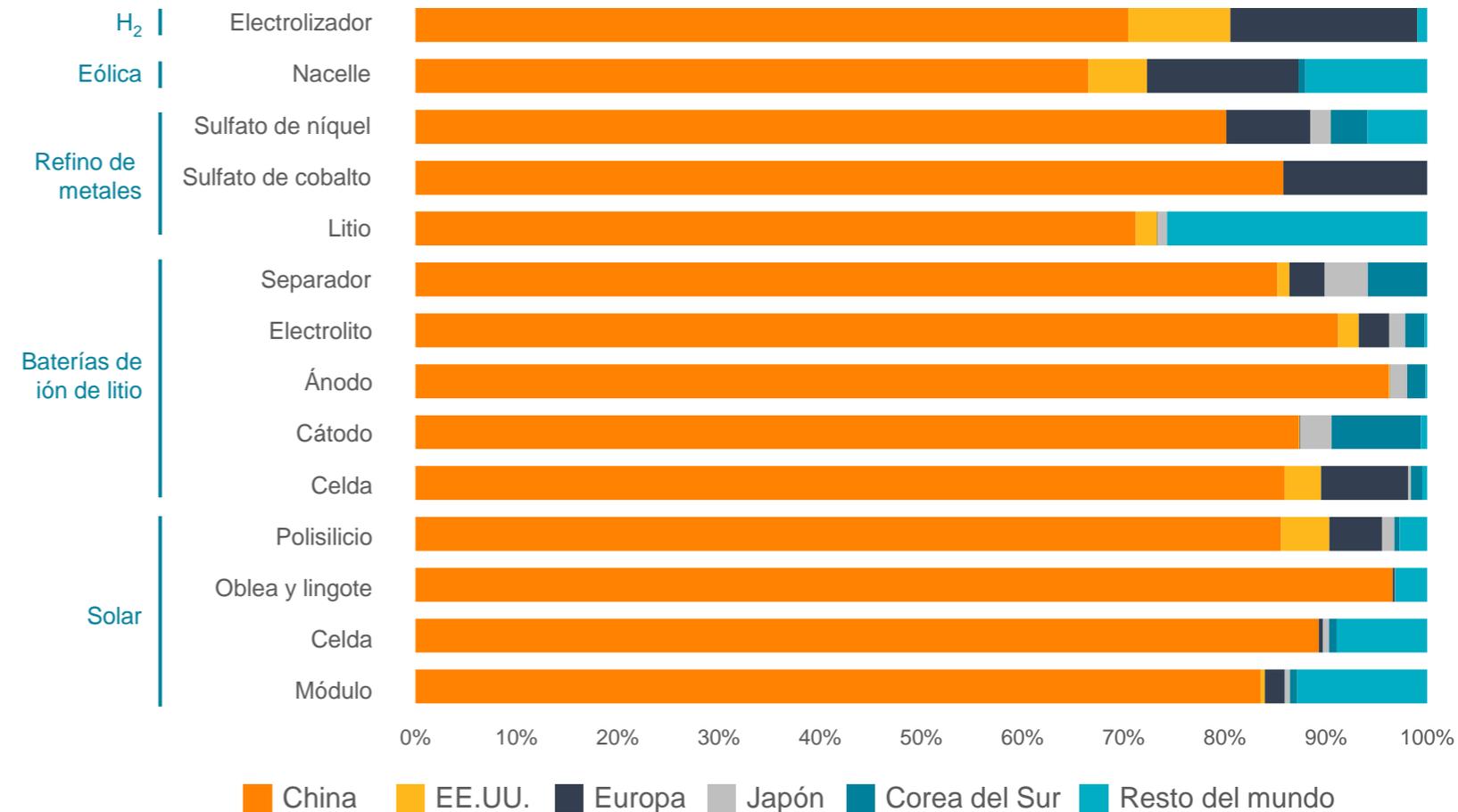
Generación eléctrica de China por fuentes



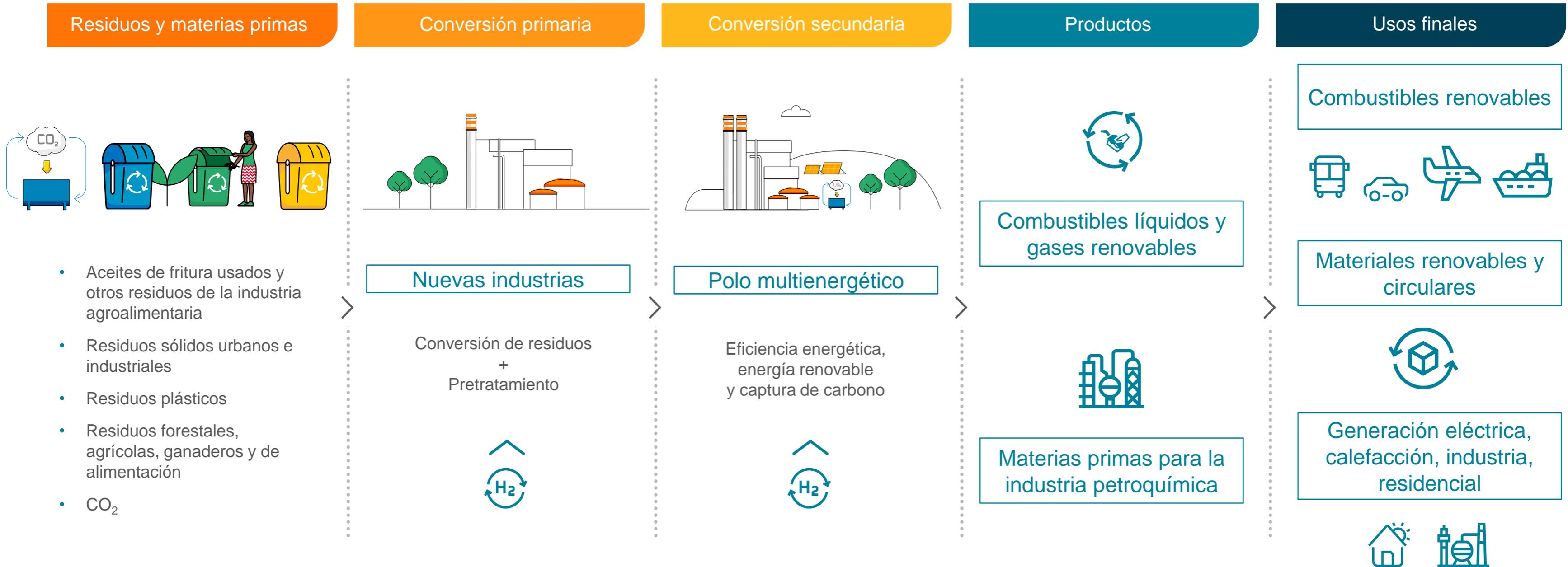
Fuente: Enerdata, Bloomberg y Dirección de Estudios de Repsol

