

REPSOL, S. A.

COMITÉ CONSULTIVO DE ACCIONISTAS

27 DE MARZO DE 2025

ACTA NÚM 29

ASISTENTES

Presidente

D. Antonio Lorenzo Sierra

Vocales

Dña. Natalia Escalada Goicoechea

D. Paco Escudero Iglesias

Dña. Virginia Gimeno González

D. Alberto Gutiérrez Rojo

D. Daniel Larrodé López

D. Javier Martínez Elicegui

D. Roberto Martínez Núñez

D. Ángel Luis Rodríguez Álvarez

Dña. Teresa de Vicente Rodríguez

Secretario de la reunión

D. Hugo Morales Navarro

Asisten también a la reunión, Dña. María Fernández-Basterra Basagoiti, Dña. Susana María Celis Rojas y D. José Manuel Noval Toimil —antiguos miembros del Comité—, Dña. Antonina Nedkova Chobanova —responsable de la Secretaría Técnica y del área de Relación con Accionistas y Contenidos Digitales—, D. Alvaro Visús Andreu —Gerente Front Office—, Dña. Elena Martín Molinari y Dña. Patricia Lozano de Sosa —área de Relación con Accionistas y Contenidos Digitales—, así como las personas que más adelante se indican.

En Madrid, a 27 de marzo de 2025, siendo las 9:30 horas, se reúne el Comité Consultivo de Accionistas de Repsol, S.A. en su domicilio social, con la asistencia de los Sres. al margen expresados, previa convocatoria escrita cursada a los Sres. miembros, con el siguiente Orden del Día:

I.- Bienvenida y presentación

II.- Últimos acontecimientos de la Compañía

III.- Reacciones de Mercado

IV.- Contexto energético y geopolítico

V.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Presidente declara válidamente constituida la reunión, tras lo cual se pasa al examen de los asuntos comprendidos en su Orden del Día.

I.- Bienvenida y presentación

La Sra. Nedkova procede a despedirse de los miembros que dejan el Comité, agradeciéndoles su valiosa contribución, y da la bienvenida a los nuevos integrantes. A continuación, presenta un resumen de los asuntos que serán tratados en la reunión.

II.- Últimos acontecimientos de la Compañía

El Sr. Presidente —Director General CFO y miembro del Comité Ejecutivo de Repsol—, presenta un resumen de los últimos acontecimientos de la Compañía.

Comienza presentando el entorno macroeconómico favorable, con márgenes de refino superiores a los niveles históricos, detallando información sobre la evolución de los precios internacionales de cotización del crudo (Brent y Henry Hub), del indicador del margen de refino de Repsol y del tipo de cambio euro/dólar.

Seguidamente, destaca la alineación del progreso estratégico con el marco de asignación de capital 2024-2027, que prioriza el compromiso de remuneración al accionista, el mantenimiento de un balance sólido, así como la inversión disciplinada y transformadora. Asimismo, da cuenta de las perspectivas publicadas para 2025 en cuanto a producción, flujo de caja de las operaciones, inversión neta y remuneración al accionista.

Tras la intervención del Sr. Presidente se suscitan y comentan diversas cuestiones como, entre otras, la rotación de activos renovables y el funcionamiento del mercado en corto sobre las acciones de Repsol.

El Comité queda enterado, agradeciendo al Sr. Presidente su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

III.- Reacciones del mercado

Tras ello, el Sr. Visús, presenta un resumen de la situación de los mercados y de los analistas financieros, informando sobre las reacciones positivas del mercado a los resultados del cuarto trimestre de 2024, destacando la sólida generación de caja, la reducción de deuda y la remuneración al accionista.

Seguidamente, da cuenta de la evolución del precio de la acción de Repsol comparada con la del Ibex 35, sus *Peers* y la cotización del crudo (Brent), así como de las recomendaciones de los analistas sobre la Compañía.

A continuación, informa sobre las actividades de comunicación realizadas y previstas para 2025 (roadshows, conferencias, ESG Day, contactos con brokers e inversores), así como sobre la

valoración de Repsol por parte de los inversores institucionales.

Durante la intervención del Sr. Visús y tras su conclusión se suscitan y comentan diversas cuestiones como, entre otras, los combustibles sintéticos, la electrificación de las estaciones de servicio de Repsol, el papel de las renovables en la Compañía, la tecnología del hidrógeno y el anunciado acuerdo con NEO Energy Group Limited para fusionar su negocio de Upstream en el Mar del Norte de Reino Unido.

El Comité queda enterado, agradeciendo al Sr. Visús su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

IV.- Contexto energético y geopolítico

A continuación, se incorporan a la reunión D. Antonio Merino —Director de Estudios—, Dña. Maribel de Luis —Directora de Estudios Políticos y Geoestratégicos— y D. Rodnan García —Gerente de Energía—.

El Sr. Merino comienza exponiendo los principales desafíos geopolíticos que afectan al sector energético, destacando la influencia de los conflictos internacionales y las decisiones políticas en los precios de la energía y el crecimiento.

Continúa analizando el efecto de las políticas comerciales y el proteccionismo de Estados Unidos, señalando las posibles consecuencias que pueden generar los aranceles y las medidas de represalia.

Seguidamente, aborda la velocidad de la transición energética, resaltando la demanda de minerales críticos y los retos energéticos y de sostenibilidad que esto implica.

A continuación, analiza la movilidad en España, destacando el avance de los vehículos electrificados y la antigüedad del parque, así como los retos regulatorios para los fabricantes.

Finalmente, expone las distintas alternativas tecnológicas y vectores energéticos que se están desarrollando para la descarbonización, como la electrificación, los combustibles renovables, el hidrógeno y la captura de CO₂, y señala la relevancia de considerar la eficiencia y el coste de las soluciones durante la transición.

El Comité queda enterado, agradeciendo al Sr. Merino su atención a las consultas y comentarios formulados por sus miembros.

V.- Aprobación del acta de la reunión

El Sr. Secretario de la reunión informa que se remitirá a los miembros borrador del acta de la sesión para su consideración.

Y no habiendo más asuntos que tratar, el Sr. Presidente procede a levantar la sesión, siendo las 14:00 horas. De todo lo cual, como Secretario, doy fe, con el Visto Bueno del Sr. Presidente.

Vº Bº
EL PRESIDENTE

EL SECRETARIO