La principal fuente de generación eléctrica en China es y ha sido el carbón

Capacidad de producción mundial de las tecnologías de la transición energética (2023)

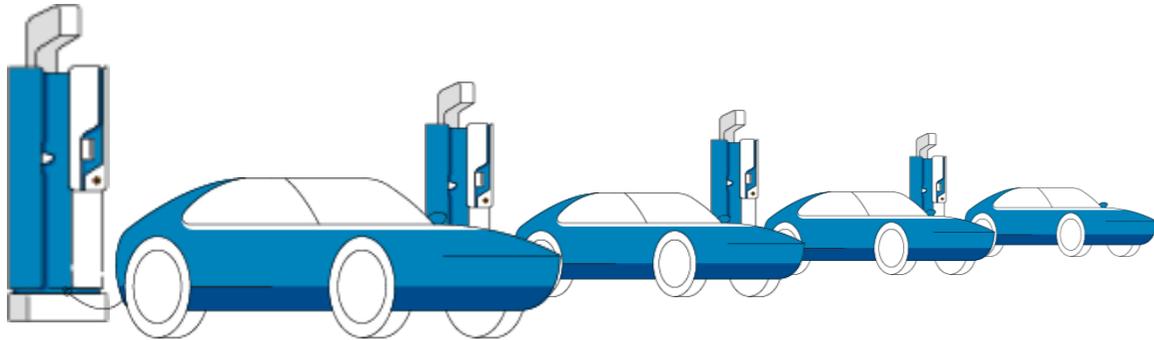


China mantendrá su dominio a medio y largo plazo



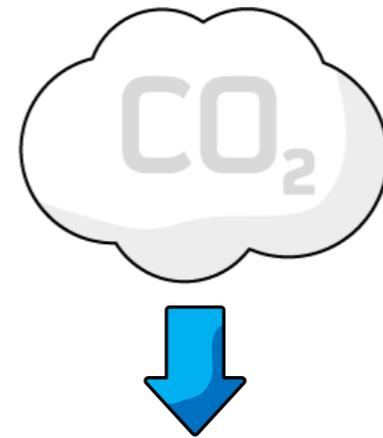
Impulsar las soluciones más eficientes para acelerar la descarbonización

400.000
vehículos eléctricos



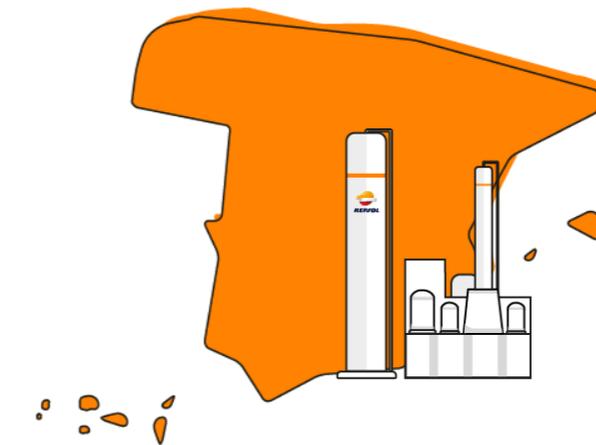
 **4.000** M€

Reducción

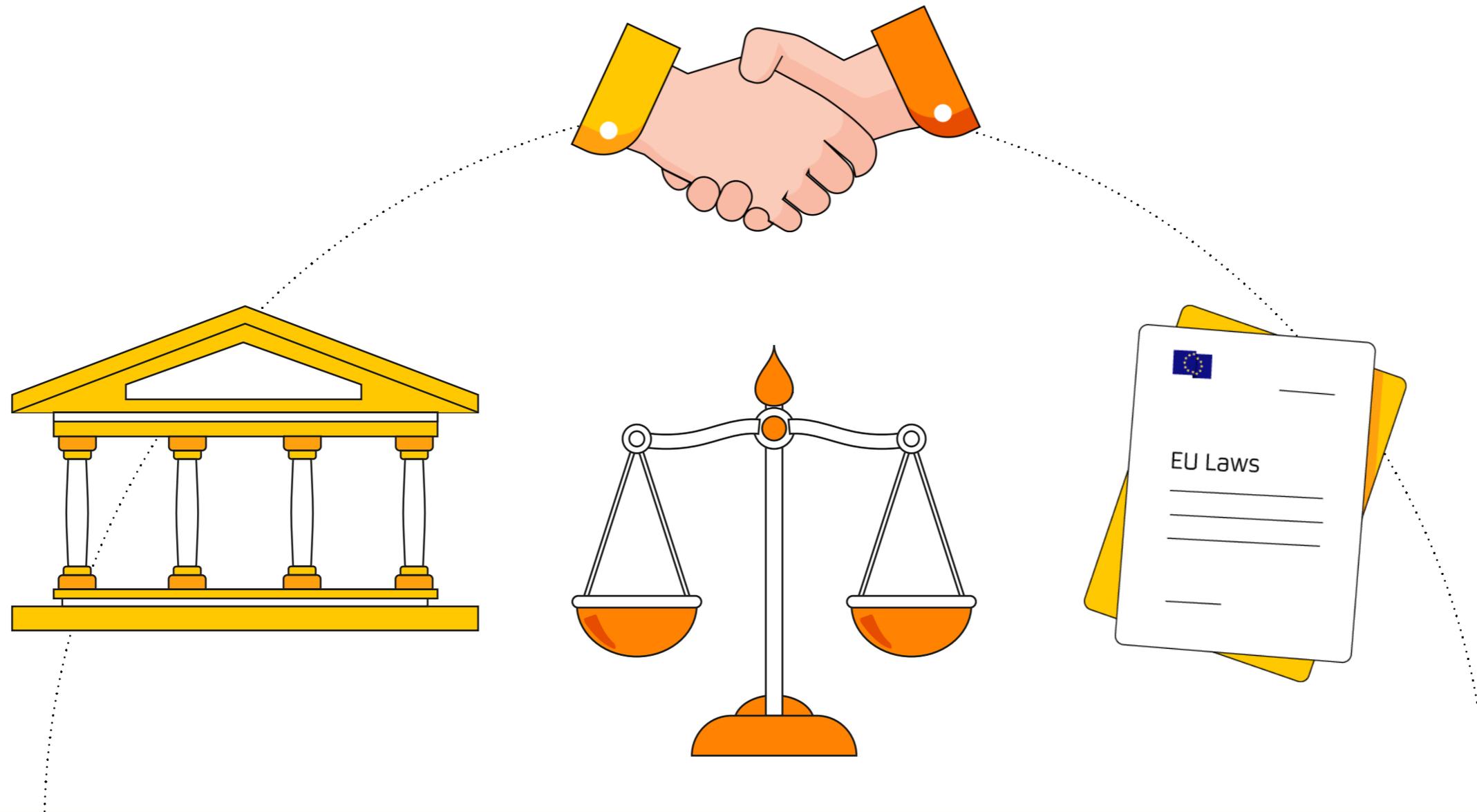


900.000
t/año de CO₂

**Planta de combustibles
renovables en Cartagena**

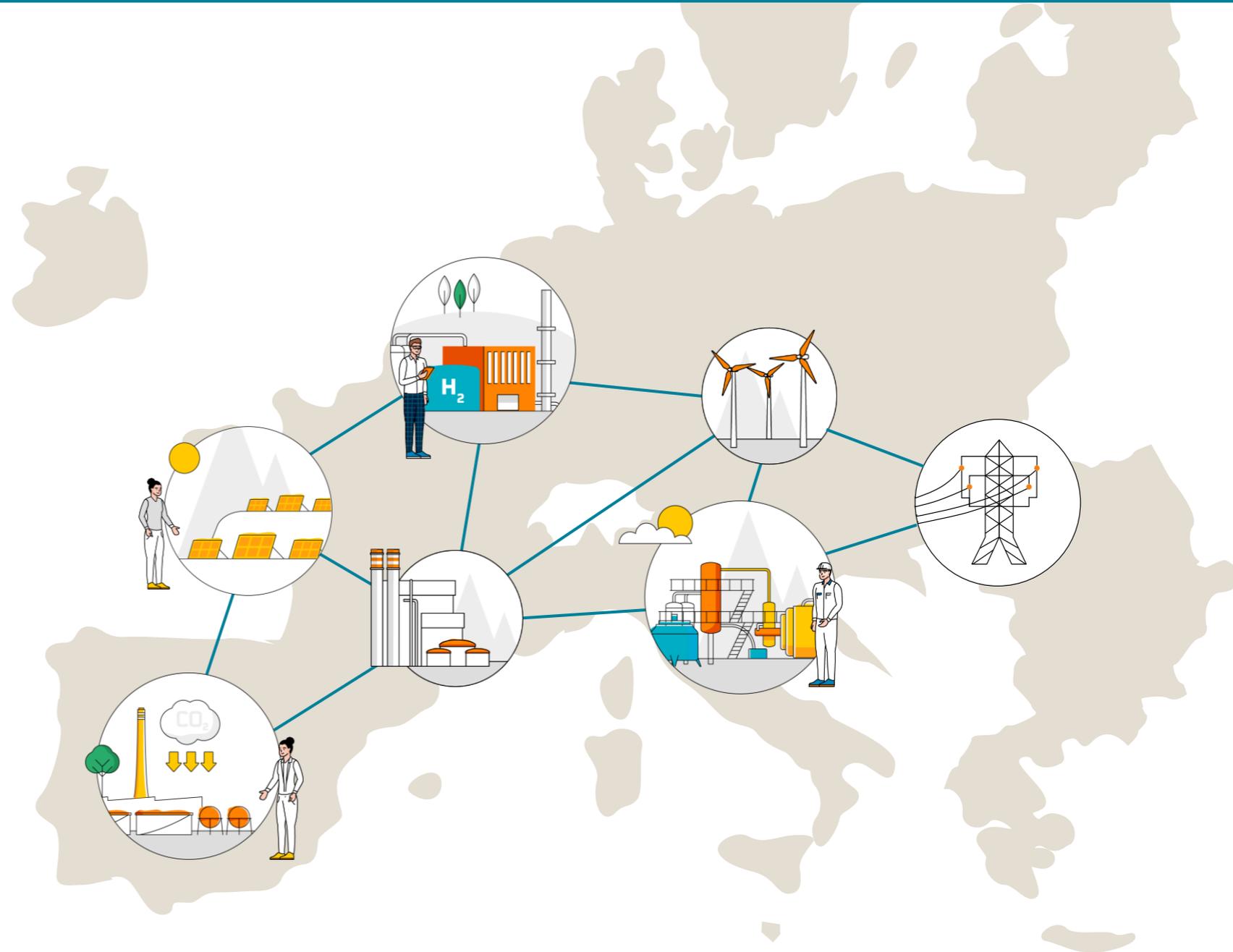


 **250** M€



El desarrollo de las inversiones necesarias para luchar contra el cambio climático exige una regulación estable y coordinada entre administraciones

- Redes e infraestructuras
- Fiscalidad
- Ayudas públicas coherentes
- Mercado de capitales
- Innovación
- Emprendimiento



Sostenible a largo
plazo

Transición
energética
e industrial

Garantía de
suministro y
autosuficiencia

Costes industriales
eficientes
(competitividad)

“ Es sostenible todo aquello que permite satisfacer nuestras necesidades actuales, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las suyas”

G.H. Bruntland (1987)

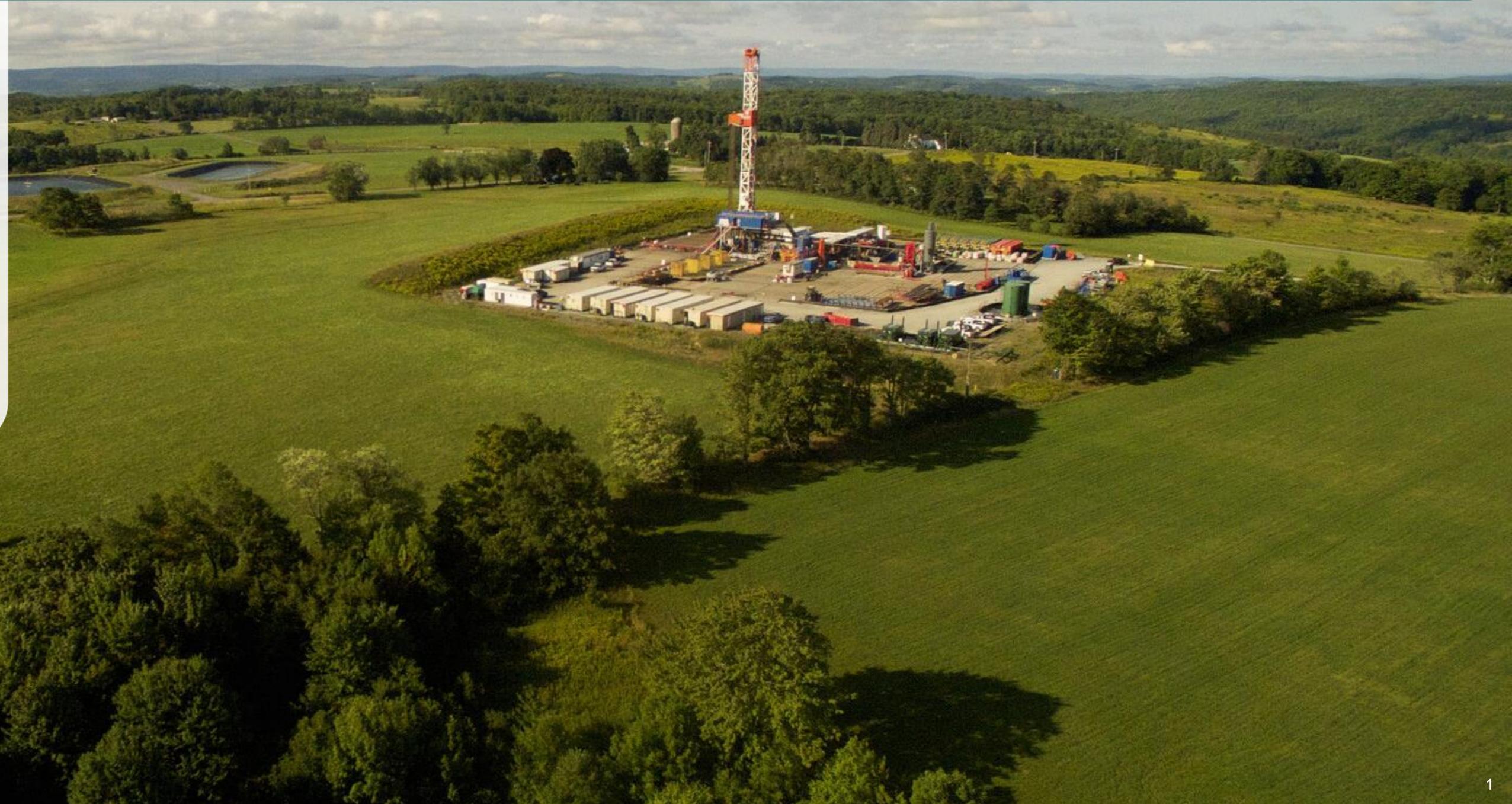


Junta General de Accionistas
2024



Índice

- 01 Resultados y desempeño
- 02 Actualización estratégica
- 03 Propuestas a la JGA



Resultados y desempeño

01



 **Economía resiliente**

- **Volatilidad** e incertidumbre en un entorno de **normalización de precios** (reducción de precios de crudo, gas, combustibles y electricidad)
- Ligera apreciación del euro en un contexto de **políticas monetarias restrictivas**
- **Crecimiento moderado** de la economía mundial

 **Sólidos resultados y posición financiera**

- **Sólidos resultados** en un entorno de menores precios y márgenes
- **Flujo de Caja Operativo:** 7.100 M€
- **Inversiones:** 6.200 M€, 2.300 M€ en España y >35% bajas en carbono
- **Bajo apalancamiento** y elevada liquidez

 **Transformación exitosa**

- **1ª planta de combustibles renovables** a gran escala en la Península (Cartagena)
- **1er electrolizador** en Petronor
- Incremento de la capacidad de **generación eléctrica** renovable: **+1,1 GW**
- Consolidación como **proveedor multienergético**
- Segunda ola del **Programa Digital**

 **Compromiso con stakeholders**

- **Retribución creciente** al accionista
- **Más de un tercio** del accionariado institucional es de **inversores ESG**
- **Liderazgo** en principales **ratings ESG del sector**
- Programa de **Excelencia en Seguridad**
- **Incorporación socios** en E&P y en Generación Renovable

Cumplimos con nuestros compromisos avanzando en la transformación de nuestros negocios

Cifras en millones de euros	2022	2023	1T 2024
Exploración y Producción	3.029	1.779	442
Industrial	3.241	2.734	731
Cliente	421	614	156
Generación Baja en Carbono (GBC)	144	75	(6)
Corporación y Otros	(61)	(191)	(56)
Resultado ajustado¹	6.774	5.011	1.267
Efecto patrimonial	78	(453)	(1)
Resultado específico ²	(2.507)	(1.274)	(235)
Minoritarios	(94)	(116)	(62)
Resultado neto	4.251	3.168	969

1. Resultado recurrente a CCS (calculado en base a la valoración de los volúmenes vendidos a coste de reposición)

2. Incluye fundamentalmente saneamientos contables y el gravamen temporal energético

Resultados notables en un contexto de normalización de las condiciones en los mercados energéticos, mientras seguimos transformando la compañía e incrementando la remuneración al accionista



Exploración y Producción

↑ 9%
Producción

barriles/día



Proyectos estratégicos:

- Inicio producción: Shenzi North
- FID: Campos 33 (Brasil) y Monument (EE.UU.)

Gestión de portafolio:

- Adquisición UK, Eagle Ford, Golfo de México, Reggane
- Salida de Canadá
- Venta 25% a EIG

Sostenibilidad:

- Pioneros en turbinas de gas (Marcellus)
- Lideramos proyectos CCS¹: Golfo de México e Indonesia (Sakakemang)

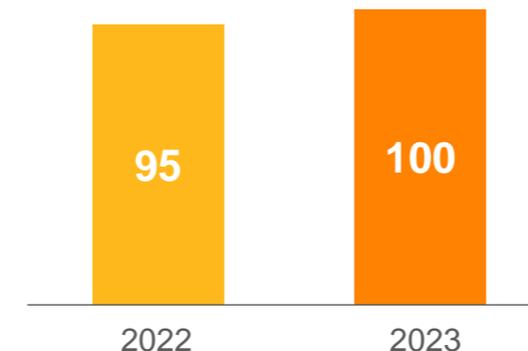
1. Carbon Capture & Storage. Captura y Almacenamiento de Carbono



Industrial

↑ 5%
Conversión

%



Alta destilación (85% en España y 86% en Perú) y utilización de la capacidad de **conversión**

Combustibles renovables:

- 1ª planta en Cartagena y tomado FID en Puertollano
- Producción hidrógeno (Petronor)

Economía circular y alto valor añadido:

- Proyecto ampliación Sines
- Nuevos productos: copolímeros EVA Repsol Reciclex® y poliolefinas de origen bio

Sostenibilidad:

- Electrificación crackers Tarragona y Sines
- Terminal marítimo en A Coruña y de bunker de GNL en Santander

Nuestros negocios aprovechan las oportunidades en un entorno retador, con mayor producción de energía, utilización de las instalaciones industriales, incremento de las ventas y aumento del número de clientes

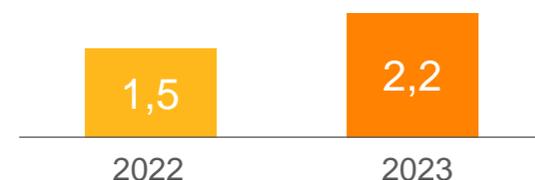


Cliente

↑41%

Clientes electricidad y gas

Millones



A través de 4 plataformas (España, Portugal, CHC, Gana)

Liderazgo en nuestros **negocios tradicionales** en la **Península Ibérica**

Oferta multienergética:

- Planes Energías Conectadas
- 7,9 millones clientes digitales únicos

Pioneros en combustible renovable: venta en estaciones de servicio y acuerdos sector aéreo

Nuevos negocios:

- Movilidad eléctrica: +140% de crecimiento en puntos de recarga rápida y ultra-rápida
- Portafolio de productos de generación distribuida

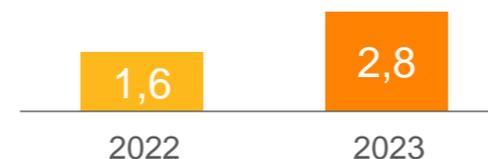


Generación Baja en Carbono

↑ 69%

Capacidad instalada renovable

GW



↑ 29%

Capacidad renovable en desarrollo

GW



Puesta en marcha de proyectos:

- España: San Bartolomé I y II y Polux. Sigma, Las Majas, Odón de Buen y El Tomillar
- Chile: Atacama y Elena Fase I
- EE.UU.: Jicarilla I, Baterías y Frye

Adquisiciones: Proyectos ABO Wind, Asterion Energies (España e Italia), ConnectGen (EE.UU.) y Proyecto Antofagasta en Chile

Rotación de activos: Venta 49% de un portafolio renovable en España a Pontegadea con una rentabilidad >10%

Nuestros negocios aprovechan las oportunidades en un entorno retador, con mayor producción de energía, utilización de las instalaciones industriales, incremento de las ventas y aumento del número de clientes

Remuneración al accionista 2023

0,70 €/acción

Dividendo 2023

110 millones de acciones¹

Reducción de capital social

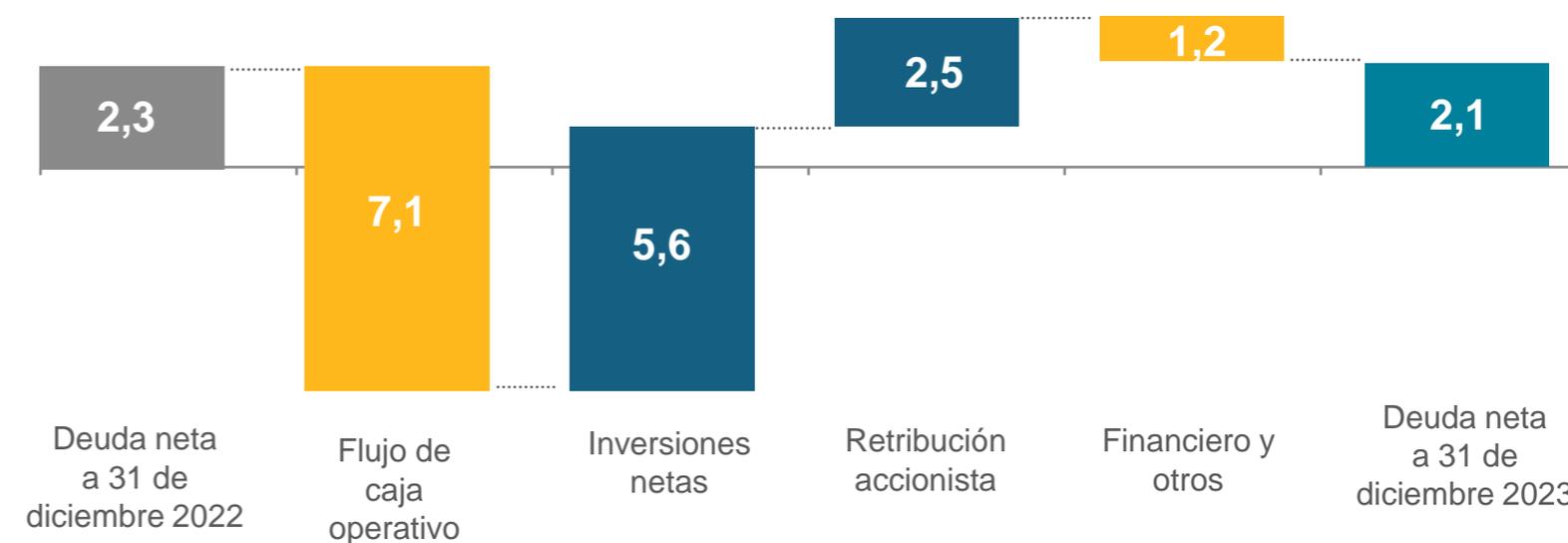
~ 35% caja de las operaciones

2.461 M€ en dividendos y amortización de acciones

1. Reducción de capital en virtud de los acuerdos séptimo y octavo del orden del día de la Junta General de Accionistas 2023
2. Deuda neta / Capital empleado

Variación Deuda Neta (con leases)

Mil M€



Liquidez: ~11.100 M€ x3,4
vencimientos a corto plazo
Apalancamiento² 6,7%

Mejora del nivel de rating crediticio

Atractiva remuneración al accionista, que seguirá siendo prioritaria en el periodo 2024-2027, sustentada por la generación de caja y la fortaleza financiera

Solidez financiera



21.400 M€

Flujo de Caja
Operaciones 2021-23



13.400 M€

Capex 2021-23



-4.700 M€

Reducción de Deuda neta
2020-23

Avance en la transformación

Nuevos socios



1 M/t

Capacidad de producción
combustibles renovables



2,5 MW

Producción H₂



2,8 GW

Capacidad de generación
renovable



32%

Capex 2021-23 en
iniciativas bajas en carbono



16%

Reducción costes
corporativos



2,2 M

Clientes de
electricidad y gas



7,9 M

Clientes digitales

Retribución al accionista



6.200 M€

Distribuidos a los accionistas
en 2021-23



3,6 €/acc.

Beneficio por acción
medio 2021-23



310 M acc.

Recompra de acciones
2021-23 (~20% del capital)

El buen desempeño financiero de los negocios permite adelantar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de 2025

Actualización estratégica

02





Evolución del equilibrio del trilema energético e industrial

- Mayor equilibrio entre clima, seguridad de suministro y energía asequible
- Prioridad del cambio climático en la opinión pública, los reguladores y las empresas
- La industria energética, cada vez parte más importante de la solución

Sostenible a largo plazo



Demanda energética creciente y precios resilientes

- Demanda energética creciente a largo plazo
 - Población mundial y nivel de vida al alza
 - A pesar de mayor eficiencia
- Papel clave del petróleo y gas en el mix energético
- Oferta limitada por escasez de inversión en los últimos años y una demanda resiliente
- Perspectivas sólidas para el margen de refino y un mejor mercado químico alineado con el ciclo



Oportunidades en transición energética y descarbonización

- Desarrollo regulatorio positivo en todas las zonas geográficas
- Necesidad de una combinación de fuentes energéticas para alcanzar los objetivos de descarbonización
- Requerimiento de grandes inversiones para la descarbonización de toda la cadena de valor energética
- Entorno de márgenes crecientes con grandes oportunidades para los principales operadores

25-35% de caja operativa para retribuir al accionista

Mejora de la retribución
(Dividendo + recompras)

- **2024 dividendo/acción:** 0.9€ (~+30% vs. 2023)
- **Retribución creciente:** +3% anual
- **4.600 M€ en dividendo** y hasta 5.400 M€ en recompra de acciones (2024-2027)

Mantenimiento de la calificación crediticia

Sólido balance financiero

- **BBB+/ Baa1**



Objetivos de asignación de capital

16-19 mil M€ de capex neto 2024-2027

Inversión disciplinada y transformadora

- Estricta **asignación de capital**
- **Atractivo portafolio** en toda la cadena de valor
- **>35% capex bajo en carbono**

Mejora de la cartera de activos de Exploración y Producción

Pioneros en plataformas de bajas emisiones

Fortaleza en la Península en toda la cadena de valor



Exploración y Producción: rentabilidad y mejora del portafolio

- Ejecutar los proyectos del portafolio
- Gestionar activamente el portafolio
 - Valor vs. volumen
 - Foco, mayor margen y reducción de emisiones
- Mantener el nivel de capital empleado



Industrial: rentabilidad y desarrollo de nuevas plataformas bajas en carbono

- Reforzar la competitividad y reducir el *breakeven*
- Crecimiento en *Trading*
- Construir plataformas bajas en carbono en la Península Ibérica (posteriormente en EE.UU.)



Cliente: rentabilidad y crecimiento en multienergía

- Liderar el mercado minorista de energía en la Península
- Maximizar los resultados y la competitividad en combustibles
- Crecer en Electricidad y Gas (y en nuevos negocios relacionados)
- Consolidar un modelo multienergético líder



GBC: crecimiento bajo en carbono

- Aumentar la capacidad operativa con una rentabilidad del capital > 10%
- Rotar la cartera de activos
- Optimizar el modelo operativo
- Aprovechar las nuevas plataformas en EE.UU.

Aprovechando las ventajas de la integración de nuestra cadena de valor

 No convencionales

Reducir el *breakeven* y ganar escala

- Aumentar la producción operada
- Optimizar el modelo operativo
- Mejorar la eficiencia financiera

 Convencionales

Producir barriles con mayor margen y menor huella de carbono

- Asegurar la entrega de proyectos clave en presupuesto y plazo
- Integrar las operaciones en Reino Unido
- Optimizar la generación de caja de los activos

 Soluciones bajas en carbono

Reducir las emisiones y crear un negocio focalizado

- Acelerar la descarbonización de los activos actuales
- Crear una cartera de proyectos de CCS y geotermia
- Consolidar capacidades técnicas

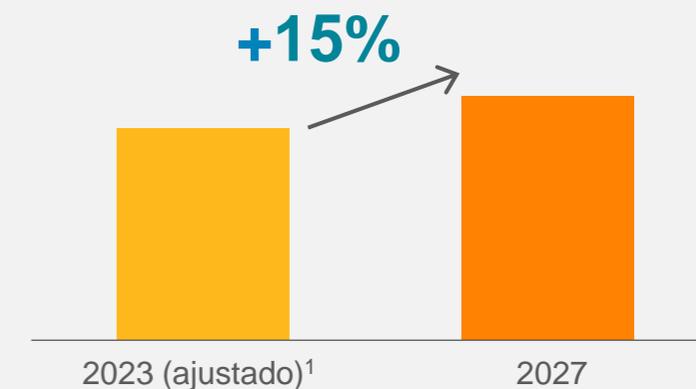
>550 mil bep/d

Producción 2024-27

+ líquidos

+ países OCDE

Generación de caja creciente



1. 2023 ajustado a escenario de precios central de 2027

Mejora de la cartera: más focalizada y con mayor potencial de creación de valor

Maximizar el nivel de rentabilidad

Desarrollar hubs de combustibles renovables

1 Reducir el breakeven y descarbonizar

- Digitalización
- Electrificación
- Optimización cadena de valor refino y química

2 Nuevo rol de Trading

Mejorar la cartera de Trading apoyado en el valor de los activos industriales y el desarrollo en países del entorno

3 Transformar el portafolio de Química

Reforzar la calidad y resiliencia:

- Productos diferenciados
- Integración de olefinas (Sines)

Liderar la transformación en la Península Ibérica hacia materiales circulares y bajos en carbono

4 Líder en combustibles renovables

- Liderar el negocio de combustibles renovables en la Península Ibérica
- Transformar los centros industriales en polos multienergéticos, renovables y circulares
- Crear alianzas estratégicas para el acceso a materias primas

4+ Potencial de desarrollo internacional

Plataforma de bajas emisiones de carbono en EE.UU., aprovechando la atractiva regulación y nuestras capacidades

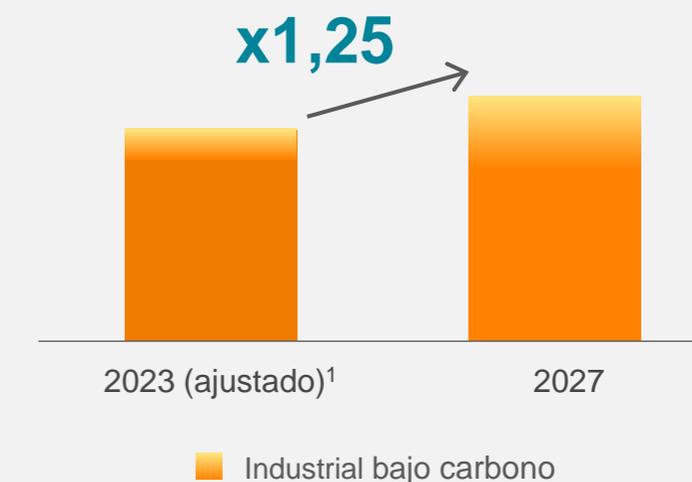
1,5-1,7 M t/año

Combustibles renovables

0,5-0,7 GWeq

H₂ renovable

Generación de caja creciente



1. 2023 ajustado a escenario de precios central de 2027

Desarrollar plataformas bajas en carbono y maximizar la rentabilidad del negocio

Reforzar nuestros negocios principales

- Diferenciación
- Eficiencia y optimización
- Crecimiento non-oil
- Ampliación selectiva de la red
- Combustibles renovables

Crear un negocio multienergético aventajado

- Crecimiento en electricidad y gas minorista
- Construcción de plataformas multienergéticas
 - Propuesta de valor
 - Digital
 - Canales físicos

Escalar nuevas plataformas de negocio

- e-Movilidad
- Generación distribuida
- Crecimiento internacional de lubricantes
- Nuevos negocios

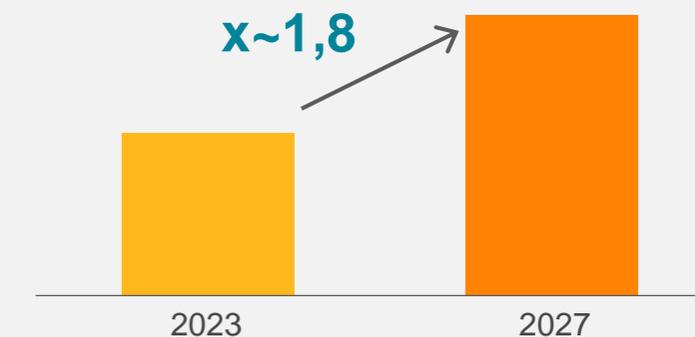
Transformar nuestro negocio para mantener nuestro liderazgo y acompañar a nuestros clientes en su transición energética

Crecimiento de clientes

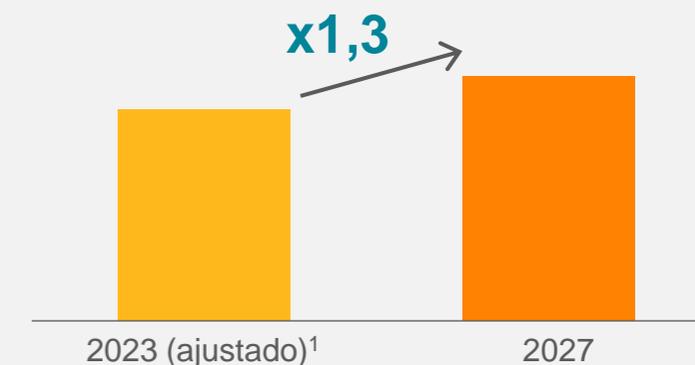
Digitales: 7,9 M $\xrightarrow{x1,4}$ >11 M

Multienergía x2

Electricidad y gas



Generación de caja creciente



1. 2023 ajustado a escenario de precios central de 2027



Península Ibérica

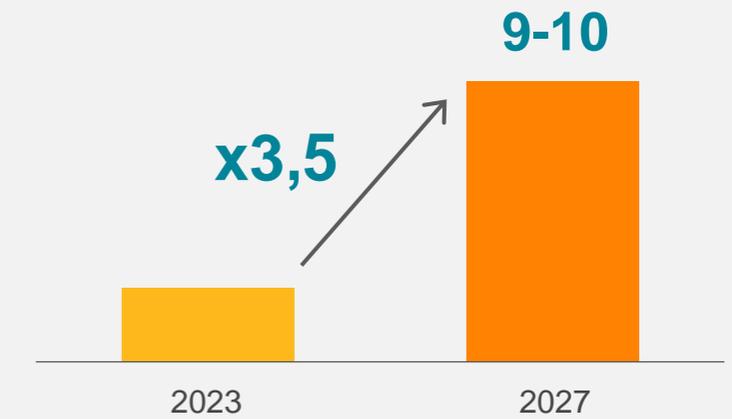


Desarrollar y optimizar la cartera de la Península Ibérica

- Desarrollo y optimización de la cartera: +2-3 GW en 2024-2027
- Avance en Aguayo II según se desarrolle el entorno regulatorio
- Desarrollo de ventajas por integración en hidrógeno renovable
- Aprovechar la flexibilidad de las posiciones en hidroeléctrica y gas

Crecimiento capacidad operativa

Capacidad renovable¹ (GW)



Generación de caja creciente



1. Incluye hidroeléctrica, solar y eólica
2. 2023 ajustado a escenario de precios central de 2027



Capacidad instalada en 2027

Creación de plataformas rentables de bajo carbono a través del desarrollo del portafolio y la transformación de nuestros centros industriales

0 emisiones netas absolutas (alcance 1+2) en 2050

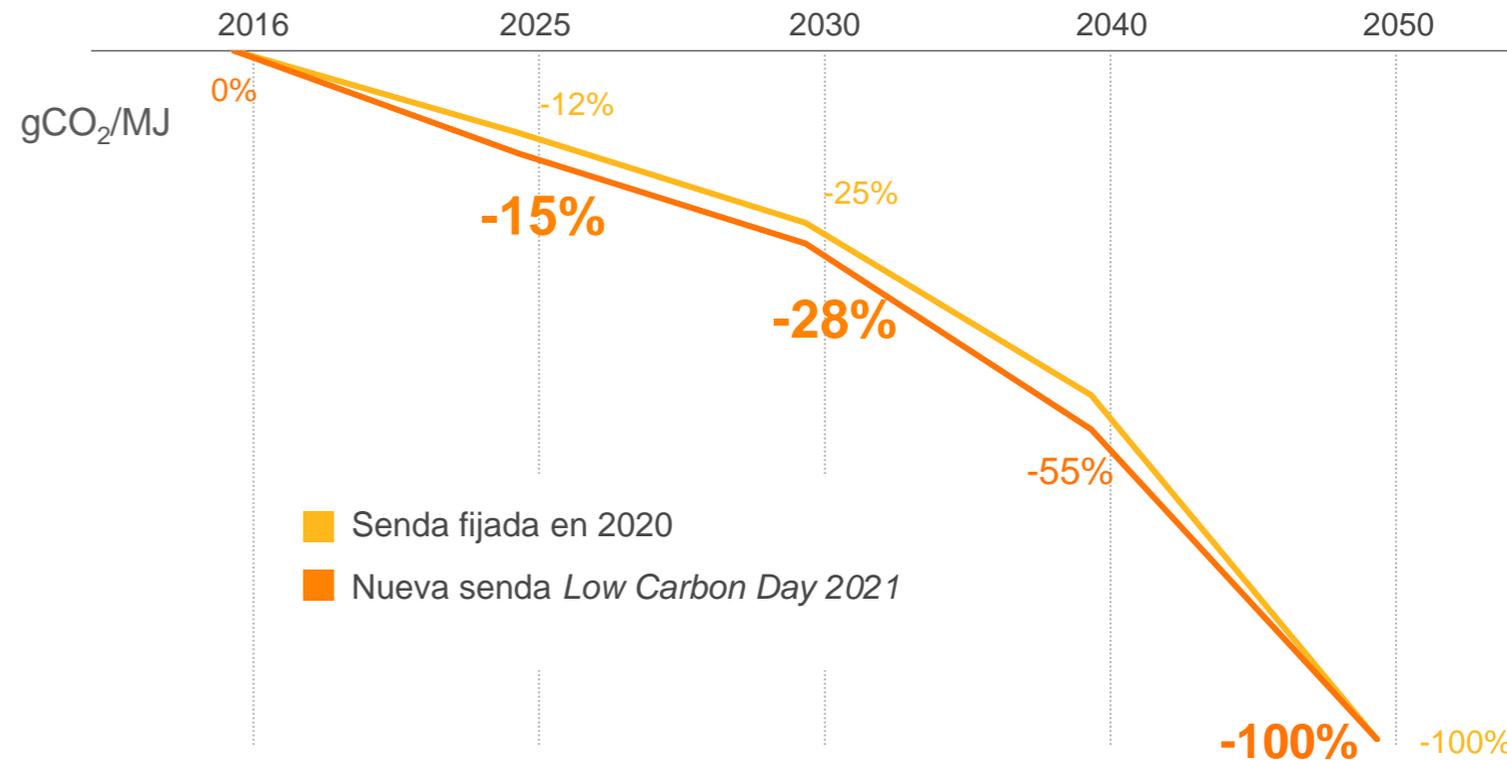
30% de reducción de las emisiones netas absolutas (alcance 1+2+3) en 2030

0,2% de intensidad de las emisiones de metano en 2025¹

> 35% del capex neto bajo en carbono 2024-27

>1.200 M€ de flujo de caja operativo bajo en carbono en 2027

Reducción Indicador de Intensidad de Carbono (IIC)



Nota: reducción vs. 2016
1. Emisiones CH₄ /gas comercializado

Posición de liderazgo en los principales ratings y clasificaciones ESG



La 2ª Ola Digital impulsa el uso de datos e IA para transformar los negocios



Transformación digital que apoya la **productividad en los negocios** y la **digitalización de empleados**

+800 M€

Impacto positivo en 2027

130 M€/año

Capex medio 2023-27



Programa de talento al servicio de la transformación de los negocios

Gestión del talento para dar respuesta a las prioridades estratégicas de los negocios



Tecnología: innovar con tecnologías transformadoras centradas en bajas emisiones

Tecnologías en la cadena de valor del negocio bajo en carbono...

- Tratamiento de residuos
- Electrólisis y producción de H₂ renovable
- Gestión de la energía
- CCS/CCU
- Reducción de metano (no convencionales)
- Gestión del agua

... para desarrollar productos de vanguardia con bajas emisiones

- Combustibles renovables (biocombustibles y combustibles sintéticos)
- Polímeros reciclados y productos químicos sintéticos
- H₂ renovable

>55% de proyectos de I+D con foco en bajas emisiones

Impulsándonos desde nuestras fortalezas...

- Activos industriales de **primer nivel mundial**
- **Líderes por cuota de mercado** en áreas clave
- Destacado avance en la **creación de valor** en nuevos negocios **bajos en carbono**
- **Atractiva cartera de proyectos** en toda la cadena de valor
- Ventaja competitiva de nuestro **modelo integrado**
- **Sólido** balance financiero

...con una apuesta decidida por la transición energética...

- **Diversificación** del mix energético y **reducción de emisiones**
- Presencia geográfica **equilibrada**
- **Valor sobre volumen**
- Poniendo en valor nuestras **fortalezas:**
 - Rentabilidad máxima de los negocios tradicionales
 - Crecimiento en negocios de bajas emisiones
- **Rotación** y **optimización** de la cartera de activos
- **Gestión** de la **opcionalidad y alianzas**

...y garantizando una retribución atractiva a nuestros accionistas

Junta General de Accionistas
→ 2024



Propuestas a la JGA

03



Puntos relativos a las cuentas anuales, al estado de información no financiera, a la aplicación del resultado y a la gestión social

Primero. Examen y aprobación, si procede, de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Repsol, S.A. y de las Cuentas Anuales Consolidadas y del Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023

Segundo. Examen y aprobación, si procede, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2023

Tercero. Examen y aprobación, si procede, del Estado de Información No Financiera correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023

Cuarto. Examen y aprobación, si procede, de la gestión del Consejo de Administración de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio social 2023

Quinto. Designación de Auditor de Cuentas de Repsol, S.A. y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2024

Puntos relativos a la retribución al accionista

Sexto. Reparto de la cantidad fija de 0,45 euros brutos por acción con cargo a reservas libres. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las condiciones del reparto en todo lo no previsto por la Junta General, realizar los actos necesarios para su ejecución y otorgar cuantos documentos públicos y privados sean necesarios para la ejecución del acuerdo

Séptimo. Aprobación de una reducción de capital social por un importe de 40.000.000 de euros, mediante la amortización de 40.000.000 de acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Puntos relativos a la retribución al accionista

Octavo. Aprobación de una reducción de capital social por un importe máximo de 121.739.605 euros, equivalente al 10% del capital social, mediante la amortización de un máximo de 121.739.605 acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para acordar la ejecución de la reducción y para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

Punto relativo a la retribución de los Consejeros, estrategia de transición energética y asuntos generales

Noveno. Votación consultiva del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio 2023

Décimo. Votación consultiva sobre la estrategia de transición energética de la compañía

Undécimo. Delegación de facultades para interpretar, complementar, desarrollar, ejecutar, subsanar y formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General

Junta General de Accionistas
→ 2024

